



En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) n° 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 15/2016 del Mercado Alternativo Bursátil (MAB), ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a Cátenon, SA.

ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CORRESPONDIENTES AL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO 2016



A continuación ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a Catenon SA:

BALANCE DE SITUACION DE CATENON SA A 30 DE JUNIO 2016 Y 31 DE DICIEMBRE 2015
(Expresados en euros)

ACTIVO	30-06-16	31-12-15	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	30-06-16	31-12-15
A) ACTIVO NO CORRIENTE	7.825.796	8.198.204	A) PATRIMONIO NETO	5.882.024	5.928.967
I. Inmovilizado intangible	3.611.808	3.681.446	A-1) Fondos propios	5.865.059	5.912.681
1. Desarrollo	3.594.032	3.654.613	I. Capital	374.677	374.677
2. Otro inmovilizado intangible	-	-	1. Capital escriturado	374.677	374.677
5. Aplicaciones Informáticas	17.777	26.833	II. Prima de emisión	13.445.614	13.445.614
II. Inmovilizado material	33.975	34.995	III. Reservas	(485.349)	(474.446)
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	33.975	34.995	IV. Acciones y participaciones en patrimonio propias	(47.890)	(67.062)
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	2.676.677	2.909.364	V. Resultado de ejercicios anteriores	(7.366.101)	(7.566.647)
1. Instrumentos de patrimonio	2.005.813	1.922.789	VII. Resultado del ejercicio	(55.891)	200.546
2. Créditos a empresas	670.864	986.575	A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16.965	16.286
V. Inversiones financieras a largo plazo	282.950	304.523	B) PASIVO NO CORRIENTE	2.404.046	3.064.995
1. Instrumentos de patrimonio	13.402	13.402	II. Deudas a largo plazo	2.128.597	2.844.192
5. Otros activos financieros	269.548	291.121	2. Deudas con entidades de crédito	2.128.597	2.844.192
VI. Activos por impuesto diferido	1.220.386	1.267.876	2.1. Préstamos Participativos	728.702	932.901
B) ACTIVO CORRIENTE	3.460.329	3.573.923	2.2. Otros Préstamos	1.399.895	1.911.291
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.345.939	2.371.630	IV. Pasivos por impuesto diferido	275.449	220.803
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	798.548	756.406	C) PASIVO CORRIENTE	3.000.055	2.778.167
2. Clientes empresas del grupo y asociadas	1.507.273	1.614.869	III. Deudas a corto plazo	2.482.833	2.329.060
3. Deudores varios	(1.499)	-	2. Deudas con entidades de crédito	2.478.835	2.321.909
4. Personal	-	355	2.1. Préstamos Participativos	522.351	506.428
6. Otros créditos con Administraciones Públicas	41.617	-	2.2. Otros Préstamos	1.956.484	1.815.481
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas	1.034.195	1.115.457	4. Otros pasivos financieros	3.998	7.151
2. Créditos a empresas	561.013	544.336	IV. Deudas con empresas del grupo y asociadas a CP	-	42.782
5. Otros Activos Financieros	473.182	571.121	V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	517.222	406.325
V. Inversiones financieras a corto plazo	38.193	29.755	2. Proveedores empresas del grupo y asociadas	12.578	59.193
5. Otros Activos Financieros	38.193	29.755	3. Acreedores varios	361.443	219.700
VI. Periodificaciones a corto plazo	27.171	4.590	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	52.697	43.586
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14.831	52.491	6. Otras deudas con las administraciones públicas	90.504	83.846
TOTAL ACTIVO (A+B)	11.286.125	11.772.128	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	11.286.125	11.772.128



**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS PARA LOS PERIODOS DE 6 MESES
TERMINADOS A 30 DE JUNIO 2016 Y 2015
(Expresados en euros)**

	30-06-16	30-06-15
A) OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocios	2.313.905	2.151.827
b) Prestaciones de servicios	2.313.905	2.151.827
3. Trabajos realizados por el grupo para su activo	333.084	337.529
4. Aprovisionamientos	(344.854)	-
5. Otros ingresos de explotación	1.070	46.395
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.070	46.395
b) Subvenciones incorporadas al resultado del ejercicio	-	-
6. Gastos de personal	(421.301)	(1.912.317)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(335.731)	(1.558.755)
b) Cargas sociales	(85.570)	(353.562)
7. Otros gastos de explotación	(2.213.356)	(1.412.128)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(1.144.690)	(200.836)
d) Otros gastos de gestión corriente	(1.068.666)	(1.211.292)
8. Amortización del inmovilizado	(412.289)	(428.748)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	-	-
13. Otros resultados	(686)	-
17. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	873.560	-
a) Deterioros y pérdidas	873.560	-
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+17)	129.133	(1.217.442)
14. Ingresos financieros	51.617	60.672
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	51.617	60.672
- De terceros	51.617	60.672
15. Gastos financieros	(111.349)	(123.971)
b) Por deudas con terceros	(111.349)	(123.971)
17. Diferencias de cambio	(16.548)	85.160
a) Imputación al resultado del ejercicio de la diferencia de conversión	(16.548)	85.160
A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)	(76.280)	21.861
19. Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia	-	-
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+19+20+21)	52.853	(1.195.581)
22. Impuestos sobre beneficios	(108.744)	-
A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+22)	(55.891)	(1.195.581)
A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (A.4+23)	(55.891)	(1.195.581)



catenon®

The smart global search

ONE PLANET · ONE OFFICE



ESTADOS FINANCIEROS E INFORME DE GESTION CONSOLIDADOS A 30 DE JUNIO 2016
DE CATENON SA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
Y SU CORRESPONDIENTE INFORME DE REVISION LIMITADA

Informe de revisión limitada

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados
al 30 de junio de 2016

Informe de revisión limitada sobre estados financieros intermedios consolidados

A los Accionistas de **CATENON, S.A.** por encargo del Consejo de Administración

Informe sobre los estados financieros intermedios consolidados

Introducción

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de **Catenon, S.A.** (en adelante la Sociedad dominante) y **sociedades dependientes** (en adelante el Grupo), que comprenden el balance consolidado al 30 de junio de 2016, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y las notas explicativas correspondientes al periodo intermedio de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios consolidados de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación para la preparación de información financiera intermedia. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios consolidados basada en nuestra revisión limitada.

Alcance de la revisión

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios consolidados adjuntos.

Conclusión

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios consolidados adjuntos no expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de **Catenon, S.A.** y **sociedades dependientes** al 30 de junio de 2016, y de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados para el periodo de seis meses terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2016 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este período y su incidencia en los estados financieros intermedios consolidados presentados, de los que no forma parte. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con los estados financieros intermedios consolidados del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2016. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de **Catenon, S.A. y sociedades dependientes**.

Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición del Consejo de Administración de **Catenon, S.A.** en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por la circular 15/2016 del Mercado Alternativo Bursátil sobre "Información a suministrar por empresas en expansión y SOCIMI incorporadas a negociación en el Mercado Alternativo Bursátil".



Madrid, 26 de octubre de 2016

MAZARS AUDITORES, S.L.P.
ROAC N° S1189



Anne-Laure Viard

**CÁTENON, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS
E INFORME DE GESTION CONSOLIDADOS
A 30 DE JUNIO DE 2016**

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2016 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2015 (Expresado en Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	30/06/2016	31/12/2015	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	30/06/2016	31/12/2015
A) ACTIVO NO CORRIENTE		5.448.766	5.548.190	A) PATRIMONIO NETO		4.887.161	5.395.944
I. Inmovilizado intangible	4	3.533.139	3.629.461	A-1) Fondos propios	9.1	4.932.108	5.308.954
2. Otro inmovilizado intangible		3.533.139	3.629.461	I. Capital		374.677	374.677
II. Inmovilizado material	5	87.445	98.395	1. Capital escrutado		374.677	374.677
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		87.445	98.395	II. Prima de emisión	9.2	13.445.614	13.445.614
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo		100.158	56.428	III. Reservas	9.3	(9.255.030)	(9.293.502)
1. Participaciones Puestas en equivalencia		100.158	56.428	1. Legal y estatutaria		74.935	74.935
V. Inversiones financieras a largo plazo	6	367.046	397.074	2. Otras reservas		(8.329.965)	(9.368.437)
1. Instrumentos de patrimonio		14.313	14.313	IV. Acciones y participaciones en patrimonio propias	9.4	(47.890)	(67.062)
5. Otros activos financieros		352.733	382.761	VII. Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	9.5	(585.263)	849.227
VI. Activos por impuesto diferido	13	1.360.978	1.366.832	A-2) Ajustes por cambios de valor		(55.264)	70.451
				I. Diferencias de conversión	10	(55.264)	70.451
				A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos		16.965	16.286
				A-4) Socios externos		(6.648)	253
				B) PASIVO NO CORRIENTE		2.157.389	2.891.812
B) ACTIVO CORRIENTE		6.280.067	6.984.770	II. Deudas a largo plazo	11	2.152.788	2.885.420
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7	5.813.377	6.285.756	2. Deudas con entidades de crédito		2.152.788	2.885.420
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		5.807.510	6.224.973	2.1 . Préstamos Participativos		728.702	932.901
4. Otros deudores		5.867	60.783	2.2. Otros Préstamos		1.424.086	1.952.519
V. Inversiones financieras a corto plazo	6	92.683	85.432	IV. Pasivos por impuesto diferido	13	4.601	6.392
VI. Periodificaciones a corto plazo		61.808	27.384	C) PASIVO CORRIENTE		4.694.283	4.245.204
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8	312.199	586.198	III. Deudas a corto plazo	11	3.256.087	2.893.339
				2. Deudas con entidades de crédito		3.190.281	2.618.405
				2.1 . Préstamos Participativos		522.351	506.428
				2.2. Otros Préstamos		2.667.930	2.111.977
				4. Otros pasivos financieros		67.806	274.934
				V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		1.361.696	1.351.865
				4. Otros acreedores		1.361.696	1.351.865
TOTAL ACTIVO (A+B)		11.728.833	12.532.960	VI. Periodificaciones a corto plazo	3.9	64.500	-
				TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		11.728.833	12.532.960

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA PARA
LOS PERÍODOS DE SEIS MESES TERMINADOS
A 30 DE JUNIO DE 2016 Y 2015**

(Expresado en Euros)

	Notas de la Memoria	30/06/2016	30/06/2015
A) OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Importe neto de la cifra de negocios	14	7.609.963	6.374.974
b) Prestaciones de servicios		7.609.963	6.374.974
3. Trabajos realizados por el grupo para su activo	4	302.058	337.529
4. Aprovisionamientos		(3.565.878)	(2.274.414)
5. Otros ingresos de explotación		46.175	46.395
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		46.175	46.395
b) Subvenciones incorporadas al resultado del ejercicio		-	-
6. Gastos de personal		(2.211.542)	(1.912.317)
a) Sueldos, salarios y asimilados		(1.815.778)	(1.558.755)
b) Cargas sociales	14	(395.764)	(353.562)
7. Otros gastos de explotación		(2.342.498)	(1.412.128)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	7	(582.180)	(200.836)
d) Otros gastos de gestión corriente		(1.760.318)	(1.211.292)
8. Amortización del inmovilizado	4 y 5	(417.050)	(428.748)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		-	-
13. Otros resultados		(1.527)	-
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		(580.299)	731.291
14. Ingresos financieros		2.456	4.511
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		2.456	4.511
- De terceros	14	2.456	4.511
15. Gastos financieros		(142.835)	(139.992)
b) Por deudas con terceros	14	(142.835)	(139.992)
17. Diferencias de cambio		92.774	63.265
a) Imputación al resultado del ejercicio de la diferencia de conversión	14	92.774	63.265
A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		(47.605)	(72.216)
19. Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia		48.882	15.084
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+19+20+21)		(579.022)	674.159
22. Impuestos sobre beneficios	13	(42.228)	(150.300)
A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+22)		(621.250)	523.859
A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (A.4+23)	9.5	(621.250)	523.859
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		(585.263)	523.859
Resultado atribuido a socios externos		(35.987)	-

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS PERIODOS INTERMEDIOS TERMINADOS EL 30 DE JUNIO DE 2016 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2015 (Expresado en Euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

	30/06/2016	31/12/2015
A) Resultado consolidado del ejercicio	(621.250)	849.227
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	-	-
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-	16.286
V. Diferencias de conversión	(125.715)	55.444
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (III+V)	(125.715)	71.730
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS CONSOLIDADOS RECONOCIDOS (A+B+C)	(746.965)	920.957

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

	Capital	Prima de emisión	Reservas y resultados ejercidos anteriores	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Socios Externos	Total
A. SALDO, FINAL AÑO 2014	374.677	13.445.614	(10.833.130)	(20.098)	1.581.394	15.007	-	-	4.563.465
B. SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2015	374.677	13.445.614	(10.833.130)	(20.098)	1.581.394	15.007	-	-	4.563.465
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	-	-	-	523.859	(17.456)	20.358	-	526.761
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	(599)	(45.762)	-	-	-	-	(46.361)
1. Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Operaciones con acciones propias	-	-	-	(45.762)	-	-	-	-	(45.762)
7. Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	(599)	-	-	-	-	-	(599)
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	1.548.655	-	(1.581.394)	32.739	-	-	(599)
1. Distribución del resultado	-	-	1.581.394	-	(1.581.394)	-	-	-	-
2. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(32.739)	-	-	32.739	-	-	-
C. SALDO, FINAL JUNIO 2015	374.677	13.445.614	(9.285.074)	(65.860)	523.859	30.290	20.358	-	5.043.865
D. SALDO AJUSTADO, JULIO 2015	374.677	13.445.614	(9.285.074)	(65.860)	523.859	30.290	20.358	-	5.043.865
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	-	-	-	325.368	40.161	(4.072)	253	361.710
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	(1.202)	-	-	-	-	(1.202)
1. Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Operaciones con acciones propias	-	-	-	(1.202)	-	-	-	-	(1.202)
7. Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(8.428)	-	-	-	-	-	(8.428)
1. Distribución del resultado	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(8.428)	-	-	-	-	-	(8.428)
E. SALDO, FINAL AÑO 2015	374.677	13.445.614	(9.293.502)	(67.062)	849.227	70.451	16.286	253	5.395.944
F. SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2016	374.677	13.445.614	(9.293.502)	(67.062)	849.227	70.451	16.286	253	5.395.944
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	-	-	-	(585.263)	(125.715)	-	(35.987)	(746.965)
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	7.998	19.172	-	-	-	-	27.170
1. Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Operaciones con acciones propias	-	-	7.998	19.172	-	-	-	-	27.170
7. Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	1.030.474	-	(849.227)	-	679	29.086	211.012
1. Distribución del resultado	-	-	849.227	-	(849.227)	-	-	-	-
2. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	181.247	-	-	-	679	29.086	211.012
G. SALDO, FINAL JUNIO 2016	374.677	13.445.614	(8.255.030)	(47.890)	(585.263)	(55.264)	16.965	(6.648)	4.887.161

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL PERIODO INTERMEDIO TERMINADO EL
30 DE JUNIO DE 2016 Y 2015
(Expresado en Euros)**

	30-jun-2016	30-jun-2015
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	236.883	171.226
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	(579.022)	674.169
2. Ajustes del resultado.	997.953	687.078
a) Amortización del inmovilizado (+).	417.050	428.748
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	582.180	200.836
g) Ingresos financieros (-).	(2.456)	(4.511)
h) Gastos financieros (+).	142.835	139.992
i) Diferencias de cambio (+/-).	(92.774)	(62.903)
l) Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia neto de dividendos (-/+)	(48.882)	(15.084)
3. Cambios en el capital corriente.	(63.039)	(1.053.466)
a) Existencias (+/-).	-	-
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	(108.098)	(365.545)
c) Otros activos corrientes (+/-).	(34.424)	(86.684)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	9.831	(583.222)
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	64.500	(18.015)
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	5.152	-
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	(120.009)	(136.546)
a) Pagos de intereses (-).	(89.243)	(139.992)
b) Cobros de dividendos (+).	-	-
c) Cobros de intereses (+).	2.456	4.511
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios(+/-).	(33.222)	(1.437)
e) Otros pagos (cobros) (-/+)	-	372
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1 +/-2 +/-3 +/-4)	(287.814)	(761.467)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(384.657)	(852.427)
6. Pagos por inversiones (-).	(384.657)	(852.427)
c) Sociedades asociadas.	-	-
d) Inmovilizado intangible.	(302.044)	(345.529)
e) Inmovilizado material.	(8.547)	(11.025)
g) Otros activos financieros.	(74.066)	(495.873)
7. Cobros por desinversiones (+).	96.843	90.970
d) Inmovilizado intangible.	-	-
e) Inmovilizado material.	-	-
g) Otros activos financieros.	96.843	90.970
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(183.039)	(674.092)
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	184.845	(45.761)
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	-	-
c) Adquisición de instrumentos de la sociedad dominante (-).	(168.506)	(112.786)
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio de la sociedad dominante (+).	187.678	67.025
e) Adquisición de participaciones de socios externos (-)	-	-
f) Venta de participaciones a socios externos (+)	165.673	-
g) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).	-	-
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	(367.884)	(628.331)
a) Emisión	1.111.902	125.000
2. Deudas con entidades de crédito (+).	1.111.902	125.000
3. Otras deudas (+).	-	-
b) Devolución y amortización de	-	(753.331)
1. Obligaciones y otros valores negociables (-).	(1.479.787)	-
2. Deudas con entidades de crédito (-).	(1.272.658)	(720.615)
3. Otras deudas (-).	(207.128)	(32.716)
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	-	-
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9 +/-10 +/-11)	-	-
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	(39.029)	-
E) AUMENTO/DESMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5 +/-8 +/-12 +/- D)	(273.999)	(1.264.324)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	586.198	1.690.186
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	312.199	425.862

NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

1. Actividad y sociedades del Grupo

Cátenon, S.A. es la sociedad dominante de un grupo de entidades (en adelante el Grupo o Grupo Cátenon) cuyo objeto social, que coincide con su actividad, consiste en la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación. Dicho objeto social, de acuerdo con los estatutos de la Sociedad Dominante, se puede desarrollar mediante la participación en otras entidades con objeto social similar.

Con fecha 5 de octubre de 2015 la Sociedad Dominante cambió su domicilio social de Ática 5 Pozuelo de Alarcón 28224 Madrid a Paseo de la Castellana 93 28046 Madrid.

Desde el 6 de junio de 2011 las acciones de la Sociedad cotizan en el Mercado Alternativo Bursátil segmento Empresas en Expansión (en adelante MAB-EE) (Nota 9).

Al cierre del presente periodo intermedio, el Grupo estaba formado por once entidades que consolidan por integración global (Nota 1.1) y un subgrupo de consolidación por el método de la participación (Puesta en equivalencia).

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo, las de la Sociedad Dominante y las de la totalidad de las entidades integradas en el Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, han sido aprobadas por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas sin modificaciones.

1.1. Entidades dependientes

Las entidades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación así como la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros) Valor Neto
			Directa	Indirecta	Participación
Catenon Iberia, S.A.U	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Consultoria de RR.HH	100%	-	800.102
Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (inactiva)	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Consultoria de RR.HH	100%	-	3.000
Cátenon Sarl	13 rue du Quatre-Septembre (75002 -París) Francia	Consultoria de RR.HH	100%	-	740.000
Cátenon Global B.V.	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam- Holanda	Consultoria de RR.HH	100%	-	1
Cátenon ApS	Raduspladsen 16 1550 Kobenhavn K Dinamarca	Consultoria de RR.HH	100%	-	-

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros) Valor Neto
			Directa	Indirecta	Participación
Cátenon GmbH	Leopoldstr. 244 (80807-Munche) Alemania	Consultoria de RR.HH	100%	-	350.000
Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA	Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil	Consultoria de RR.HH	100%	-	-
Catenon India Private Limited	Suite 1-Level 5, C Wing, Tech Park - 1, Airport Road, Yerwada, Pune, 411006 India.	Consultoria de RR.HH	100%	-	9.735
Catenon S.A. de C.V.	Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR.HH	100%	-	2.975
HUB Innova & Talento SA de CV	Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR.HH	-	88,5%	2.527
Catenon Singapore Pte Ltd	Axa Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01, Singapore 068811	Consultoría de RR.HH	100%	-	1

Los estados financieros de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global, eliminando por tanto en el proceso de consolidación los saldos y transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas. Los resultados de las entidades dependientes adquiridas o enajenadas durante el ejercicio se incluyen en las cuentas de resultados consolidadas desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva en que deja de ser entidad dependiente, según corresponda. La participación de terceros en el patrimonio y resultados del Grupo se presenta respectivamente en los capítulos "socios externos" del balance de situación consolidado y "Resultado Atribuible a Socios Externos" de la cuenta de resultados consolidada.

Las reservas de las sociedades dependientes consolidadas por el método de integración global se presentan separadamente de las de Cátenon, S.A. en el epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas por integración global", del balance de situación consolidado adjunto, haciendo uso de lo dispuesto en el Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre.

Los estados financieros individuales de la Sociedad Dominante y de las entidades dependientes utilizados para la elaboración de los estados financieros consolidados están referidos a la misma fecha de presentación.

Ninguna de las empresas en las que el Grupo tiene participación cotiza en mercados organizados de valores.

En el anexo I se proporciona la información relevante de estas entidades.

1.2. Sociedades Asociadas

A 30 de junio de 2016 las entidades en las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa sin tener el control de las mismas (entidades asociadas) y la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros) Valor Neto
			Directa	Indirecta	Participación
Catenon BOI Global Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	20%	-	1.000
Catenon BOI Media Global Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Engineering Global Solutions, S.L.	Calle Goierru Eskola, Arrabinedua 2mm, 20241 Ordizia, Guipúzcoa	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Finance Global Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Textil Global Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Services Global Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000

Cátenon BOI Global Solutions, S.L. detenta el 100% de Cátenon BOI Media Solutions, S.L., Cátenon BOI Finance Global Solutions, S.L., Cátenon BOI Textil Global Solutions, S.L., Catenon BOI Media Engineering Solutions S.L y Catenon BOI Services Global Solutions, S.L. formando un subgrupo de consolidación con sus cinco sociedades participadas al 100% que se integra en las presentes cuentas anuales por el método de la participación, es decir, por la fracción que representa la participación del Grupo en su patrimonio neto consolidado, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

El objeto social de todas ellas la prestación de servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal y políticas de recursos humanos y de personal, fiscal, contable, técnica, mercadotécnica, administrativa, auditorias y en general cualquier otra asesoría de negocios mediante soluciones llaves en mano (turnkey projects).

Si como consecuencia de las pérdidas incurridas por una entidad asociada, su patrimonio contable consolidado fuese negativo, en el balance de situación consolidado del Grupo figuraría con valor nulo, sin perjuicio de que se provisionaran las pérdidas adicionales si existe una obligación del Grupo de resguardarla financieramente.

1.3. Principales operaciones del primer semestre 2016

a) Variaciones en el perímetro de consolidación

Durante el primer semestre 2016 se creó y entró en el perímetro de consolidación del Grupo la siguiente sociedad:

- Catenon BOI Services Global Solutions, S.L. participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 7 de abril de 2016, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro. Dicha sociedad inició su actividad durante el primer semestre de 2016.

Durante el ejercicio 2015 se produjeron las siguientes incorporaciones al perímetro de consolidación:

- Innovaciones para la gestión de personas S.L., filial de Catenon SA, constituida el 27 de febrero 2015 con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro, para fomentar la innovación dentro del ámbito de los RRHH en su sentido más amplio.
- Catenon BOI Finance Global Solutions, S.L., participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 17 de marzo de 2015, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro.
- Hub Innova & Talento SA de CV, constituida el 17 de abril 2015 en México, filial de Innovaciones para la gestión de personas S.L., con un capital social de 2.836 euros divididos en participaciones de valor nominal 1 euro.
- Catenon BOI Textil Global Solutions, S.L., sociedad participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 12 de junio de 2015, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro.
- Catenon BOI Engineering Global Solutions, S.L., sociedad participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 31 de agosto de 2015, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro.

Durante el ejercicio 2016, se produjo la siguiente salida del perímetro de consolidación del Grupo:

- Con fecha 3 de junio de 2016 se produjo la disolución y liquidación de Catenon LTD (Hong Kong), sociedad que se encontraba inactiva desde el 31 de diciembre de 2013.

Durante el ejercicio 2013 se produjo la salida del perímetro de consolidación de Catenon B.V., Amsterdam (Holanda) al solicitar la Sociedad Dominante la liquidación de su filial llevando la pérdida de control de dicha filial. La inversión figura registrada a su importe recuperable que se estima ser cero, siendo la cuota de liquidación prevista negativa.

A la fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios consolidados el administrador concursal estima que la filial se liquide en las próximas semanas. Los administradores de la Sociedad Dominante no esperan pasivos adicionales a los ya registrados en los estados financieros intermedios consolidados adjuntos.

2. Bases de presentación de los estados financieros intermedios consolidados

2.1. Imagen fiel

Los presentes estados financieros intermedios consolidados se han elaborado de acuerdo con las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y conforme a lo previsto en el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, modificado parcialmente por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada del Grupo al 30 de junio de 2016, de los resultados de las operaciones del Grupo durante el primer semestre de 2016, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo consolidado.

Los estados financieros intermedios consolidados se han elaborado a partir de los registros contables de la Sociedad Dominante y del resto de sociedades integradas en el Grupo e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar las políticas contables y criterios de valoración utilizados por determinadas entidades extranjeras a los aplicados por el Grupo.

Las cifras contenidas en todos los estados que forman los estados financieros intermedios consolidados (balance de situación consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y las notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados), se presentan en euros, excepto que se indique lo contrario, siendo el euro la moneda funcional del Grupo.

Las principales políticas contables adoptadas se presentan en la Nota 3, no existiendo ningún principio contable ni norma de registro y valoración que, teniendo un efecto significativo en los estados financieros intermedios consolidados, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

2.2. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

Para la preparación de determinada información incluida en los presentes estados financieros intermedios consolidados se han utilizado estimaciones basadas en hipótesis realizadas por la Dirección del Grupo, ratificadas posteriormente por los Administradores de la Sociedad Dominante, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran en ellas. Las estimaciones más significativas utilizadas en los presentes estados financieros intermedios consolidados se refieren a:

- La vida útil y la evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos intangibles (Notas 3.3 y 4).
- El importe recuperable de determinados activos financieros no cotizados en mercados activos (Nota 7).
- el grado de realización de los proyectos de selección de candidatos en curso (Nota 3.9).
- La recuperación de los activos por impuesto diferido (Notas 3.8 y 13).
- Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. En opinión de los Administradores de la Sociedad Dominante no existen contingencias que pudieran resultar en pasivos adicionales de consideración para el Grupo en caso de inspección (Nota 13).

Las estimaciones e hipótesis realizadas se basan en la mejor información disponible en la fecha de elaboración de los estados financieros intermedios consolidados, sobre la estimación de la incertidumbre en la fecha de cierre del ejercicio y se revisan periódicamente. Sin embargo, es posible que bien estas revisiones periódicas bien acontecimientos futuros obliguen a modificar las estimaciones en próximos ejercicios, en cuyo caso los efectos derivados de dichos cambios se registrarían de forma prospectiva.

2.3. Comparación de la información

Los estados financieros intermedios consolidados se presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de las notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados, además de las cifras del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016, las correspondientes al periodo intermedio terminado a 30 de junio 2015 o en su caso, al cierre del ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2015 aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante de fecha 27 de junio del 2016.

Con el objeto de facilitar su comparación con el ejercicio actual, los estados financieros intermedios consolidados del periodo terminado el 30 de junio de 2015 difieren de los formulados por el Consejo de Administración de fecha 22 de septiembre de 2015, debido a que se han reclasificado importes dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del epígrafe de Servicios exteriores al de Aprovisionamientos.

3. Normas de Registro y Valoración

Las normas de registro y valoración aplicadas en la elaboración de los estados financieros consolidados han sido las siguientes:

3.1. Homogeneización de partidas de las cuentas individuales

Antes de proceder a las eliminaciones propias del proceso de consolidación, se ha realizado la homogeneización temporal, valorativa y por operaciones internas.

Los estados financieros de las sociedades que conforman el perímetro de consolidación utilizados para la consolidación corresponden al periodo intermedio terminado el 30 de junio de 2016, por lo que no ha sido necesario realizar ajustes por homogeneización temporal, excepto por una filial que cierra su ejercicio social el 31 de marzo.

En lo que respecta a la homogeneización valorativa, los criterios de valoración aplicados en las cuentas consolidadas son los indicados en las presentes notas explicativas. Los activos, pasivos, gastos e ingresos de las sociedades dependientes han sido valorados aplicando estos mismos criterios, realizándose los ajustes necesarios, salvo que el resultado de la nueva valoración ofreciera un interés poco relevante a los efectos de alcanzar la imagen fiel del Grupo.

En la homogeneización por las operaciones internas, los importes de las partidas derivadas de operaciones internas no coincidentes, o en las que exista alguna pendiente de registrar, han sido realizados los ajustes procedentes para practicar las posteriores eliminaciones.

3.2. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación

Tras las homogeneizaciones descritas en el apartado anterior, en los estados financieros intermedios consolidados se han eliminado los créditos, débitos, gastos e ingresos recíprocos así como los resultados por operaciones internas y que no han sido realizados frente a terceros.

3.3. Inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o que han sido desarrollados internamente. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que el Grupo estima probable obtener en el futuro beneficios o rendimientos económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

El Grupo evalúa para cada activo intangible si tiene vida útil definida o indefinida, entendiéndose que un activo tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible del periodo durante el cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo para el Grupo. El Grupo no ha identificado ningún activo intangible con vida útil indefinida.

Se ha producido una pérdida por deterioro del valor de un elemento del inmovilizado intangible cuando su valor contable ha superado a su importe recuperable.

Desarrollo

Corresponden a gastos de desarrollo del ejercicio que se capitalizan. Se trata de proyectos realizados con medios propios y/o subcontratados a otras sociedades o instituciones, que cumplen las siguientes condiciones:

- Están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.
- Existen motivos fundados de éxito técnico. Asimismo, la financiación y rentabilidad económico-comercial de los proyectos está razonablemente asegurada, ya sea por su posterior comercialización o uso interno.

Los proyectos realizados con medios propios figuran valorados a su coste de producción que incluye el coste del personal directo asignado y el coste de los materiales y servicios utilizados. La capitalización del coste de producción se realiza con abono al epígrafe "Trabajos realizados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los componentes de proyectos subcontratados a terceros figuran valorados a precio de adquisición.

Las amortizaciones se han establecido de manera sistemática y racional en función de la vida útil de los proyectos y de su valor residual, atendiendo a la depreciación que normalmente han sufrido por su funcionamiento, uso y disfrute, sin perjuicio de considerar también la obsolescencia técnica o comercial que pudiera afectarlos.

Dado que desde sus inicios, el Grupo ha desarrollado proyectos de I+D íntimamente relacionados con su "core empresarial", que contribuyen directamente a la mejora y calidad de sus servicios, aumentando la competitividad y el prestigio de su marca, el Grupo entiende que la vida útil de estos activos es al menos de 10 años. Por este motivo el Grupo amortiza estos proyectos de I+D activados en un periodo de 10 años de forma lineal. Para los otros proyectos desarrollados su amortización se realiza aplicando un criterio lineal durante el periodo de vida útil, sin superar los 5 años.

Aplicaciones informáticas

Se incluyen los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho de uso de programas y aplicaciones informáticas siempre que esté prevista su utilización en varios ejercicios. Su amortización se realiza de forma sistemática, aplicando un criterio lineal en un periodo de tres años.

Los gastos de mantenimiento, de revisión global de los sistemas o los recurrentes como consecuencia de la modificación o actualización de estas aplicaciones, se registran directamente como gastos del ejercicio en que se incurrían.

3.4. Inmovilizado material

Son los activos tangibles que posee el Grupo para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos y que se espera utilizar durante más de un ejercicio.

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material figuran registrados a su coste de adquisición o coste de producción, menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor, si la hubiera.

Los costes de ampliación, modernización, mejora, sustitución o renovación que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil del bien, se registran como mayor coste de los correspondientes bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes o elementos sustituidos o renovados.

El coste de adquisición de los inmovilizados materiales que necesitan un periodo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluye los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del elemento. Durante el ejercicio no se han activado importes por este concepto. Por el contrario, los intereses financieros devengados con posterioridad a dicha fecha o para financiar la adquisición del resto de elementos de inmovilizado, no incrementan el coste de adquisición y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se devengan.

Los gastos periódicos de conservación, reparación y mantenimiento que no incrementan la vida útil del activo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula, aplicando sistemáticamente el método lineal sobre el coste de adquisición o producción de los activos menos su valor residual, durante los años de vida útil estimada, según los siguientes porcentajes anuales:

Elemento	Porcentaje aplicado
Instalaciones técnicas	20%
Otras instalaciones	15%
Mobiliario	10%
Equipos para procesos de información	25%
Otro inmovilizado material	15%

Los valores y las vidas residuales de estos activos se revisan en cada fecha de balance y se ajustan si es necesario.

En cada cierre, el Grupo analiza si existen indicios de que el valor en libros de sus activos materiales excede de su correspondiente importe recuperable, es decir, de que algún elemento pueda estar deteriorado. Para aquellos activos identificados estima su importe recuperable, entendido como el mayor entre su valor razonable menos los costes de venta necesarios y su valor en uso. En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece.

Si el valor recuperable así determinado fuese inferior al valor en libros del activo, la diferencia entre ambos valores se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable y se ajustan los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en caso de ser necesaria una reestimación de la misma.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material, el Grupo registra la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en ejercicios anteriores y se ajustan en consecuencia los cargos futuros por amortización. En ningún caso dicha reversión supone el incremento del valor en libros del activo por encima de aquel que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

El beneficio o la pérdida resultante de la enajenación o baja de un activo se calcula como la diferencia entre el valor de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

3.5. Arrendamientos

Todos los acuerdos de arrendamiento suscritos por el Grupo son operativos, ya que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad de los bienes. En consecuencia, los gastos en concepto de arrendamiento (netos de cualquier incentivo concedido por el arrendador) se cargan a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio durante el periodo del arrendamiento.

3.6. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra. El Grupo reconoce en balance los instrumentos financieros únicamente cuando se convierte en una parte del contrato de acuerdo con las especificaciones de este.

En el balance de situación consolidado adjunto, los activos y pasivos financieros se clasifican como corrientes o no corrientes en función de que su vencimiento sea igual o inferior o superior a doce meses, respectivamente, desde la fecha de cierre del ejercicio.

Los activos y pasivos financieros más habituales de los que el Grupo es titular son los siguientes:

- Cuentas a cobrar y a pagar por operaciones comerciales
- Financiación recibida de instituciones financieras y proveedores

a) Activos financieros

Se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costes incrementales directamente atribuibles a la transacción, excepto cuando los activos se clasifican en la categoría de "Activos financieros mantenidos para negociar" en cuyo caso, los costes incrementales se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

A efectos de valoración, el Grupo clasifica los activos financieros en una de las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: Corresponden a créditos (comerciales o no comerciales) no derivados que, no negociándose en un mercado activo, sus flujos de efectivo son fijos o determinables y de los que se espera recuperar todo el desembolso realizado, excepto que existan razones imputables a la solvencia del deudor. Surgen cuando el Grupo suministra efectivo o los bienes y servicios propios de su objeto social directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar.

Tras su reconocimiento inicial se valoran a su coste amortizado usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo. No obstante, por regla general, los créditos comerciales con vencimiento inferior a doce meses se registran por su valor nominal, es decir, no se descuentan.

En cada fecha de cierre del balance, el Grupo evalúa si existen evidencias objetivas de que un préstamo o partida a cobrar haya sufrido deterioro. Generalmente, se considerará que se ha producido una pérdida del 100% del valor de una cuenta a cobrar si ha existido un caso de suspensión de pagos, quiebra, reclamación judicial o impago de letras, pagarés o cheques. En el caso de que no se produjera ninguno de estos hechos pero se haya producido un retraso en el cobro superior a 6 meses, se realiza un estudio detallado dotándose una provisión en función del riesgo estimado en dicho análisis.

El Grupo da de baja los saldos de clientes por el importe de las cesiones realizadas a entidades de crédito siempre que el factor asuma el riesgo de insolvencia y mora ("factoring sin recurso"). Al 30 de junio de 2016, los saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido dados de baja derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 397.571 euros. Al 31 de diciembre de 2015, los saldos deudores pendientes de vencimiento que fueron dados de baja derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 216.380 euros. Véase Nota 7.

b) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en función de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico de las operaciones.

Los principales pasivos financieros mantenidos por el Grupo corresponden a pasivos a vencimiento, remunerados o no, que el Grupo ha clasificado a efectos de su valoración en la categoría de "Débitos y partidas a pagar", valorándose inicialmente a su valor razonable, y con posterioridad al reconocimiento inicial, a su coste amortizado.

- Deudas con entidades de crédito y otros pasivos remunerados: los préstamos, descubiertos bancarios, obligaciones y otros instrumentos similares que devengan intereses se registran inicialmente por su valor razonable, que equivale al efectivo recibido neto de los costes incurridos en la transacción que les son directamente atribuibles. Los gastos financieros devengados, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos atribuibles a la emisión, se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada siguiendo el método del tipo de interés efectivo, aumentando el valor en libros de la deuda en la medida en que no se liquiden en el periodo en el que se devenguen.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo pero cuya refinanciación a largo plazo está asegurada a discreción del Grupo, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican en el balance de situación consolidado adjunto como pasivos no corrientes.

- Acreedores comerciales: los acreedores comerciales del Grupo, con carácter general tienen vencimientos no superiores a un año y no devengan explícitamente intereses, registrándose a su valor nominal, que no difiere significativamente de su coste amortizado.

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo en el momento en el que las obligaciones contempladas en el correspondiente contrato han sido satisfechas, canceladas o han expirado.

Las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes. La diferencia entre el valor contable del pasivo financiero cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluido cualquier activo cedido diferente al efectivo o pasivo asumido, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas.

c) Instrumentos de patrimonio propio

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad Dominante figuran clasificados en la partida "Capital" del epígrafe "Fondos Propios" del Patrimonio Neto del balance de situación consolidado adjunto. El Grupo registra en la partida "Acciones y participaciones en patrimonio propio" de forma separada como una minoración de los fondos propios, los instrumentos de patrimonio propios adquiridos por la compañía tras su salida al MAB-EE en junio de 2011 (Nota 9.4).

Dichos instrumentos se registran en el patrimonio neto consolidado por el importe recibido neto de los costes directos de emisión.

Cuando la Sociedad Dominante adquiere o vende sus propios instrumentos de patrimonio, el importe pagado o recibido se registra directamente en cuentas de patrimonio neto consolidado, no reconociéndose importe alguno en la cuenta de resultados por dichas transacciones.

d) Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo

Este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto incluye el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original inferior o igual a tres meses. Los descubiertos bancarios se clasifican en el epígrafe "Deudas a corto plazo" del "Pasivo corriente" del balance de situación consolidado adjunto.



3.7. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional de cada sociedad del Grupo aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

Al cierre del ejercicio los saldos existentes denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio de la moneda funcional a dicha fecha, imputándose a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada todas las diferencias de cambio.

La moneda funcional y de presentación del Grupo es el euro, por lo que los saldos y transacciones de las sociedades del Grupo cuya moneda funcional es distinta del euro son convertidos a euros utilizando el procedimiento del tipo de cambio de cierre, en particular:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones se convirtieron a euros utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren las cuentas de la sociedad dependiente a integrar en la consolidación.
- Las partidas de patrimonio neto se convierten al tipo de cambio histórico.
- Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se convirtieron utilizando un tipo de cambio medio del ejercicio objeto de consolidación, habiéndose ponderado debidamente, en función del volumen de transacciones realizadas por cada período (mensual, trimestral, etc...) siempre que los tipos de cambio de cada periodo hayan variado de forma significativa.
- La diferencia entre el importe neto de los bienes, derechos y obligaciones y las partidas de patrimonio neto se registran, con el signo positivo o negativo que le corresponde, en la cuenta "Diferencias de conversión" de la partida "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto del balance de situación consolidado.
- Los flujos de efectivo se convierten al tipo de cambio de cierre excepto si este difiere de forma significativa del tipo de cambio de la fecha de la transacción.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES*Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016*

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016 y del ejercicio 2015, las sociedades consolidadas cuya moneda funcional es diferente al euro son las siguientes:

Sociedad	País	Moneda	30.06.2016 (*)	31.12.2015 (*)
Cátenon ApS, Dinamarca	Dinamarca	Corona danesa	7,44	7,61
Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA	Brasil	Real brasileño	3,59	4,32
Catenon India Private Limited	India	Rupia	74,96	72,46
Catenon S.A. de C.V.	México	Peso	20,63	18,93
HUB Innova & Talento SA de CV	México	Peso	20,63	18,93
Catenon Limited	Hong Kong	Hong Kong Dolar	8,61	8,47
Cátenon Singapore Pte Ltd	Singapore	Singapur Dolar	1,50	1,54

(*) Tipos de cambio de cierre.

3.8. Impuesto sobre beneficios

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio de cada Sociedad que forma parte del perímetro de consolidación se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Se registra en el Patrimonio Neto del balance de situación consolidado el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en cuentas de patrimonio.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método basado en el balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros, aplicando la normativa y tipo impositivo aprobado, o a punto de aprobarse, en la fecha de cierre del ejercicio y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto si la diferencia temporaria se deriva de otros activos y pasivos en una operación, que no sea una combinación de negocios, que no haya afectado ni al resultado fiscal ni al resultado contable. Los activos por impuestos diferidos se reconocen cuando es probable que cada Sociedad o Grupo fiscal de sociedades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales con las que poder compensar las diferencias temporarias deducibles, las pérdidas o créditos fiscales o subvenciones no utilizados.

Al cierre del ejercicio, el Grupo revisa los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Cátenon S.A. presenta el Impuesto de Sociedades bajo el régimen de tributación consolidada mediante el grupo fiscal nº 67/11, siendo la Sociedad dominante de dicho grupo fiscal y por tanto la responsable ante la Administración, de la presentación y liquidación del impuesto sobre sociedades consolidado.

3.9. Reconocimiento de ingresos y gastos

El Grupo registra los ingresos y gastos en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de los mismos.

Los criterios más significativos seguidos por el Grupo para el registro de sus ingresos y gastos son los siguientes:

- Ingresos por ventas y prestaciones de servicios: se registran al valor razonable de la contraprestación cobrada o a cobrar y representan los importes a cobrar por los bienes y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen como ingreso cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos, el resultado de la transacción puede determinarse con fiabilidad y es probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la transacción..

Los ingresos asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación para los proyectos de selección de candidatos en curso a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad y sea probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la misma. Los ingresos no facturados a la fecha de cierre se registran en la cuenta "Clientes, facturas pendientes de emitir" del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del activo del balance de situación consolidado, y en caso contrario, la diferencia negativa, en el epígrafe "Ajustes por periodificación" del pasivo del balance de situación consolidado.

- Gastos: se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionado con una reducción de un activo o un incremento de un pasivo que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo. Por otra parte, se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su reconocimiento como activo.
- Ingresos y gastos por intereses y conceptos similares: con carácter general se reconocen contablemente por aplicación del método del tipo de interés efectivo.

3.10. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad Dominante diferencian entre:

- Provisiones: obligaciones existentes a la fecha de cierre surgidas como consecuencia de sucesos pasados, sobre los que existe incertidumbre en cuanto a su cuantía o vencimiento pero de las que es probable que puedan derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y el importe de la deuda correspondiente se puede estimar de manera fiable.
- Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran o no, uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo y no cumplen los requisitos para poder reconocerlos como provisiones.

Los estados financieros intermedios consolidados del Grupo recogen todas las provisiones significativas respecto a las que se estima que existe una alta probabilidad de que se tenga que atender la obligación. Se cuantifican en base a la mejor información disponible a la fecha de formulación de los estados financieros consolidados sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa teniendo en cuenta, si es significativo, el valor temporal del dinero.

Su dotación se realiza con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que nace la obligación (legal, contractual o implícita), procediéndose a su reversión, total o parcial, con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando las obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Los pasivos contingentes no se reconocen en el balance de situación consolidado, sino que se informa sobre los mismos en las notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados.

3.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Dadas las actividades a las que se dedica el Grupo no existen responsabilidades, activos, pasivos, gastos ni contingencias de naturaleza medioambiental.

3.12. Gastos de personal

Los gastos de personal incluyen todos los haberes y obligaciones de orden social, obligatorias o voluntarias, devengadas en cada momento, reconociendo las obligaciones por pagas extras, vacaciones y retribuciones variables así como los gastos asociados a las mismas.

a) Retribuciones a corto plazo

Este tipo de retribuciones se valoran, sin actualizar, por el importe que se ha de pagar por los servicios recibidos, registrándose con carácter general como gastos de personal del ejercicio y figurando en una cuenta de pasivo del balance de situación consolidado por la diferencia entre el gasto total devengado y el importe satisfecho al cierre del ejercicio.

b) Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades del Grupo están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. Dichas indemnizaciones se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de rescindir su contrato de trabajo antes de la fecha normal de jubilación.

Al cierre del ejercicio no existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

c) Planes de participación en beneficios y bonus

Se reconoce un pasivo y un gasto para bonus calculado en función de la productividad individual de cada empleado afecto. A 30 de junio de 2016 y en 2015 no existe provisión por este concepto al no existir bonus devengados.

3.13. Operaciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

4. Inmovilizado Intangible

Los saldos y variaciones habidas durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 y durante el ejercicio 2015 en las partidas que componen este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

Periodo intermedio finalizado el 30 de junio de 2016:

	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	TOTAL
<u>COSTE</u>			
Saldo a 31.12.2015	6.583.481	186.689	6.770.170
Entradas	302.058	-	302.058
Bajas	-	-	-
Diferencia de conversión		(14)	(14)
Saldo a 30.06.2016	6.885.539	186.675	7.072.214
<u>AMORTIZACIÓN</u>			
Saldo a 31.12.2015	(2.995.553)	(145.156)	(3.140.709)
Dotación del ejercicio	(389.229)	(9.137)	(398.366)
Bajas	-	-	-
Saldo a 30.06.2016	(3.384.782)	(154.293)	(3.539.075)
VNC a 31.12.2015	3.587.927	41.533	3.629.461
VNC a 30.06.2016	3.500.757	32.382	3.533.139

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	TOTAL
<u>COSTE</u>			
Saldo a 31.12.2014	6.528.360	178.689	6.707.049
Entradas	668.457	8.000	676.457
Bajas	(613.336)	-	(613.336)
Saldo a 31.12.2015	6.583.481	186.689	6.770.170
<u>AMORTIZACIÓN</u>			
Saldo a 31.12.2014	(2.809.173)	(111.720)	(2.920.893)
Dotación del ejercicio	(787.201)	(33.427)	(820.628)
Bajas	600.820	-	600.820
Diferencias de conversión	-	(9)	(9)
Saldo a 31.12.2015	(2.995.553)	(145.156)	(3.140.709)
VNC a 31.12.2014	3.719.187	66.969	3.786.158
VNC a 31.12.2015	3.587.927	41.431	3.629.461

Desarrollo

Cátenon decidió desarrollar una herramienta software a medida, propia y exclusiva a través del cual se centraliza la gestión y la ejecución de los procesos en todas las oficinas y por cada miembro del equipo de forma homogénea. Ello permite poder disponer de una herramienta que suponga una innovación en el mercado y proporcionar ventaja competitiva. Cátenon se ha posicionado respecto a sus competidores como un grupo especialista en procesos internacionales gracias al software desarrollado que permite una gestión totalmente online de los procesos de selección.

Unido a su expertise local, los avanzados sistemas de información, metodologías de valoración y gestión de los conocimientos desarrollados en interno por Cátenon permiten:

- Asegurar la homogeneidad de la calidad y el éxito en la búsqueda a nivel global, permitiendo reducir en más de un 80% el tiempo que necesita cualquier otra firma del sector.
- Gestionar de forma eficaz la información y conocimiento clave que cada profesional genera en los procesos de búsqueda y valoración de profesionales en cualquier parte del mundo, compartiendo conocimientos sectoriales, entre otros.
- Presentar sus resultados a los clientes en un soporte multimedia que contiene, además de las filmaciones de la parte técnica de la entrevista, los análisis de adecuación al puesto de los candidatos. Este sistema permite a los candidatos defender su candidatura de forma directa al cliente, se evita la frecuente subjetividad del consultor y para el cliente aporta una solución muy objetiva para evaluar a los candidatos finales, a través de la entrevista técnica filmada. Además el informe multimedia final ofrece a los diferentes evaluadores del proceso validar a estos profesionales sobre la misma base objetiva de información, además de facilitar el momento y el lugar de visualizarla, por la naturaleza digital del soporte final.
- Finalmente, acceder a los mejores candidatos independientemente del país en el que se encuentren gracias al conocimiento de los mercados locales y al sistema multimedia.

Los gastos de desarrollo activados corresponden a los siguientes proyectos:

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Proyecto	Año Activación	Coste	Amortización acumulada	Neto
<u>Realizados por la propia empresa:</u>				
Web. Diseño, parte pública, parte privada de candidatos, parte privada de clientes. Videoconferencia a través de la web	2008	49.950	(42.019)	7.931
SAP e interfaz	2008	49.950	(42.019)	7.931
Herramienta de gestión documental y búsqueda de CVs	2008	39.960	(33.615)	6.345
UPIICK -Software reclutamiento	2009	1.240.810	(775.911)	464.899
Leadership Program (CILP)	2009	1.095.677	(685.156)	410.521
Base Mundial de Candidatos (BBDD)	2010	274.863	(171.879)	102.984
Web 2.0	2010	440.320	(275.343)	164.977
Business Intelligence Unit (BUI)	2010	161.256	(100.838)	60.418
Nuevo Visor	2010	124.000	(68.200)	55.800
Web cliente	2011	140.960	(64.669)	76.291
Vtiger	2011	220.904	(95.500)	125.404
Smart	2011	274.547	(141.147)	133.400
Pentaho	2011-2012	431.674	(160.764)	270.910
CTC	2012	170.667	(119.467)	51.200
Reclamación deuda	2012	75.077	(56.307)	18.770
Virtualización de servidores	2012	24.060	(16.843)	7.217
Cloud Video Platform	2013	156.332	(99.010)	57.322
Gestor de rendimiento y subida de archivos de los procesos	2013	12.456	(7.889)	4.568
Gedoc	2013	46.404	(23.202)	23.202
CDTI multiposting	2013-2014	225.587	(90.258)	135.329
Web clientes e inversores	2013-2014	193.393	(86.420)	106.973
Modelo de Licencias	2013 -2015	392.764	(121.497)	271.267
Catenon Academy	2014	52.856	(21.025)	31.831
MashmeTV	2014	46.611	(18.727)	27.884
Reingeniería	2014	223.560	(67.077)	156.483
Smapick Fase 1 y 2	2015 y 2016	720.900	-	720.900
Total		6.885.539	(3.384.782)	3.500.757

Las características de los principales proyectos activados son las siguientes:

- UPICK: ERP integrado de gestión de producción de servicios de selección globalizada de candidatos
- CILP: programa de identificación, captación y formación de talentos de Cátenon
- Gestión Mundial de Candidatos BBDD: Reducción de tiempo de respuesta a cliente
- Web² 3.0: Sistema de Gestión Integral de clientes y oficinas Cátenon
- Business Intelligence Unit: Generador de Leads para actividad comercial
- Nuevo visor: informe multimedia interactivo de presentación de candidatos
- Web cliente: accesos dirigidos a clientes para obtener toda la información sobre los procesos en curso, teniendo un Feed-Back en tiempo real sobre estos.
- Vtiger: enfocado al desarrollo Interno de un CRM (Customer Relationship Management) para adaptarlo a las necesidades del negocio a partir de un Free-Software.
- Smart: desarrollo funcional en el diseño del informe de candidatos finalistas que se presenta a los clientes de forma online para que puedan evaluar a los candidatos desde cualquier parte del mundo.
- Pentaho: desarrollo Interno de un B.O (Business Object) para el análisis en tiempo real y gestión de rentabilidad así como la elaboración de Forecast.
- CTC: desarrollo de una plataforma tecnológica de formación virtual, personalizada e interactiva, a uso de los empleados de Cátenon o de sus clientes.
- Reclamación deuda: es la automatización dentro de UPICK de la reclamación personalizada de créditos comerciales vencidos integrando un cuadro de mandos para el seguimiento de cobros.
- Virtualización de servidores: trasladado de servidores físicos a máquinas virtualizadas en un entorno seguro, con posibilidad de redimensionamiento o adecuación a las necesidades (adaptar nuestros volúmenes de carga a las necesidades de negocio, sobre todo en los sistemas críticos como UPICK y Vtiger.
- Cloud Video Platform (CVP): para reforzar la ventaja competitiva que constituye la presentación de candidatos mediante un video asociado a su análisis, se desarrolló e implanto un sistema de reproducción de videos de alta calidad basado en el Cloud.
- Modelo de licencias: El Partner Program tiene como objetivo impulsar la expansión internacional haciendo uso de la ventaja competitiva que tiene Cátenon en el mercado de recruitment gracias a su modelo web2 y sus tecnologías innovadoras adaptadas al modelo de licencias.
- Smapick es una plataforma tecnológica que se compone de aplicaciones y servicios basados en la nube, donde todo el negocio queda aislado en componentes independientes. Esto permitirá introducir las últimas innovaciones tecnológicas disponibles, en tiempo real, disponibles a nivel multidispositivo y con customización multiusuario. Durante el ejercicio 2015, se inició el proyecto, con la construcción de la arquitectura tecnológica, y algunas aplicaciones que cubran las funcionalidades básicas del ciclo de cliente, desde gestión de la relación comercial como el desarrollo de operaciones. En el segundo semestre de 2016 Smapick ha entrado en fase de pre producción con tests de usuarios para la selección de candidatos con el objetivo de entrar en producción antes del cierre del ejercicio, fecha en la

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

cual se iniciará su amortización a 5 años (véase Nota 3.3). Se estima que el desarrollo de todas las aplicaciones de SMAPICK finalizará a finales del ejercicio 2018, fecha en la cual UPICK y otros desarrollos dejarán de utilizarse definitivamente. Por ello a partir del uno de julio de 2016 UPICK y otros desarrollos se amortizarán de forma acelerada para encontrarse totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2018.

Estos costes de desarrollo incluyen tanto gastos internos (fundamentalmente gastos de personal) como gastos externos (servicios de profesionales independientes, principalmente) y se activan en esta cuenta con abono al epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias "Trabajos efectuados por la empresa para su activo".

Los desembolsos por desarrollo activados se justifican debido a que, además de estar específicamente individualizados y su coste claramente establecido, el Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de los proyectos asociados a los mismos.

Durante el primer semestre del ejercicio 2016 no se han dado de baja proyectos. Los proyectos que fueron dados de baja durante el ejercicio 2015 por haber dejado de utilizarse fueron los siguientes:

Proyecto	Año Activación	Coste	Amortización acumulada	Neto
Proyecto desarrollo plataformas	2002-2007	493.982	(493.982)	-
Implementación de CRM – sales forcé	2008	9.990	(7.904)	2.086
Encuestas de calidad a los clientes. Recogida y análisis de datos	2008	19.980	(15.808)	4.172
Recogida de datos de facturación y cobro (herramienta ERP)	2008	9.990	(7.904)	2.086
Gestión de incidencias de IT de la compañía (Help-Desk)	2008	19.980	(15.808)	4.172
PEA	2008	59.414	(59.414)	-
Total		613.336	(600.820)	12.516

Correcciones valorativas por deterioro

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 y del cierre del ejercicio 2015 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado intangible por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

Bienes totalmente amortizados

El Grupo mantenía en su inmovilizado intangible elementos totalmente amortizados y que todavía están en uso, cuyo detalle es como sigue:

	30.06.2016	31.12.2015
Desarrollo	-	-
Aplicaciones informáticas	133.817	133.817
Total	133.817	133.817

Intangible cuyos derechos puedan ejercitarse fuera del territorio español

A 30 de junio de 2016 y al cierre del ejercicio 2015, el valor neto contable de los activos intangibles situados fuera del territorio español no es significativo (1.259 euros y 1.362 euros respectivamente).

5. Inmovilizado Material

Los saldos y variaciones habidas durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016 y el ejercicio 2015 en las partidas que componen este epigrafe del balance de situación consolidado adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

Periodo intermedio finalizado el 30 de junio de 2016:

	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
COSTE				
Saldo a 31.12.2015	64.446	110.072	85.982	260.500
Entradas	5.659	2.888	-	8.547
Bajas	-			-
Diferencias de conversión	878	52	(1.543)	(613)
Saldo a 30.06.2016	70.983	113.012	84.439	268.434
AMORTIZACIÓN				
Saldo a 31.12.2015	(25.286)	(85.264)	(51.555)	(162.105)
Dotación del ejercicio	(6.455)	(5.584)	(6.645)	(18.684)
Diferencias de conversión	(19)	(77)	(104)	(200)
Saldo a 30.06.2016	(31.760)	(90.925)	(58.304)	(180.989)
VNC a 31.12.2015				
	39.160	24.808	34.427	98.395
VNC a 30.06.2016				
	39.223	22.087	26.135	87.445

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
COSTE				
Saldo a 31.12.2014	65.117	102.465	82.081	249.663
Entradas	14.511	7.014	4.490	26.015
Bajas	(13.709)			(13.709)
Diferencias de conversión	(1.473)	593	(589)	(1.469)
Saldo a 31.12.2015	64.446	110.072	85.982	260.500
AMORTIZACIÓN				
Saldo a 31.12.2014	(13.122)	(74.057)	(33.417)	(120.596)
Dotación del ejercicio	(12.431)	(11.700)	(22.290)	(46.421)
Diferencias de conversión	267	493	4.152	4.912
Saldo a 31.12.2015	(25.286)	(85.264)	(51.555)	(162.105)
VNC a 31.12.2014				
	51.995	28.408	48.664	129.067
VNC a 31.12.2015				
	39.160	24.808	34.427	98.395

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

El detalle de elementos de inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso es como sigue:

Cuenta	30.06.2016	31.12.2015
Instalaciones técnicas y maquinaria	-	-
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	-	-
Otro inmovilizado	21.299	5.666
Total	21.299	5.666

Correcciones valorativas por deterioro

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre del periodo intermedio terminado el 30 de junio 2016 y del cierre del ejercicio 2015 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado material, por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

Seguros

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado intangible, considerando que la cobertura de las mismas es suficiente.

Inmovilizado material situado fuera del territorio español

A 30 de junio 2016 y al cierre del ejercicio 2015, el valor neto contable de los activos materiales situados fuera del territorio español no es significativo (38.922 y 45.308 euros respectivamente).

6. Inversiones financieras

El movimiento habido durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 y del cierre del ejercicio 2015 en las diferentes cuentas que componen los epígrafes "Inversiones financieras" del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo al 31.12.14	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.15	Adiciones	Retiros	Saldo al 30.06.2016
Inversiones a largo plazo							
Instrumentos de patrimonio	13.705	610	(2)	14.313	-	-	14.313
Depósitos y fianzas	65.913	48.742	(32.768)	81.887	13.417	(6.047)	89.257
Otros activos financieros	71.088	261.786	(32.000)	300.874	-	(37.398)	263.476
	150.706	311.138	(64.770)	397.074	13.417	(43.445)	367.046
Inversiones a corto plazo							
Depósitos y fianzas	6.770	2.032	(2.381)	6.421	-	(3.030)	3.391
Otros activos financieros	282.455	61.460	(264.903)	79.012	79.348	(69.067)	89.293
	289.225	63.492	(267.284)	85.432	79.348	(72.097)	92.683
Total	439.931	374.629	(332.054)	482.507	92.765	(115.542)	459.729

La partida "Depósitos y fianzas a largo plazo" del cuadro anterior, recoge, entre otros, las fianzas entregadas al arrendador por el alquiler de las oficinas donde el Grupo desarrolla su actividad, las cuales vencen con el periodo de arrendamiento. Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016, el importe de las fianzas constituidas por este concepto asciende a 77.949 euros (81.887 euros a 31 de diciembre de 2015).

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

A 30 de junio de 2016 y a 31 de diciembre de 2015, el detalle de los pagos futuros mínimos por los contratos de arrendamiento operativo no cancelables desglosados por plazos de vencimiento, es el siguiente:

	30.06.2016	31.12.2015
Hasta 1 año	492.348	468.502
Entre 1 y 5 años	961.975	1.248.655
Más de 5 años	120.630	144.398
Total	1.574.952	1.861.555

En la partida "Otros activos financieros a largo y corto plazo" el Grupo tiene un depósito financiero por importe de 224.388 euros a largo plazo y 37.398 euros a corto plazo al 0,64% de interés (261.786 y 18.669 euros respectivamente a 31 de diciembre de 2015). Dicho depósito está pignorado como garantía del aval del Banco Sabadell por importe de 261 miles de euros concedido para la obtención de una subvención del CDT (280 miles de euros a 31 de diciembre de 2015).

7. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

El epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance de situación consolidado adjunto corresponde a importes a cobrar procedentes de la prestación de servicios. El Grupo no tiene concentración de clientes.

El movimiento durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016 y del cierre del ejercicio 2015 de las correcciones valorativas por deterioro ha sido el siguiente:

	Euros
Saldo al 31 de diciembre de 2014	(980.953)
Dotación del ejercicio	(361.424)
Aplicación / Reversión de provisión	299.035
Diferencias de conversión	22.180
Saldo al 31 de diciembre de 2015	(1.021.162)
Dotación del ejercicio	(597.085)
Aplicación / Reversión de provisión	146.891
Diferencias de conversión	3.715
Saldo al 30 de junio de 2016	(1.467.641)

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que la corrección valorativa constituida es consistente con la experiencia histórica, la valoración del entorno económico actual y los riesgos inherentes a la actividad propia de cada Sociedad que forma parte del Grupo.

Durante el primer semestre del 2016 se han registrado pérdidas de créditos comerciales incobrables por importe de 131.986 euros (235.683 euros a 30 de junio de 2015).

Normalmente no se cobran intereses sobre las cuentas a cobrar, siendo el periodo medio de crédito concedido de 43 días (49 días en 2015). La totalidad de los saldos que figuran en este epígrafe vencen en los 12 próximos meses, considerando los Administradores de la Sociedad Dominante que el importe que figura en el balance de situación consolidado adjunto en relación a estos activos se aproxima a su valor razonable.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Al 30 de junio de 2016, existen saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso", siendo el detalle cómo sigue (Nota 3.6):

Entidad financiera	Fecha último vencimiento	Tipo de documento	Límite concedido	Dispuesto
Banco Popular	24/07/2016	Factura	650.000	397.571
Banco Sabadell		Factura	800.000	0
Total			1.450.000	397.571

Al 31 de diciembre de 2015, existían saldos deudores pendientes de vencimiento que fueron cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso", siendo el detalle cómo sigue (Nota 3.6):

Entidad financiera	Fecha último vencimiento	Tipo de documento	Límite concedido	Dispuesto
Banco Popular	19/07/2015	Factura	650.000	109.706
Banco Sabadell	28/07/2015	Factura	200.000	106.674
Total			850.000	216.380

8. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

A 30 de junio 2016 y a 31 de diciembre de 2015, el saldo que figura en este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto corresponde a cuentas corrientes con entidades de crédito. No existe ninguna restricción para la libre disposición de dichos saldos.

9. Fondos Propios

9.1. Capital social de la Sociedad Dominante

El 6 de junio de 2011 la Sociedad Dominante, Catenon, S.A. incorporó sus acciones a negociación en el MAB-EE.

A 30 de junio de 2016 y a 31 de diciembre de 2015, el capital social de la Sociedad asciende a 374.676,96 euros representado por 18.733.848 acciones nominativas de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Sociedad Dominante no mantiene un registro de accionistas ni conoce con exactitud la composición de su capital social. Sin perjuicio de lo anterior, a 30 de junio 2016 y a cierre del ejercicio 2015, las participaciones significativas (superiores al 10% del capital) son las siguientes:

Accionistas	30.06.2016		31.12.2015	
	Número de acciones	Porcentaje de participación	Número de acciones	Porcentaje de participación
D. Javier Ruiz Azcárate Varela	4.396.646	23,47%	4.373.048	23,34%
D. Miguel Ángel Navarro Barquín	2.270.520	12,12%	2.246.520	11,99%

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

9.2. Prima de emisión de la Sociedad Dominante

La prima de emisión puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital.

9.3. Reservas

En el estado de cambios en el patrimonio neto que forma parte de estos estados financieros consolidados se detallan los saldos y movimientos agregados producidos durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016 y del cierre del ejercicio 2015 en este subepígrafe del balance de situación consolidado adjunto. A continuación se presenta la composición de las distintas partidas que lo componen:

	Saldo al 30.06.2016	Saldo al 31.12.2015
De la Sociedad dominante:		
Reserva legal	74.935	74.935
Reservas Voluntarias	(509.267)	(549.382)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(3.652.350)	(3.561.553)
	(4.086.682)	(4.036.000)
Reservas en Sociedades consolidadas:		
Catenon Iberia,S.A.U	(19.159)	(336.245)
Innovaciones para la gestión de personas, SL (inactiva)	(596)	(559)
Cátenon SAS, Francia	(2.530.959)	(2.712.419)
Cátenon B.V., Holanda	61.363	82.577
Cátenon ApS, Dinamarca	(372.942)	(358.520)
Cátenon GmbH, Alemania	(580.517)	(600.299)
Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	(836.659)	(600.283)
Catenon S.A. de C.V.	271.231	9.835
Hub Innova, SA de CV	165.784	1.946
Catenon Limited , Hong Kong (disuelta en 2016, inactiva en 2015)	-	(178.876)
Catenon Singapore Pte Ltd	(346.497)	(322.401)
Catenon India Private Limited, India	(29.673)	(261.826)
Reservas en Sociedades puestas en equivalencia:		
Catenon BOI (Puesta e equivalencia)	50.276	19.367
	(4.168.348)	(5.257.502)
Total	(8.255.030)	(9.293.502)

Reserva Legal de la Sociedad Dominante

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio, a dotar la reserva legal hasta que esta alcance, al menos, el 20% del capital social.

Esta reserva sólo puede utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para esta finalidad y mientras no supere el 20% del capital social, sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La misma restricción es aplicable a las reservas legales constituidas por las filiales y reflejadas en sus balances.

Limitaciones a la distribución de dividendos en la Sociedad Dominante

Del importe total de las reservas constituidas por las sociedades españolas únicamente son de libre disposición las reservas voluntarias. No obstante, la legislación mercantil establece que no podrán distribirse dividendos si como consecuencia del reparto el saldo remanente de estas reservas resultase inferior al importe pendiente de amortizar de los gastos de desarrollo (Nota 4), por lo que las reservas voluntarias asignadas a cumplir este requisito se consideran indisponibles.

9.4. Acciones propias de la Sociedad Dominante

Junto a la Oferta de Suscripción, la Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas acordó, con fecha 31 de marzo de 2011, autorizar al Consejo de Administración de la Sociedad Dominante para la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en el Mercado Alternativo Bursátil en caso que dichas acciones se encuentren admitidas a negociación. Las acciones adquiridas en auto cartera se destinaron a atender las obligaciones derivadas del contrato de liquidez que la Sociedad Dominante firmara con el proveedor de liquidez, en cumplimiento de lo dispuesto en Circular 7/2010 del Mercado Alternativo Bursátil.

El contrato de liquidez tiene como objetivo favorecer la liquidez de las acciones de la Sociedad Dominante en el MAB-EE, mantener una regularidad suficiente en la negociación de dichas acciones y reducir las variaciones en el precio cuya causa no sea la tendencia del mercado. El proveedor de liquidez, Gefonsa Sociedad de Valores S.A., actúa por cuenta y en nombre de la Sociedad Dominante y para ello ésta ha abierto la denominada "Cuenta de Liquidez" en la que se efectúan los asientos derivados de las transacciones efectuadas por el proveedor de liquidez.

La cuenta de liquidez está compuesta a 30 de junio 2016 y a 31 de diciembre de 2015 por:



	30.06.2016	31.12.2015
Nº títulos en Auto-Cartera (gestionados por Gefonsa)	49.579	57.772
Importe de la cuenta de Liquidez (euros)	6.938	8.476
Importe de la cuenta de Liquidez remunerada (euros)	13.252	3.439

La finalidad de dichas acciones propias es su disposición en el mercado.

Los movimientos habidos en la cartera de acciones propias durante el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 y durante el ejercicio 2015 han sido los siguientes:

	Número de títulos	Precio Medio Ponderado	Precio Medio unitario
Saldo a 31 de diciembre de 2014	14.979	20.097	1,34
Adquisiciones	192.969	217.038	1,12
Enajenaciones	(150.176)	(170.073)	1,13
Saldo a 31 de diciembre de 2015	57.772	67.062	1,16
Adquisiciones	184.069	166.540	0,90
Enajenaciones	(192.262)	(185.712)	0,97
Saldo a 30 de Junio de 2016	49.579	47.890	0,97

A 30 de Junio de 2016, las acciones propias de la Sociedad Dominante representan el 0,28% del total de sus acciones (0,31% a 31 de diciembre de 2015).

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

9.5. Aportación al resultado de las sociedades consolidadas

El detalle de la aportación de las distintas sociedades al resultado de los periodos intermedios a 30 de Junio de 2016 y de 2015 atribuible al Grupo es el siguiente:

Denominación	Resultado 30.06.2016	Resultado 30.06.2015
Catenon S.A.	(1.107.331)	(740.109)
Catenon BOI (Puesta en equivalencia)	48.882	15.084
Catenon Iberia, S.A.U	5.307	735.142
Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (inactiva)	(6.196)	(24)
Cátenon SAS, Francia	232.999	40.515
Cátenon Global B.V.	(20.641)	49.996
Cátenon ApS, Dinamarca	(3.631)	(3.626)
Cátenon GmbH, Alemania	406.233	30.302
Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	129.394	19.591
Catenon SA de CV, Mexico	(243.700)	316.582
Hub Innova, SA de CV	(227.444)	-
Catenon India Private Limited, India	48.813	47.809
Catenon Singapur	116.065	8.285
Catenon Limited, Hong Kong (inactiva)	-	4.312
Total	(621.250)	523.859

10. Ajustes por cambios de valor - Diferencias de conversión

El detalle de este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto por cada sociedad incluida en el perímetro de consolidación es el siguiente:

	30.06.2016	31.12.2015
Cátenon ApS, Dinamarca	277	208
Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	44.056	122.753
Catenon S.A. de C.V., Mexico	(27.485)	(73)
Hub Innova, SA de CV	7.520	287
Catenon India Private Limited, India	(41.462)	(24.456)
Cátenon Singapore Pte Ltd	(38.170)	(28.268)
Total	(55.264)	70.451

11. Deudas a largo y corto plazo

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016, la composición de estos epígrafes del balance de situación consolidado adjunto es la siguiente:

	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Total al 30.06.16	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Total al 31.12.15
Deuda con entidades de crédito	2.152.788	3.190.281	5.343.069	2.885.420	2.618.405	5.503.825
Préstamos	859.986	831.571	1.691.557	1.218.492	824.643	2.043.135
Préstamos (*)	1.292.802	756.540	2.049.342	1.666.928	751.534	2.418.462
Pólizas de crédito	-	996.552	996.552	-	489.270	489.270
Pólizas de crédito (*)	-	499.876	499.876	-	490.268	490.268
Factoring	-	105.741	105.741	-	62.690	62.690
Otros pasivos financieros	-	67.806	67.806	-	274.934	274.934
Otras deudas	-	63.808	63.808	-	270.935	270.935
Dividendos activo a pagar	-	3.998	3.998	-	3.998	3.998
Total	2.152.788	3.258.087	5.410.875	2.885.420	2.893.339	5.778.759

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

En 2013 con objeto de superar sus tensiones de tesorería, Cátenon S.A firmó con fecha 8 de agosto un "Acuerdo Marco de refinanciación" con sus entidades financieras en el cual, se acordó la novación de todos los instrumentos de deuda financiera para incluir un periodo de carencia en la amortización del principal de 24 meses (hasta agosto de 2015) y correlativa extensión en 24 meses de los vencimientos de cada uno de los instrumentos financieros, así como un periodo de carencia de la amortización de intereses de 12 meses (hasta agosto 2014), manteniendo vigentes e inalterados todos los instrumentos de descuento.

La totalidad de los pasivos financieros mantenidos por el Grupo se han clasificado a efectos valorativos en la categoría de "Débitos y partidas a pagar".

Al 30 de junio de 2016 y a 31 de diciembre de 2015, el detalle de las deudas por plazos remanentes de vencimiento es el siguiente:

Periodo intermedio finalizado el 30 de junio de 2016:

	Deudas con entidades de crédito	Otros pasivos financieros	Total
Hasta 1 año	3.190.281	67.806	3.258.087
Entre 1 y 2 años	979.192	-	979.191
Entre 2 y 3 años	588.763	-	588.764
Entre 3 y 4 años	397.254	-	397.254
Entre 4 y 5 años	112.783	-	112.783
Más de 5 años	74.796	-	74.796
Total	5.343.069	67.806	5.410.876

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

	Deudas con entidades de crédito	Otros pasivos financieros	Total
Hasta 1 año	2.618.406	274.934	2.893.340
Entre 1 y 2 años	1.305.605	-	1.305.605
Entre 2 y 3 años	748.708	-	748.708
Entre 3 y 4 años	469.597	-	469.597
Entre 4 y 5 años	257.247	-	257.247
Más de 5 años	104.262	-	104.262
Total	5.503.825	274.934	5.778.759

No hay deudas a largo y corto plazo reflejadas en este apartado que estén denominadas en moneda extranjera.

11.1. Préstamos con entidades de crédito

El detalle de los préstamos suscritos y sus principales condiciones a 30 de junio de 2016 y a 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016:

Entidad Financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de Interes	Tipo de garantía	Periodicidad	Cuotas	Euros		
						Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Total
Banco Popular	23/07/2019	Euribor + 6%	PERSONAL	MENSUAL	36	83.148	35.704	118.851
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2017	Euribor + 1,75%	PERSONAL	TRIMESTRAL	6	116.667	332.384	449.050
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2019	Euribor + 3%	PERSONAL	TRIMESTRAL	14	148.958	60.737	209.695
Bankinter	30/07/2018	Euribor + 6%	PERSONAL	MENSUAL	24	195.339	151.295	346.634
Deutsche Bank	19/01/2017	Euribor + 5%	PERSONAL	TRIMESTRAL	3	-	44.979	44.979
IberCaja	31/12/2017	Euribor + 4,5%	AVALMADRID	MENSUAL	18	67.299	130.433	197.732
CDT-ICO	31/05/2023	0,76%	AVAL ICO	SEMESTRAL	12	224.386	37.398	261.784
Global Caja (Préstamo participativo)	09/01/2021	5%	PERSONAL	MENSUAL	54	463.077	129.231	592.308
Global Caja	26/03/2020	4%	PERSONAL	TRIMESTRAL	16	543.713	189.527	733.240
Global Caja	24/04/2017	Euribor + 1,5%	PERSONAL	TRIMESTRAL	4	-	257.143	257.143
Global Caja	27/12/2018	Euribor + 1,5%	PERSONAL	MENSUAL	30	286.013	180.639	466.652
BSCH	16/05/2018	6,82%	-	MENSUAL	23	16.500	18.000	34.500
BSCH ICO	01/03/2017	6,30%	AVAL ICO	MENSUAL	9	-	3.350	3.350
Caja Viva	17/03/2017	6,5%	CATENON S.A.	MENSUAL	21	-	13.426	13.426
ICICI Bank	15/03/2019	10%	-	MENSUAL	33	7.690	3.866	11.556
Total						2.152.788	1.588.111	3.740.899

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

Entidad Financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Tipo de garantía	Periodicidad	Cuotas	Euros		
						Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Total
Banco Popular	23/07/2019	Euribor + 6%	PERSONAL	MENSUAL	48	101.427	34.689	136.116
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2017	Euribor + 1,75%	PERSONAL	TRIMESTRAL	12	233.333	313.947	547.281
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2019	Euribor + 3%	PERSONAL	TRIMESTRAL	20	171.875	63.250	235.125
Bankinter	30/07/2018	Euribor + 6%	PERSONAL	MENSUAL	36	279.517	143.841	423.358
Deutsche Bank	19/01/2017	Euribor + 5%	PERSONAL	TRIMESTRAL	6	15.001	58.934	73.935
IberCaja	31/12/2017	Euribor + 4,5%	AVALEMADRID	MENSUAL	36	133.026	127.452	260.478
CDI-ICO	31/05/2023	0,76%	AVALE ICO	SEMESTRAL	15	243.085	37.398	280.483
Global Caja (Préstamo participativo)	09/01/2021	5%	PERSONAL	MENSUAL	65	527.692	129.231	656.923
Global Caja	26/03/2020	3,50%	PERSONAL	TRIMESTRAL	19	634.332	183.749	818.080
Global Caja	24/04/2017	Euribor + 1,5%	PERSONAL	TRIMESTRAL	7	128.571	257.915	386.487
Global Caja	27/12/2018	Euribor + 1,5%	PERSONAL	MENSUAL	41	376.332	180.639	556.972
BSCH	16/05/2018	6,82%	-	MENSUAL	41	25.500	19.582	45.082
BSCH ICO	01/03/2017	6,30%	AVALE ICO	MENSUAL	27	1.176	4.279	5.455
Caja Viva	17/03/2017	6,5%	CATENON S.A.	MENSUAL	27	4.548	17.473	22.021
ICICI Bank	15/03/2019	10%	-	MENSUAL	60	10.005	3.798	13.802
Total						2.885.420	1.576.177	4.461.597

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

Con fecha 7 de octubre de 2013 Cátenon, S.A ha firmado con la entidad Empresa Nacional de Innovación, S.A. (ENISA) un anexo modificativo de los contratos participativos siguientes:

- El primero por importe inicial de 275.000 euros de fecha 5 de diciembre de 2012 con vencimiento inicial el 31 de diciembre de 2018. El anexo modificativo ha consistido en prorrogar un año el vencimiento y un calendario de amortización de 20 cuotas trimestrales a partir del 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2019. El cálculo del tipo de interés variable es en base al porcentaje que represente el resultado antes de impuestos sobre los fondos propios medios, de forma que en ningún caso el tipo variable sea superior a 8 puntos porcentuales.
- El segundo por importe de 700.000 de fecha 28 de julio de 2010 con vencimiento inicial el 31 de diciembre de 2016. El anexo modificativo ha consistido en prorrogar un año el vencimiento y un calendario de amortización de 12 cuotas trimestrales a partir del 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017. El cálculo del tipo de interés variable es en base al porcentaje que represente el resultado antes de impuestos sobre los fondos propios medios, de forma que en ningún caso el tipo variable sea superior a 5 puntos porcentuales.

Con fecha 9 de septiembre de 2010, la Sociedad Dominante formalizó un préstamo participativo con GlobalCaja por importe de 700.000 euros, con vencimiento inicial el 9 de septiembre de 2017. Este préstamo se ha adherido al "Acuerdo Marco de refinanciación" con las entidades financieras, teniendo como vencimiento el 9 de enero de 2021 y devengando unos intereses fijos del EURIBOR +1,5 puntos porcentuales con un mínimo del 5% y un interés variable calculado en base al porcentaje que represente el resultado antes de impuestos sobre los fondos medios, de forma que en ningún caso el tipo variable que se aplicará será superior a 3 puntos porcentuales.

11.2. Pólizas de crédito, líneas de descuento y de factoring

A 30 de Junio de 2016 y 31 de Diciembre de 2015, el Grupo tenía suscritas pólizas de crédito con diversas entidades financieras. El detalle del crédito dispuesto así como las condiciones de dichas pólizas es la siguiente:

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Euros		
			Límite	Dispuesto	Disponible
Global Caja (*)	22/07/2016	5%	500.000	499.876	124
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	30/03/2017	Euribor +3%	200.000	195.477	4.523
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	04/04/2021	Euribor +1,5%	100.000	99.636	364
Banco Sabadell	05/06/2017	2,75%	300.000	285.007	14.993
La Caixa	30/06/2017	2,50%	125.000	110.121	14.879
La Caixa	28/01/2017	2,50%	75.000	53.545	21.455
Bankinter	10/03/2017	2,95%	50.000	38.220	11.780
BSCH de Brasil	20/09/2016	13,99%	21.431	9.532	11.899
Banco Popular	08/01/2017	3%	120.000	112.395	7.605
Banco Popular	08/01/2017	3%	75.000	31.651	43.349
Banco Popular	19/01/2017	3%	75.000	60.970	14.030
Total			1.641.431	1.496.428	145.003

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Euros		
			Límite	Dispuesto	Disponible
Global Caja (*)	22/07/2016	5%	500.000	490.268	9.732
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	27/03/2016	Euribor + 3,75%	200.000	188.674	11.326
Banco Sabadell	05/06/2016	2,80%	200.000	178.017	21.983
La Caixa	30/06/2016	2,50%	125.000	122.580	2.420
Total			1.025.000	979.538	45.462

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

Con fecha 13 de julio de 2016 se ha renovado la póliza de crédito mantenida por Global Caja y cuyo límite asciende a 500 miles de euros.

Durante el primer semestre de 2016 se han suscrito nuevas pólizas de crédito con las entidades financieras, Caja Viva por importe de 100 miles de euros, La Caixa por importe de 75.000, Bankinter por importe de 50 miles de euros, Banco Santander por importe de 21 miles de euros y Banco Popular por importe de 270 miles de euros. Asimismo, el límite de la póliza de crédito mantenida con el Sabadell se ha incrementado pasando de los 200 a 300 miles de euros.

El grupo dispone de cuatro líneas de factoring con recurso con un límite de 445 miles de euros (dispuesto en 105 miles de euros). Al cierre del ejercicio 2015 el grupo disponía de una línea de factoring con recurso con límite de 150 miles de euros (dispuesto en 63 miles de euros).

El grupo dispone de dos líneas de "factoring sin recurso" con un límite de 650 y 800 miles de euros a 30 de junio de 2016 y de 200 y 650 miles de euros a 31 de diciembre de 2015 (Nota 7).

12. Provisiones y contingencias**Contingencias**

A la fecha de elaboración de estos estados financieros intermedios consolidados, no se tenía evidencia de la existencia de pasivos contingentes que puedan involucrar al Grupo en litigios o suponer la imposición de sanciones o penalidades por importes significativos.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Los Administradores de la Sociedad dominante, de acuerdo con los abogados externos que han asumido la dirección jurídica de los diferentes procedimientos laborales en curso, consideran que sobre la base de la información disponible no existen riesgos económicos significativos derivados de las contingencias detalladas que puedan tener un efecto significativo en el patrimonio neto consolidado al 30 de junio 2016.

13. Administraciones Públicas y situación fiscal

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas al 30 de junio de 2016 y a 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Administraciones Públicas deudoras	No corriente	Corriente	Saldo al 30.06.16	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.15
Activos por impuesto diferido	1.360.978	-	1.360.978	1.366.832	-	1.366.832
Otros créditos con Administraciones Públicas	-	-	-	-	18.250	18.250
Hacienda Pública, deudora por IVA	-	-	-	-	18.250	18.250
Total	1.360.978	-	1.360.978	1.366.832	18.250	1.385.082

Administraciones Públicas acreedoras	No corriente	Corriente	Saldo al 30.06.16	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.15
Pasivos por impuesto diferido	4.601	-	4.601	6.392	-	6.392
Otras deudas con Administraciones Públicas	-	306.587	306.587	-	456.100	456.100
Hacienda Pública, acreedora por IVA	-	187.923	187.923	-	167.715	167.715
Organismos de la Seguridad Social	-	100.257	100.257	-	65.403	65.403
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	-	18.407	18.407	-	189.665	189.665
HP pagos y retenciones a cuenta	-	-	-	-	33.317	33.317
Total	4.601	306.587	311.188	6.392	456.100	462.492

Situación fiscal

Según establece la legislación vigente en los países en donde están radicadas las sociedades del Grupo, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Debido a las diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicable, podrían existir ciertas contingencias fiscales cuya cuantificación objetiva no es posible determinar. No obstante, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la deuda tributaria que se derivaría de posibles actuaciones futuras de las administraciones fiscales correspondientes a cada una de las sociedades del Grupo, no tendría una incidencia significativa en los estados financieros intermedios consolidados en su conjunto.

La sociedad en el ejercicio 2011 presentó por primera vez el Impuesto sobre el Valor añadido (I.V.A) bajo el régimen de tributación con Catenon Iberia, S.A.U (Sociedad Dependiente) que conforman el grupo IVA 92/11. La sociedad como dominante de dicho Grupo Fiscal es la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre el Valor Añadido (I.V.A). Por este motivo, el importe a ingresar (a devolver), se ha clasificado a efectos de presentación en el epígrafe "Otros créditos con Administraciones Públicas" del activo del balance de situación consolidado adjunto. Con fecha 1 de enero de 2016, Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L., fue incluida dentro del grupo de consolidación fiscal de IVA.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Impuesto sobre beneficios

Catenon, S.A. tributó por primera vez en el ejercicio 2011 en régimen de consolidación como sociedad dominante del Grupo fiscal nº 67/11 junto con Catenon Iberia, S.A.U. En el ejercicio 2015 se ha incluido dentro del grupo de consolidación a Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L. Dado que la sociedad tributa en régimen de consolidación fiscal junto con otras entidades, siendo Catenon, S.A la sociedad dominante de dicho Grupo Fiscal es ella la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre Sociedades Consolidado.

La composición del gasto / (ingreso) por impuesto sobre beneficios a 30 de junio de 2016 y 30 de junio de 2015 es como sigue:

	30.06.2016	30.06.2015
Catenon S.A.	56.946	-
Catenon Iberia S.A.U.	(7.031)	147.525
Catenon Brasil	4.342	-
Catenon India Private Limited (India)	(12.029)	-
Catenon S.A. de C.V.	-	2.776
	42.228	150.300

Las distintas Sociedades que forman parte del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente en cada país.

Activos y pasivos por impuestos diferidos

La diferencia entre la carga fiscal imputada al resultado del periodo y a los ejercicios precedentes y la carga fiscal ya pagada o que habrá de pagarse por esos ejercicios se registra en las cuentas "Activos por impuestos diferidos" o "Pasivos por impuestos diferidos", según corresponda. Dichos impuestos diferidos se han calculado mediante la aplicación a los importes correspondientes del tipo impositivo nominal vigente.

La composición y movimiento de estos epígrafes del balance de situación para el periodo intermedio terminado a 30 de junio de 2016 y cierre del ejercicio 2015 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.2014	Registrado en la cuenta de resultados		Saldo al 31.12.2015	Registrado en la cuenta de resultados		Saldo al 30.06.2016
		Adiciones	Retiros		Adiciones	Retiros	
Activos por Impuesto diferido	1.702.906	243.814	(579.888)	1.366.832	-	(5.854)	1.360.978
Bases imposables negativas pdtes.compensar	1.415.310	-	(255.705)	1.159.605	-	-	1.159.605
Deducciones fiscales pendientes de aplicar	27.909	-	-	27.909	-	-	27.909
Por retenciones en el extranjero	-	112.190	-	112.190	-	-	112.190
Por diferencias temporarias	259.687	131.624	(324.183)	67.128	-	(5.854)	61.274
Pasivos por Impuesto diferido	(305.754)	(5.429)	304.791	(6.392)	-	1.791	(4.601)
Por diferencias temporarias	(305.754)	(5.429)	304.791	(6.392)	-	1.791	(4.601)
Total	1.397.152	238.385	(275.097)	1.360.440	-	(4.063)	1.356.377

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en el activo en la medida en que sea probable que las sociedades y el Grupo fiscal obtengan ganancias fiscales futuras suficientes para su recuperación. La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se evalúa en el momento de su reconocimiento y en cada cierre.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Bases imponibles negativas pendientes de compensar

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016, las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar fiscalmente antes de la liquidación del propio periodo, son las siguientes:

Pais	Año de generación	Base Imponible	Cuota	Crédito fiscal activado	Límite de compensación
España	2008	245.444	61.361	-	Indefinido
España	2009	2.165.150	541.287	-	Indefinido
España	2010	305.683	76.421	-	Indefinido
España	2011	2.100.750	525.188	-	Indefinido
España	2012	30.922	7.731	-	Indefinido
España	2013	608.355	152.089	-	Indefinido
Total Grupo fiscal en España		5.456.305	1.364.076	925.894	
Alemania	2013	175.461	57.902	-	2018
Alemania	2014	178.030	58.750	-	2019
Total Alemania		353.491	116.652	-	
Francia	2008	469.963	155.088	-	Indefinido
Francia	2010	190.899	62.997	-	Indefinido
Francia	2011	304.864	100.605	-	Indefinido
Francia	2012	35.577	11.740	-	Indefinido
Francia	2013	171.888	56.723	-	Indefinido
Total Francia		1.173.191	387.153	233.711	
Total Dinamarca		355.368	83.512	-	Indefinido
Mexico	2013	33.921	10.176	-	2023
Total México		33.921	10.176	-	
Brasil	2012	184.284	44.228	-	2019
Brasil	2013	118.182	28.364	-	2020
Total Brasil		302.465	72.592	-	
Singapore	2012	5.606	953	-	Indefinido
Singapore	2013	142.942	24.300	-	Indefinido
Singapore	2014	75.039	12.757	-	Indefinido
Singapore	2015	10.158	1.727	-	Indefinido
Total Singapore		233.745	39.737	-	
TOTAL		7.908.486	2.073.897	1.159.605	

Parte de las bases imponibles negativas pendientes de compensar no han sido activadas. Los créditos fiscales sólo se han reconocido en la medida en que es probable que existan ganancias fiscales futuras que permitan su compensación.

En los ejercicios 2014 y 2015 tanto el grupo Catenon como el Grupo fiscal en España han tenido resultados de explotación y antes de impuestos positivos. Las pérdidas antes de impuestos a 30 de junio de 2016 y las estimadas a 31 de diciembre de 2016 se deben a hechos no recurrentes y a la demora de proyectos importantes.

Deducciones pendientes de utilizar

El detalle de las deducciones pendientes de aplicar de la sociedad dominante es el siguiente:

Año de generación	Importe de la deducción	Año límite de utilización	Concepto
2002	3.450	2017	Otros
2003	370	2018	Otros
2006	103.200	2021	Act. Exportadora
2007	6.076	2022	Formación y act. Exportadora
2008	377	2023	Formación
2010	28.959	2028	Donativos
2011	35.869	2029	I+D+i
2012	89.421	2030	I+D+i
2013	62.548	2031	I+D+i
2014	2.800	2029	Donativos
2014	73.637	2032	I+D+i
2015	71.085	2033	I+D+i
477.792			

El importe reconocido como activo por impuesto diferido a 30 de Junio de 2016 se mantiene en 27.909 euros, en base a la mejor estimación posible de su utilización en los próximos 5 años.

14. Ingresos y gastos

La distribución de la cifra neta de negocio consolidada por sector de actividad es la siguiente:

Categoría de Actividad	30.06.2016	30.06.2015
Industria	1.827.212	1.338.282
Servicios empresariales	2.097.434	1.608.954
Comercio	205.850	713.907
Telecomunicaciones y servicios informáticos	898.660	846.846
Bancos, seguros, instituciones de crédito	1.966.501	204.280
Construcción	130.609	269.587
Otros	318.390	1.161.652
Transportes	15.131	183.775
Hostelería y restauración	54.641	34.816
Administraciones Públicas	95.534	2.026
Agricultura y ganadería	--	10.849
Total	7.609.963	6.374.974

En la Nota 19 "Información segmentada" se presenta la aportación de las actividades y zonas geográficas al importe neto de la cifra de negocio consolidada.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Cargas sociales

La composición de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias a 30 de Junio de 2016 y 30 de Junio de 2015 es la siguiente:

Concepto	30.06.2016	30.06.2015
Seguridad Social a cargo de la empresa	335.580	290.668
Otras cargas sociales	60.184	62.894
Total	395.764	353.562

El número medio de empleados a 30 de Junio de 2016 y a 30 de Junio de 2015, distribuido por categorías profesionales, es como sigue:

Categoría	30.06.2016	30.06.2015
Directivos y jefes	8	10
Administrativos	12	9
Comerciales	30	23
Operaciones	41	38
Total	91	80

El número de personas empleadas a 30 de junio de 2016 y 31 de diciembre 2015, distribuido por categorías profesionales y por sexo, es el siguiente:

Puesto de trabajo	30.06.2016			31.12.2015		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Consultor	17	28	45	15	26	41
Contable	2	2	4	1	2	3
Director	7	1	8	7	1	8
BD assistant	--	--	--	--	--	--
IT Consultant	3	--	3	2	--	2
Team support (comercial)	--	5	5	--	5	5
OAM	--	--	--	--	--	--
BD Manager	10	21	31	8	18	26
Total	39	57	96	33	52	85
Administradores	6	1	7	7	-	7

Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos y gastos financieros que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta es el siguiente:

	30.06.2016	30.06.2015
Ingresos	2.456	4.511
Intereses de valores negociables	2.456	4.511
Gastos	(142.835)	(139.992)
Intereses por deudas	(140.314)	(139.992)
Otros gastos financieros	(2.521)	-
Diferencias de cambio	92.774	63.265
Resultado Financiero	(47.605)	(72.216)

15. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. Deber de información de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La información sobre los aplazamientos de pago a proveedores es la siguiente:

	30.06.2016	31.12.2015
	Número de días	Número de días
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	30	23
Ratio de Operaciones Pagadas	16	21
Ratio de Operaciones Pendientes de Pago	89	41
	Importe en Euros	Importe en Euros
Total pagos realizados	1.397.656	5.179.828
Total pagos pendientes	319.238	789.007

16. Operaciones con partes vinculadas

16.1. Saldos y transacciones con partes vinculadas

Se consideran partes vinculadas al Grupo, además de las entidades del grupo, multigrupo y asociadas, a los Administradores y el personal de alta dirección de la Sociedad Dominante (incluidos sus familiares cercanos) así como a aquellas entidades sobre las que los mismos puedan ejercer el control o una influencia significativa.

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 y al cierre de 2015 no existen otros saldos deudores y acreedores mantenidos con partes vinculadas a la Sociedad que los incluidos en otras Notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados.

Asimismo, el detalle de las transacciones realizadas con partes vinculadas y no incluidas en otras Notas explicativas de los estados financieros intermedios consolidados durante el periodo de seis meses terminado a 30 de junio 2016 y el terminado a 30 de junio 2015 es el siguiente:

	Otras partes vinculadas 30.06.2016	Otras partes vinculadas 30.06.2015
Gastos:	(54.594)	(69.772)
Intereses	(54.594)	(69.772)

16.2. Información relativa a Administradores y personal de Alta Dirección

El Consejo de Administración en sesión celebrada el día 27 de Enero de 2016 aceptó la renuncia por razones personales de uno de sus Consejeros Independientes, nombrando asimismo como Consejera Independiente a D^a Elena Pisonero Ruiz.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Las retribuciones devengadas por todos los conceptos por los Administradores y el personal de Alta Dirección de la Sociedad Dominante durante los periodos intermedios terminados a 30 de junio 2016 y 30 de junio 2015 han sido las siguientes:

Concepto retributivo	30.06.2016			30.06.2015		
	Consejo de Administración	Personal Alta Dirección	Total	Consejo de Administración	Personal Alta Dirección	Total
Retribución fija	175.626	292.584	468.210	175.626	263.665	439.290
Retribución variable	-	30.366	30.366	-	86.934	86.934
Retribuciones en especie	63.462	-	63.462	55.468	-	55.468
Dietas	78.000	-	78.000	50.000	-	50.000
Total	317.088	322.950	640.037	281.093	350.559	631.692

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante tienen concedidos anticipos por 26.788 euros, y no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía. Asimismo, el Grupo no tiene contratadas obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con respecto a antiguos o actuales Administradores.

La alta dirección de Catenon SA y sociedades Dependientes está compuesta por el consejero delegado, el director general, el director de finanzas, la directora de innovación, tecnologías marketing, el director de Oriente Medio, el director de Asia, el director de Francia, y el director de Países Bajos.

16.3. Otra información referente a los Administradores

A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, ni los miembros del Consejo de Administración de Catenon, S.A. ni las personas vinculadas a los mismos según se definen en el artículo 231 de la Ley de Sociedades de Capital han comunicado a los demás miembros del Consejo de Administración situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés del Grupo.

Los Administradores de la sociedad dominante y sus personas vinculadas a las que se refiere el artículo 231 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, no poseen participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social del Grupo ni ejercen cargos o funciones, ni realizan actividades por cuenta propia o ajena en sociedades del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social del Grupo.

17. Otra información

17.1. Política y gestión de riesgos

La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez. A continuación se indican los principales riesgos que afectan al Grupo:

1. Riesgo de mercado (tipo de cambio, tipo de intereses y riesgo de precios)

1.1 Tipo de cambio

La mayor parte de la actividad del Grupo se centraliza por el momento en la zona euro y, por lo tanto, poco expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. Sin embargo, se potencia su negocio en países emergentes (Brasil, India, México), y por lo tanto, se estudiará en el futuro medidas e instrumentos para cubrir el aumento de riesgo

de tipo de cambio, fundamentalmente con la compra-venta a plazo de moneda extranjera con objeto de cubrir las posiciones en divisas.

1.2 Riesgo de tipos de interés

El Grupo utiliza financiación ajena concentrada en España y, por lo tanto, tiene préstamos y créditos concedidos con diversos tipos de interés, financiando inversiones a largo plazo y el circulante. Para minimizar el impacto de la variación de los tipos de intereses, el Grupo sigue la política de referenciar su deuda por lo menos en un 20% a tipos de interés fijos.

1.3 Riesgo de precios

El Grupo no está sometido a riesgo de precios, dado que su estructura de costes depende fundamentalmente del coste de personal.

2. Riesgo de crédito

Debido a la diversidad de clientes y países en los que opera, el Grupo no tiene concentración de riesgos individuales, ni sectoriales, ni geográficos.

Existe un Comité de Riesgos dirigido por la dirección financiera, que se ocupa del seguimiento de la política del Grupo en cuanto a riesgo de crédito se refiere. Asimismo, y en caso de que así se requiriera, analiza individualmente la capacidad crediticia del cliente, estableciendo límites de crédito y condiciones de pago.

El Grupo practica las correcciones valorativas sobre los créditos comerciales que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia, para cubrir los saldos de cierta antigüedad o en los que concurren circunstancias que permiten razonablemente su consideración como de dudoso cobro.

Con carácter general, el Grupo mantiene su tesorería y sus activos líquidos equivalentes en entidades financieras de alto nivel crediticio.

3. Riesgo de liquidez

La tesorería del Grupo se dirige de manera centralizada desde la Sociedad Dominante con el fin de conseguir la mayor optimización de los recursos. El Grupo dispone de la financiación suficiente para hacer frente a todas sus obligaciones y compromisos de pago que derivan de su actividad. A 30 de junio de 2016, la posición de liquidez (definida como efectivo y otros activos corrientes más la financiación de circulante no dispuesta) es de 1.985 miles de euros, mejorando en 500 miles de euros la posición de liquidez al cierre del ejercicio 2015.

4. Gestión del capital

Los objetivos en la gestión del capital vienen definidos por:

- salvaguardar la capacidad del Grupo para continuar creciendo e invirtiendo de forma sostenida
- proporcionar un rendimiento adecuado a los accionistas
- mantener una estructura de capital adaptada a las actividades del Grupo

El Grupo gestiona la estructura de capital en función de sus planes de inversiones y crecimiento y de los cambios en el entorno económico. Con el objetivo de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede adoptar diferentes políticas relacionadas con autofinanciación de inversiones, endeudamiento a plazo, recompra de acciones, etc.

La estructura de capital se controla en base a diferentes ratios como el de "deuda financiera neta sobre EBITDA" o el ratio de endeudamiento (deuda financiera neta sobre fondos propios).

17.2. Garantías comprometidas con terceros

Al 30 de junio de 2016, el Grupo tenía concedidos avales por importe de 1.244 miles de euros por diversas entidades financieras (1.241 miles de euros a 31 de diciembre de 2015), en garantía principalmente de contratos de renting y de alquiler así como de una subvención del CDTI.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los ya registrados en el balance de situación consolidado adjunto por las garantías otorgadas.

17.3. Información sobre medio ambiente

Al cierre del periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 y del ejercicio 2015, el Grupo no tiene activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante estos periodos. Asimismo, durante dichos ejercicios no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

17.4. Honorarios de los auditores

Los honorarios devengados en el periodo intermedio terminado a 30 de junio 2016 por los servicios profesionales prestados por MAZARS Auditores, S.L.P. de revisión limitada de los estados financieros intermedios consolidados han ascendido a 15.000 euros (10.000 euros en la revisión limitada a 30 de junio de 2015).

18. Hechos posteriores al cierre

Desde el 30 de junio 2016 hasta la fecha de elaboración de estos estados financieros intermedios, no se ha producido ningún hecho relevante.

19. Información segmentada

El Grupo tiene una única actividad, que es la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación.

El importe neto de la cifra de negocios en los periodos intermedios terminados a 30 de junio 2016 y 30 de junio 2015 detallada por su localización geográfica es la siguiente:

	30.06.2016	30.06.2015
Africa	7.346	7.091
America	674.605	1.249.625
Asia	523.986	312.034
España	5.194.067	3.082.069
Oriente Medio	286.837	1.018.935
Resto de Europa	923.120	705.220
Total	7.609.963	6.374.974

Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 30.06.2016

Denominación	Domicilio	Actividad	% capital - derechos de voto			Saldos al 30.06.2016 (Importes en euros)			Saldos al 30.06.2016 (Importes en euros)			Total Patrimonio Neto de la participada
			Directa	Indirecta	Total	Coste	Deterioro	Valor contable	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	
Catenon Iberia S.A.U (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	800.102	-	800.102	800.102	56.416	(265.504)	59.109
Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	3.000	-	3.000	3.000	(996)	(25)	2.54
Catenon Boi Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	4.999	(45.926)	(40.685)	(84.678)
Catenon Boi Media Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	119.552	119.552	292.068
Catenon Boi Finance Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	36.808	95.85	138.772
Catenon Boi Textil Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	(1.409)	13.346	14.937
Catenon Boi Media Engineering Solutions S.L (*)	Calle Goneru Eskola, Arrabiedua 2rnm, 20241 Ordizia, Guipúzcoa	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	5.477	56.972	58.048
Catenon BOI Services Global Global Solutions, S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	182	50.239
Catenon Sarl, Francia (**)	13 rue du Quatre-Septembre (75002 -Paris) Francia	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.814.726	(2.074.726)	740.000	50.000	57	(56.372)	(6.394)
Catenon Global B.V., Holanda (*)	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam, Holanda	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	6.1363	(55.305)	6.059
Catenon Ap-S, Dinamarca (*)	Redapleisen 16 850 Kobenhavn K Dinamarca	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	376.055	(376.055)	-	16.425	(19.405)	(4.798)	(1.478)
Catenon GmbH, Alemania (*)	Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	610.000	(260.000)	350.000	610.000	(367.634)	310.598	550.927
Catenon Serviços de Consultoria, Formação e Recrutamento em Recursos Humanos, Brazil LTDA (*)	Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brazil	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	177.218	(177.218)	-	92.520	(4.8.465)	(179.159)	(546.254)
Catenon India Private Limited (*)	304 / 305 Sky Vista, Viman nagar - Pune - 411014, India	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	9.735	-	9.735	20.452	(46.915)	47.066	53.319
Catenon, S.A de CV (**)	Bosques de Ailisos 45-A-B2-11 Bosques de las Lomas 05270 México DF	Consultoría de RR.HH	100%	1%	100%	2.975	-	2.975	2.975	237.896	(267.552)	9.405
HUB movay Talento SA. de CV (**)	Bosques de Ailisos 45-A-B2-11 Bosques de las Lomas 05270 México DF	Consultoría de RR.HH	-	88,50%	89%	2.269	-	2.975	2.640	(2.09)	(312.930)	(312.656)
Catenon Singapore, Pte Ltd (**)	Axa Tower 8 Shenton Way, Level 34-01 Singapore 068811	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	(386.733)	69.751	(305.212)
Total						4.736.592	(2.888.509)	1.808.789				

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 31.12.2015

Denominación	Domicilio	Actividad	% capital - derechos de voto			Saldos al 31.12.2015 (Importes en euros)			Saldos al 31.12.2015 (Importes en euros)			Total patrimonio Neto de la participada	
			Directa	Indirecta	Total	Coste	Deterioro	Valor contable	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio		
Catenon Iberia S.A.U (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	800.102	-	800.102	800.102	(260.670)	37.068	856.57	
Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	3.000	-	3.000	3.000	(569)	(37)	2.404	
Catenon Bol Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	4.999	(2.556)	(36.436)	(43.992)	
Catenon Bol Media Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	169.505	172.505	
Catenon Bol Finance Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	40.597	43.597	
Catenon Bol Textil Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	(1.409)	1.591	
Catenon Bol Media Engineering Solutions S.L (*)	Calle Coleriu Eskola, Arrabeneda 2mm, 20241 Oñiza, Guipúzcoa	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	8.076	11.076	
Catenon SAS, Francia (*)	10 rue du Quatre-Septembre (75002 -Paris) Francia	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.814.726	(2.074.726)	740.000	50.000	(814.03)	161.460	50.057	
Catenon Global B.V., Holanda (*)	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam - Holanda	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	82.777	(214,4)	61.364	
Catenon ApS, Dinamarca (*)	Rådhuspladsen 15 1650 København K Dinamarca	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	376.055	(376.055)	-	16.425	13.17	(14.422)	3.320	
Catenon GmbH, Alemania (*)	Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	610.000	(260.000)	350.000	610.000	(389.454)	16.782	240.329	
Catenon Servicios de Consultoría, Formación e Recrutamiento em Recursos Humanos, Brazil LTDA (*)	Avda. Jaccelino Kubitschek 1725, S/o Paulo-Brazil	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	177.728	(177.728)	-	92.520	(383.501)	(76.114)	(367.095)	
Catenon India Private Limited (*)	304 / 305 Sky Vista, Viman nagar - Pune - 411014, India	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	27.645	-	27.645	20.452	(167.617)	53.419	6.253	
Catenon, S.A. de C.V (*)	Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	2.975	-	2.975	2.975	32.587	26.1396	286.858	
HUB movva y Talento SA de CV (*)	Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR.HH	-	80%	80%	2.269	-	2.975	2.640	-	(2.367)	279	
Catenon Singapore, Pte Ltd (*)	Ava Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01 Singapore 069811	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	(358.063)	(16.902)	(374.964)	
Catenon Limited (Sociedad inactiva)	Hong Kong	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	834	(934)	-	-	(261826)	(10.688)	(272.514)	
Total						4.815.436	(2.899.443)	1.925.999					

INFORME DE GESTION DEL PERIODO TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

1. EVOLUCIÓN FINANCIERA DEL GRUPO

1.1. Evolución comparativa de la cuenta de resultados

A lo largo del primer semestre 2016, el Grupo Catenon ha seguido desarrollando los tres pilares del plan estratégico: gestión de Grandes Cuentas, modelo de licencias, y nuevas soluciones "llave en mano" (Catenon Ventures).

En línea con los datos avanzados, destacamos un crecimiento del 4% en ventas contratadas y del 19% en la cifra de negocios con respecto al primer semestre 2015, alcanzando respectivamente 14,23 millones de euros y 7,6 millones de euros.

La división de proyectos "llave en mano" (*turnkey projects*) sigue ganando peso dentro de la cifra de negocios en este primer semestre, explicando el crecimiento proporcional del cost of sales.

El negocio ordinario, centrado en la gestión de Grandes Cuentas, se ha reforzado en sus mercados maduros (España y resto de Europa), y crece significativamente y por encima de las expectativas en Asia y Oriente Medio. Las perspectivas a corto y medio plazo en estas zonas geográficas son muy positivas. En Latam en cambio, la situación política y económica de Brasil ha causado la demora de proyectos importantes, y en México (mercado donde la compañía apostó por el desarrollo del mercado de Oil & Gas con la entrada de un socio local y con un incremento significativo del equipo), la demora del Gobierno mexicano en la implantación de la reforma energética con la aprobación de las denominadas leyes secundarias implicó retrasos e incluso cancelaciones en proyectos, y no permitió recoger en este primer semestre los frutos de la inversión realizada, que se espera en los próximos 12 meses.

El modelo de Licencias, se va construyendo sobre la experiencia adquirida en los diferentes pilotos que se van realizando. En base a esas experiencias el Grupo ha decidido potenciar las licencias en los mercados donde la marca Catenon es más fuerte, aprovechándose del efecto de tracción de la misma, así como de las capacidades de formación y entrenamiento de los licenciatarios que se incorporen.

En este primer semestre el Grupo desarrolló también una serie de nuevos proyectos corporativos que pretenden posicionar a la compañía como el grupo líder en el desarrollo de soluciones de base tecnológica para la adquisición de talento, y cuyos lanzamientos se escalonaran entre el último trimestre 2016 y el segundo trimestre 2017. La preparación de estos proyectos ha necesitado gastos de personal y generales adicionales por importe de 315 miles de euros.

Se reforzó además de forma significativa el equipo de México para aprovechar las oportunidades detectadas en el sector energético y automotriz que no se han podido sustanciar durante este periodo.

Debido a estos incrementos de gastos, la eficiencia medida en términos de EBITDA alcanza 419 miles de euros, impactando negativamente en un 69% con respecto al primer semestre 2015.

Las provisiones por insolvencia, se dotan en el momento en el que se producen retrasos superiores a 180 días en el cobro. Estas provisiones crecen respecto al primer semestre de 2015, principalmente en LATAM, y alcanzan los 582 miles de euros.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

Notamos una mejora significativa en la parte de gastos financieros, gracias al despalancamiento progresivo de la compañía y a la reducción del coste medio de la deuda.

	S1 2015	Real S1 2016	Dif % Real S1 2016 vs. Real S1 2015
Ventas contratadas	13.717.128	14.231.056	+4%
Cifra de negocios	6.374.974	7.609.963	+19%
Cost of sales	-2.102.883	-3.565.878	+70%
Margen Bruto	4.272.091	4.044.085	-5%
Gastos de personal	-2.385.922	-2.818.164	+18%
Gastos de gestion del conocimiento	-41.651	-61.994	+49%
Gastos de marketing	-23.395	-26.468	+13%
Gastos de IT	-128.414	-220.767	+72%
Gastos generales	-669.362	-799.819	+19%
Total gastos operativos	-3.248.746	-3.927.212	+21%
Margen Operativo	1.023.345	116.873	-89%
Trabajos realizados por el grupo para su activo	337.529	302.058	-11%
EBITDA	1.360.874	418.931	-69%
Provisiones por insolvencias	-200.836	-582.180	190%
Amortizaciones	-428.748	-417.050	-3%
Gastos financieros	-57.131	1.277	-102%
Impuesto sobre sociedades	-150.300	-42.228	-72%
RESULTADO NETO	523.859	-621.250	-219%

1.2. Comparativa con el Avance de Resultados de cierre del primer semestre 2016, publicados el 15 de julio de 2016.

	S1 2015	S1 2016 avance resultados 15.07.2016	Real S1 2016	Dif % Real S1 2016 vs. Real S1 2015	Dif % real 2016 vs. avance
Ventas contratadas	13.717.128	14.231.056	14.231.056	+4%	0%
Cifra de negocios	6.374.974	7.637.900	7.609.963	+19%	0%
Cost of sales	-2.102.883	-3.457.274	-3.565.878	+70%	3%
Margen Bruto	4.272.091	4.180.626	4.044.085	-5%	-3%
Gastos de personal	-2.385.922	-2.806.932	-2.818.164	+18%	0%
Gastos de gestion del conocimiento	-41.651	-61.994	-61.994	+49%	0%
Gastos de marketing	-23.395	-26.468	-26.468	+13%	0%
Gastos de IT	-128.414	-189.022	-220.767	+72%	17%
Gastos generales	-669.362	-766.752	-799.819	+19%	4%
Total gastos operativos	-3.248.746	-3.851.168	-3.927.212	+21%	2%
Margen Operativo	1.023.345	329.458	116.873	-89%	-65%
Trabajos realizados por el grupo para su activo	337.529	333.084	302.058	-11%	-9%
EBITDA	1.360.874	662.542	418.931	-69%	-37%

No existen desviaciones significativas respecto a lo publicado el 15 de julio de 2016, salvo una desviación en margen operativo y consecuentemente EBITDA, por las razones comentadas en el apartado anterior.

1.3. Evolución comparativa del balance

ACTIVO		
	31.12.2015	30.06.2016
Activo no corriente	5.548.190	5.448.766
Clientes y otras cuentas a cobrar	6.285.756	5.813.377
Efectivo y otros activos corrientes	699.014	466.690
Activo corriente	6.984.770	6.280.067
TOTAL ACTIVO	12.532.960	11.728.833

PASIVO		
	31.12.2015	30.06.2016
Patrimonio neto	5.395.944	4.887.161
Deuda financiera y otro pasivo no corriente	1.958.911	1.428.687
Prestamos participativos	932.901	728.702
Pasivo no corriente	2.891.812	2.157.389
Deuda financiera a corto plazo	2.893.339	3.258.087
Otros acreedores y cuentas a pagar	1.351.865	1.426.196
Pasivo corriente	4.245.204	4.684.283
TOTAL PASIVO	12.532.960	11.728.833

Uno de los ejes principales de la estrategia financiera es el proceso de desapalancamiento financiero y mejora de todos los ratios de balance. En los dos últimos años, la deuda financiera se ha reducido de 1,5 millones de euros (un 21%), atendiendo al calendario de devolución de deuda previsto.

Para ello, el enfoque a generación de caja sigue siendo prioritario, y el flujo de efectivo derivado de la actividad de explotación en este primer semestre ha alcanzado 235 miles de euros, un 18% más que en todo el ejercicio 2015 y un 38% más que en el primer semestre 2015.

A lo largo del primer semestre 2016, se ha continuado con el ajuste de las operaciones de financiación de circulante para adecuarlas al crecimiento de las ventas, estableciendo modelos de financiación específica para los proyectos/contratos de mayor importe, donde se ha alcanzado una mejora sustancial de las condiciones (250 puntos básicos de media).

El ratio de deuda financiera sobre fondos propios se mantiene estable a un ratio de 1,1 a 30 de junio de 2016.

Si bien observamos una disminución temporal del Fondo de Maniobra del Grupo, se mantiene a niveles altos (1,6 millones de euros a 30 de junio de 2016).

A 30 de junio 2016, la posición de liquidez (definida como efectivo y otros activos corrientes más la financiación de circulante no dispuesta) es de 1.985 miles de euros, mejorando en 500 miles de euros la posición de liquidez a cierre del ejercicio 2015 (31.12.2015).

2. EVOLUCIÓN GENERAL DEL GRUPO

2.1. Introducción

Catenon nace en el año 2000 con la visión de: "Proveer al mercado de una solución que permita localizar, seleccionar y evaluar los mejores profesionales basados en cualquier parte del mundo para, a través de una plataforma tecnológica, presentárselos a un cliente basado en cualquier otra parte del mundo, y poder ejecutar éste proceso en 20 días hábiles".

A lo largo del desarrollo del proyecto Catenon se ha posicionado como **el proveedor global de base tecnológica en soluciones de talento para sus clientes**. Estas soluciones se han concretado en las siguientes líneas de actividad:

- Grandes Cuentas Globales: Gestión global del cliente con Modelo RPO (recruitment process outsourcing) centrado en grandes empresas, basado en Implants globales (insourcing de reclutadores), "mapping de talento", e inteligencia de negocio. Esta actividad nos permite dar una solución 100% especializada a un cliente determinado para su búsqueda y selección de profesionales a nivel global.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

- Licencias o Partnership, enfocadas en industrias o sectores: A través de licenciarios sectoriales de desarrollo de negocio y operaciones con los que se van construyendo "arquitecturas del conocimiento" específicas de cada sector y tipo de puesto a nivel global. Esta actividad nos permite desarrollar las mejores prácticas como especialistas en sectores e industrias, gracias a las arquitecturas del conocimiento que permiten compartirlo con toda la organización.
- Soluciones "llave en mano", en las que Catenon no sólo selecciona los profesionales sino que, a través de sociedades ad-hoc, hace una gestión integral desde el punto de vista de recursos humanos de esos profesionales para proyectos concretos del cliente.
- Innovación en las soluciones de base tecnológica, apoyándose las mismas en el estado del arte de la tecnología en cada momento.

Los pilares de creación de valor del proyecto y por tanto las ventajas competitivas sostenibles a largo plazo dentro de la industria en la que Catenon opera, son:

- Gestión global del cliente, operando como una sola oficina a nivel mundial para cada cliente, presentando resultados en tiempo real en cualquier tipo de dispositivo.
- Creación de un valor añadido único al cliente y al candidato por medio de arquitecturas del conocimiento compartidas.
- Innovación permanente tanto metodológica (para la valoración de candidaturas), como tecnológica (para la búsqueda, presentación y gestión de candidaturas globales en tiempo real) y operativa (para la mejora permanente en la eficiencia en términos de costes de producción).

En 2012 Catenon comunicó al mercado el Plan Estratégico, que supuso una profunda revisión del cómo alcanzar la visión. Este Plan Estratégico se revisa anualmente y se estructura en Planes Directores de carácter anual. En Enero de 2016 se aprobó por el Consejo de Administración el Plan Director 2016, en el que se perfilan los proyectos a abordar durante el periodo y los presupuestos anuales asociados.

2.2. Evolución de los objetivos del grupo en 2016

Los objetivos generales del Plan Director 2016 son:

- 1.- Posicionamiento en el mercado como proveedor de innovadoras soluciones de base tecnológica para la adquisición de talento.
- 2.- Alineamiento de todos los negocios centrándolos en la gestión y creación de experiencias únicas para el cliente (empresa y candidato), iniciando la unificación de las actividades del Grupo en la nueva plataforma propietaria SMAPICK y en la implantación en todas las unidades de un workflow unificado.
- 3.- Crecimiento de los negocios a través de modelos de mínimo riesgo financiero (Joint Ventures, Licencias, etc)

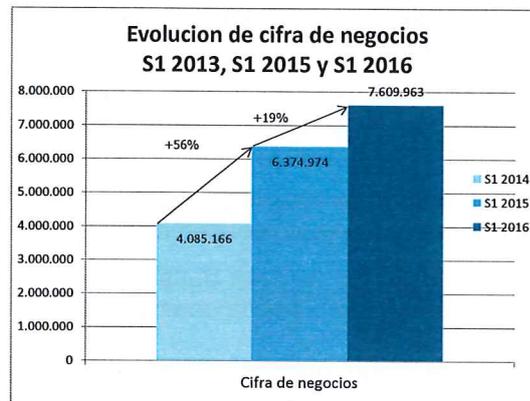
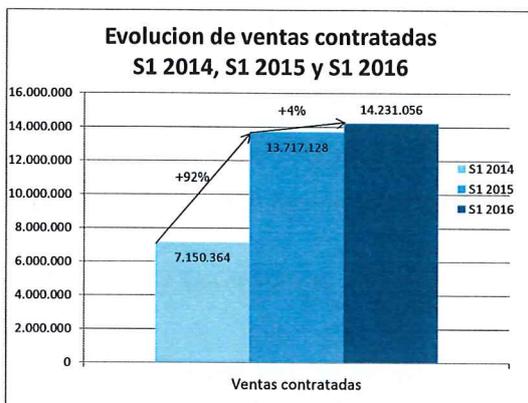
I. Ingresos: Potenciar el modelo de crecimiento con mínimo consumo de recursos financieros:

La cifra de ventas contratadas, corresponde a contratos firmados con clientes que se ejecutan dentro como máximo de dos ejercicios contables, por tanto toda aquella venta firmada y contratada que exceda ese periodo de dos años, no forma parte de la cifra de ventas contratadas. Por otro lado la cifra de negocios corresponde a la facturación de servicios prestados a los clientes en el periodo señalado.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

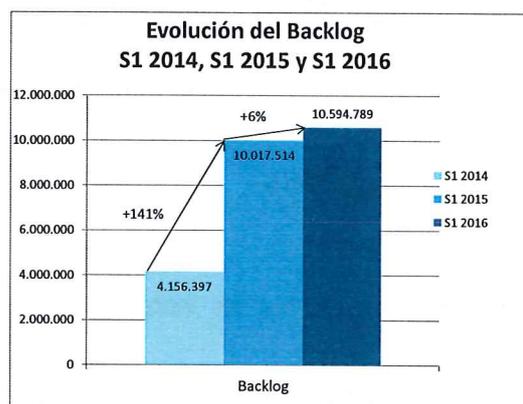
Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

La evolución de ambos indicadores comparando el primer semestre de los 3 últimos ejercicios ha sido la siguiente:



Las ventas contratadas crecen un 4%, mientras la cifra de negocio (facturación) crece al 19% en el primer semestre 2016.

El backlog evoluciona también positivamente, alcanzando 10,6 millones de euros, con un crecimiento de 6%.



Este dato reporta la parte de la prestación de servicio correspondiente a la Venta contratada pendiente de ejecutar por parte de Catenon. El criterio que se sigue para construir este dato son las ventas contratadas hasta un máximo de dos años y que están pendientes de ejecutar. Esto quiere decir que para los contratos de duración superior a dos años, solo se consideran en ventas contratadas en el cálculo del backlog las correspondientes a los dos años posteriores al cierre.

II. Gastos:

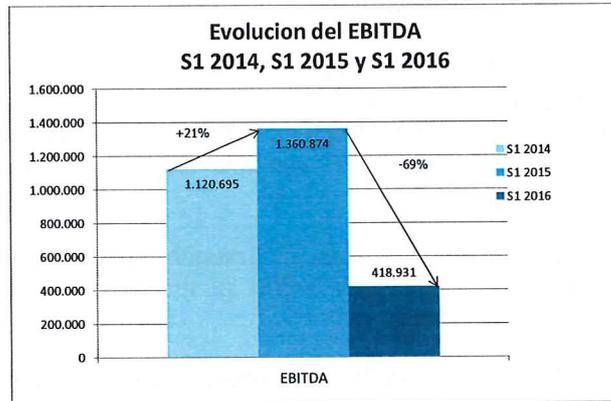
El objetivo es de hacer crecer el negocio de manera considerable a la vez que se mantiene la eficiencia con un adecuado control del gasto y la generación de flujos positivos de caja. En continuidad con el enfoque tomado en 2015, se ha reforzado la variabilización del gasto operativo en función de los resultados y perspectivas de negocio, para poder alinearlos con la rentabilidad por operación y aprovechar cuando se presenten las oportunidades de mercado. Este modelo de gestión del gasto permite realizar ajustes en el segundo trimestre que se verán reflejados en el segundo semestre.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

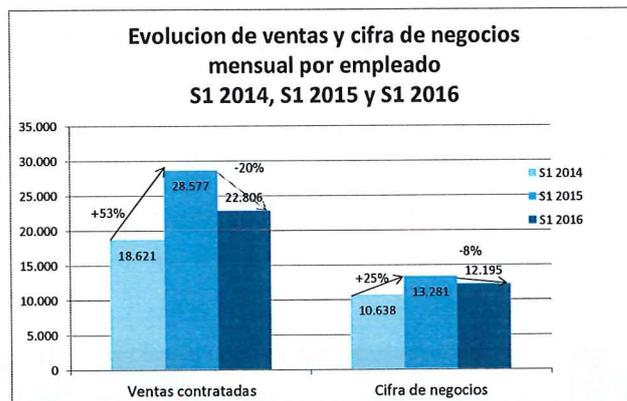
Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

III. Eficiencia:

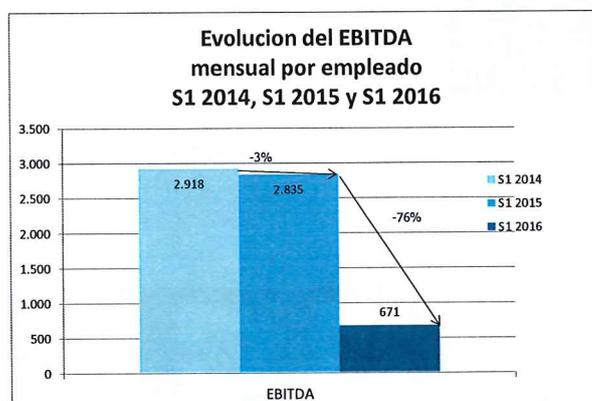
En el primer semestre, el EBITDA alcanza 419 miles de euros, decreciendo un 69% respecto al mismo periodo del año anterior. Se debe fundamentalmente a los 315 miles de euros de recursos dedicados al desarrollo de los Catenon Ventures, a la demora e incluso cancelación de proyectos importantes y a la inversión en nuevos equipos comerciales en los mercados de México y España.



Desde el punto de vista organizativo, se siguió trabajando para mantener niveles de productividad competitivos dentro de los comparables del mercado.



La contribución mensual por empleado al EBITDA muestra un comportamiento negativo, disminuyendo en un 76%, alcanzando 671€ por empleado/mes. Ambos ratios se ven afectados por la curva de aprendizaje de los nuevos profesionales incorporados fundamentalmente.



3. PERSPECTIVAS FUTURAS. OPERACIONES CORPORATIVAS 2016.

A lo largo del 2015, la compañía ha ido agrupando las nuevas soluciones a clientes en lo que ha denominado Catenon Ventures.

El objetivo que se ha marcado la empresa con esta agrupación es ir incorporando nuevas soluciones de base tecnológica dentro del ámbito del reclutamiento, selección y presentación de candidatos dentro del Grupo a través de joint ventures, sociedades participadas u otra modalidad que aporte un claro valor agregado a Catenon.

También en 2015 se han realizado los análisis y modelizaciones de nuevas plataformas disruptivas que serían de aplicación en diferentes segmentos de mercado. Algunas de estas nuevas aproximaciones al mercado podrían realizarse a través de operaciones corporativas. Los primeros modelos verán la luz a lo largo del ejercicio 2017 y serán convenientemente comunicados al mercado.

Con el fin de preparar las arquitecturas tecnológicas de Catenon para poder lanzar estas nuevas plataformas, se han desarrollado proyectos de I+D+i dentro del Plan Director 2016 que soportarán la estrategia futura de la compañía.

A lo largo del primer semestre, Catenon ha continuado la construcción de Catenon Ventures, la agrupación de nuevas soluciones a clientes iniciada en 2015.

4. ACTIVIDADES DE I+D+i

Objetivos generales del 2016. Desarrollo de la plataforma SMAPICK, proyecto a medio plazo

Esta plataforma, por su arquitectura, permitirá una mayor flexibilidad para desarrollar soluciones adhoc al cliente y fundamentalmente el desarrollo de soluciones 100% mobile.

La estructura de la plataforma se concreta bien en la siguiente imagen de la versión beta del proyecto:



SMAPICK supone el desarrollo de una nueva plataforma tecnológica global que soporte toda la operativa del Grupo Cátenon. La evolución del mercado en el que la compañía desarrolla su actividad, tanto desde un punto de vista tecnológico como en relación con el incremento de la movilidad de los agentes implicados, exigen el desarrollo de una nueva infraestructura tecnológica capaz de proporcionar a Cátenon la suficiente flexibilidad para **prestar servicios propios y, a su vez, integrar servicios de terceros de forma transparente. SMAPICK pretende constituir la infraestructura tecnológica sobre la que se despliegue toda la operativa y la actividad integral del Grupo Cátenon.**

La nueva plataforma integrará, además, una capa de servicios con un API visible para aplicaciones Web propias, que permitirá, además, integrar servicios de terceros de forma transparente para el usuario. Esta capa de servicios, además de abstraer el acceso a herramientas y bases de datos internas o externas, se sustentará sobre dos pilares:

- **Un motor de indexación y búsqueda de información** que permita almacenar el conocimiento interno generado, junto con conocimiento externo. Este motor podrá ser accedido por el usuario a través de una o más aplicaciones, y la propia capa de negocio hará uso interno de él para realizar tareas complejas de gestión del conocimiento, por ejemplo ofreciendo al usuario sugerencias de información relacionada con los elementos sobre los que esté operando.
- **Un motor de Business Intelligence** que permita el reporting a todos los niveles y usuarios, presentando desde un Balance Scorecard para los directores de administración hasta un status de tareas pendientes a los empleados de producción.

Una de las principales características de la plataforma es que será capaz de **presentar toda la información a los diferentes perfiles de usuarios en tiempo real.** SMAPICK proporcionará la base tecnológica para la prestación de servicios a todos los agentes vinculados al negocio del Grupo empresarial, clientes, empleados, licenciarios y candidatos, proporcionando, a su vez, la flexibilidad necesaria para la continua integración de innovaciones y la creación de nuevas líneas de negocio adicionales basadas en la prestación de servicios a través de aplicaciones.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

USERS APP

Back to search results

MARIANNE BLANC
 Head of HR at MANGO UK
 Validation pending

Summary

Full name: Marianne Blanc (Spain) | Contact: +34 654 654 654 | marianne@gmail.com

Professional experience

TERRITORY MANAGER SPAIN
 Head of territory | 2014 - Present

RECRUITMENT AGENT
 Recruitment agent | 2012 - 2014

Education

ISE, Universidad de Navarra | B.A. Business Administration | 2007 - 2011

Université Catholique de Louvain | B.A. Business Administration | 2007 - 2011

Languages

English: B2 | French: B2

Skills

Recruitment, Sales, HR, Marketing

Contract details

Start date	Duration and grace period	Working schedule
2015-01-15	12 months, renewable once	9 AM - 6 PM (Spain)
Professional category	Total period	Office location
Administrative	2015-01-15 to 2016-01-15	9 - 12 PM (Spain) - Madrid
Salary	Start and end date	Working conditions
140,000.00 per year	2015-01-15 to 2016-01-15	Working conditions
Benefits	Allowances	
Medical 120% (company)	Medical insurance	

Back to search results

USERS APP

Search for people, companies, positions

Retail [SEARCH]

42 Results for "Retail"
 Order by: Name | Business unit | Position | Country

ROLE

- All: 42
- Senior manager: 12
- Manager: 10

BUSINESS UNIT

- 12

POSITION

- 42

LOCATIONS

- All: 42
- USA: 1
- United Kingdom: 0
- France: 0
- Germany: 0
- Italy: 0

CONTRACT STATUS

- 12

RECENTLY OPENED

- MARK COOPER** | SENIOR MANAGER | LOGISTICS | LONDON | +34 654 654 654 / mark...
- LOUIS FOLAIN** | SENIOR MANAGER | RETAIL | PARIS | +34 654 654 654 / louis...
- STEFANJ LERCH** | SENIOR MANAGER | RETAIL | BERLIN | +34 654 654 654 / stefan...
- RAMON REDONDO** | SENIOR MANAGER | TELECOMMUNICATIONS | +34 654 654 654 / Ram...

RECENT ACTIVITY

- Lidia Lou privileged modified by Martin Fowler 4 mins ago
- Lidia Lou added by Martin Fowler 5 mins ago
- Lidia Lou added by Martin Fowler 8 mins ago
- Lidia Lou added by Martin Fowler 12 mins ago

RESULTS LIST:

- MARIANNE BLANC** | CMD AT MANGO UK | RETAIL | LONDON | +34 654 654 654 / marianne@gmail.com
- ANTONIO FERRARO** | SENIOR ASSOCIATE AT BONO CONSULTING | RETAIL AND MARKETING UNIT | MILAN | +34 654 654 654 / antonio.ferraro@gmail.com
- ELISA FERNÁNDEZ** | SENIOR MANAGER AT CATENON | RETAIL DIVISION | MADRID | +34 654 654 654 / elisa.fernandez.gonzalez@cat...
- MARIANNE BLANC** | CHIEF MARKETING OFFICER AT MANGO UK | RETAIL | LONDON | +34 654 654 654 / marianne@gmail.com
- ANTONIO FERRARO** | SENIOR ASSOCIATE AT BONO CONSULTING | RETAIL AND MARKETING UNIT | MILAN | +34 654 654 654 / marianne@gmail.com
- ANTONIO FERRARO** | SENIOR MANAGER AT CATENON | RETAIL DIVISION | MADRID | +34 654 654 654 / marianne@gmail.com
- ANTONIO FERRARO** | SENIOR ASSOCIATE AT BONO CONSULTING | RETAIL AND MARKETING UNIT | MILAN | +34 654 654 654 / marianne@gmail.com
- ANTONIO FERRARO** | SENIOR MANAGER AT CATENON | RETAIL DIVISION | MADRID | +34 654 654 654 / marianne@gmail.com

DASHBOARD | HELP | FAQ | CONTACT

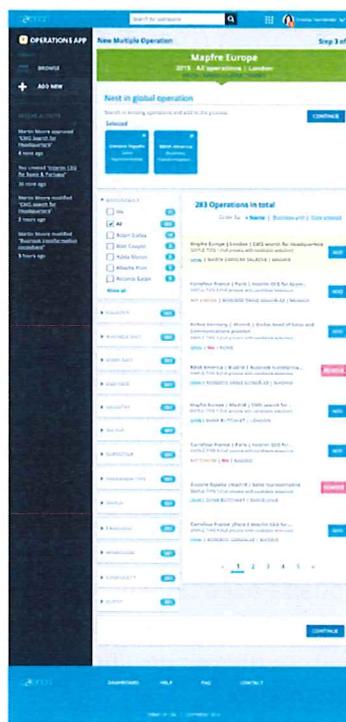
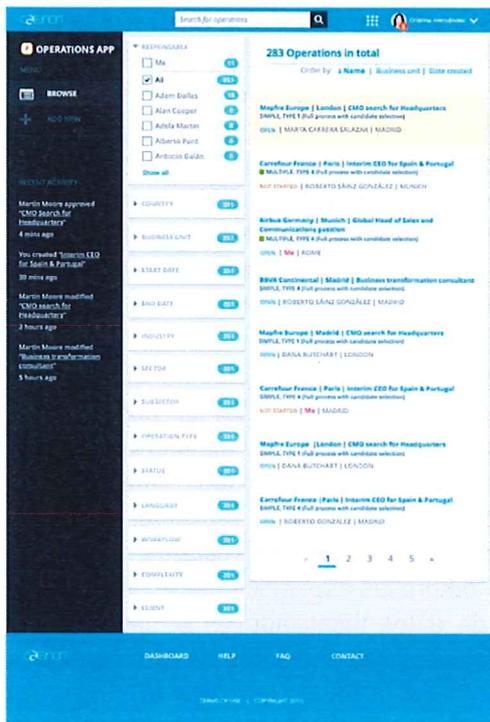
TERMS OF USE | COPYRIGHT 2016

OBJETIVOS TÉCNICOS SMAPICK

Los objetivos técnicos a alcanzar para la construcción de la nueva infraestructura tecnológica son los siguientes:

- **Desarrollo de una arquitectura que permita alcanzar un alto grado de movilidad.** Los usuarios de la plataforma deben ser capaces de acceder y ser productivos desde una amplia gama de dispositivos y desde cualquier lugar. De este modo, cuando el usuario acceda a su dispositivo móvil, tablet u ordenador, encontrará un escritorio con los iconos personalizados que integrarán la plataforma de Cátenon. De este modo, en función de su perfil, ya sea proveedor externo, cliente o empleado de la compañía, podrá ver un escritorio u otro, con el conjunto de aplicaciones que necesite para desarrollar las acciones que le correspondan. Todas las **aplicaciones integradas en la plataforma constituirán microservicios interrelacionados**, por lo que se podrá navegar entre aplicaciones desde la plataforma sin necesidad de cerrar una para abrir otra.
- **Diseño de tecnologías que permitan la integración con herramientas de terceros.** Catenon ofrece servicios durante el proceso de selección que se basan en herramientas de terceros, como es el caso de la solución de vídeo para la realización de entrevistas Mashme. Esas herramientas estarán plenamente integradas en la plataforma SMAPICK. La plataforma debe tener la capacidad de integrar herramientas de terceros al sistema de forma completa y no sólo mediante conexiones concretas que permitan realizar determinadas tareas. De este modo, por ejemplo, si hay una aplicación que permite gestionar la vida del cliente, el resto de aplicaciones podrán acceder a la información de forma transparente a través de la capa de negocio. Para ello las bases de datos y servicios de información tienen que ser abstraídos por una capa intermedia que ofrezca al negocio la información como un único modelo de datos.
- **Plena capacidad de personalización por usuario/perfil.** Cada usuario podrá visualizar un espectro completamente personalizado, no sólo a nivel de permisos de aplicación como en cuanto a los filtros de la información a la que tiene acceso. La plataforma debe permitir crear un escenario específico por usuario, de manera que pueda crearse un perfil que sólo pueda acceder a empresas de un determinado sector o de un determinado país, de múltiples sectores o países, con una determinada cifra de negocio o incluso que sólo pueda acceder a un conjunto de empresas específicamente diseñado para él. Para ello es necesario crear un modelo de datos facetizado en el cual cada pieza de información se mueve en unos ejes específicos dependientes de la clase de dominio a la que pertenecen.
- **Desarrollo de herramientas de reporting de alto nivel en tiempo real.** La plataforma deberá ser capaz de ofrecer a los usuarios información analítica mediante el análisis de patrones en tiempo real. Cada usuario tendrá a su disposición un Dash Board personalizado, con información de valor sobre sus objetivos, la calidad del trabajo realizado, alertas, tareas, etc. Los mandos superiores deberán poder acceder a información sobre el personal y unidades de negocio que estén a su cargo.

- **Diseño de una Base de Datos global para todas las aplicaciones de la compañía.** Se trata de un objetivo orientado a superar una de las actuales problemáticas de la infraestructura tecnológica de Catenon, en la que conviven múltiples plataformas, cada una de ellas con sus propios datos. La nueva plataforma debe contar con una Base de datos común que permita que, si se queda obsoleta una aplicación o se quiere sustituir por otra, sea posible realizar la sustitución de manera automática porque los datos estén en la Base de Datos y el cambio en las aplicaciones no suponga ninguna pérdida de información.
- **Desarrollo de un motor de reporting basado en Business Intelligence** que no se limite a Dash Boards y cuadros de mando, sino que forme parte íntegra de las aplicaciones que puedan sacar provecho de él. De este modo, por ejemplo, una aplicación que gestione las cargas de trabajo podría utilizarlo para hacer recomendaciones de asignación o mostrar información sobre la capacidad de la plataforma de producción, y una herramienta de venta podría mostrar información de procesos de selección realizados en un determinado sector o área, para su presentación a los clientes potenciales.



CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados financieros intermedios consolidados correspondientes al periodo terminado el 30 de junio de 2016

5. GRADO DE CONSECUCIÓN DEL PLAN DE NEGOCIOS (DAR) EN EL PRIMER SEMESTRE DEL 2016

El siguiente cuadro refleja el porcentaje de consecución durante el primer semestre del año 2016 con relación a las cifras totales previstas en el Documento de Ampliación Reducido (DAR) de Octubre de 2015. Debe señalarse que el ciclo de negocios de Catenon no es simétrico y por tanto las proyecciones para el cierre no resultan de una extrapolación automática de éstos porcentajes de consecución al segundo semestre del año.

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA			
	2016		Grado de consecucion del primer semestre sobre el total presupuestado para 2016
	Resultados revisados a 30.06.2016	Presupuesto 2016 publicado en las previsiones de oct. 2015	
VENTAS CONTRATADAS	14.231.056	27.236.272	52%
CIFRA DE NEGOCIOS	7.609.963	19.942.213	38%
Cost of Sales	-3.565.878	-9.178.698	39%
GROSS MARGIN	4.044.085	10.763.515	38%
Gastos de Personal <i>en % de la cifra de negocios</i>	(2.818.164) -37%	(5.190.864) -26%	54%
Gestión del conocimiento <i>en % de la cifra de negocios</i>	(61.994) -1%	(155.371) -1%	40%
Marketing <i>en % de la cifra de negocios</i>	(26.468) 0%	(113.400) -1%	23%
IT <i>en % de la cifra de negocios</i>	(220.767) -3%	(296.372) -1%	74%
Servicios Generales <i>en % de la cifra de negocios</i>	(799.819) -11%	(1.354.783) -7%	59%
TOTAL GASTOS OPERATIVOS <i>en % de la cifra de negocios</i>	(3.927.212) -52%	(7.110.790) -36%	55%
MARGEN OPERATIVO <i>en % de la cifra de negocios</i>	116.873 2%	3.652.725 18%	3%
Trabajos para el activo	302.058	660.000	46%
EBITDA <i>en % de la cifra de negocios</i>	418.931 6%	4.312.725 22%	10%
Provisiones <i>en % de la cifra de negocios</i>	(582.180) -8%	(207.787) -1%	280%
Amortizaciones <i>en % de la cifra de negocios</i>	(417.050) -5%	(891.996) -4%	47%
Gastos Financieros <i>en % de la cifra de negocios</i>	1.277 0%	(191.908) -1%	-1%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS <i>en % de la cifra de negocios</i>	(579.022) -8%	3.021.034 15%	-19%
Impuestos <i>en % de la cifra de negocios</i>	(42.228) -1%	(630.274) -3%	7%
RESULTADO NETO <i>en % de la cifra de negocios</i>	(621.250) -8%	2.390.760 12%	-26%

6. CONCLUSIÓN

El primer semestre del 2016 alumbró unos resultados positivos en cuanto a la actividad medida en ventas y cifra de negocios, con un crecimiento destacable de los proyectos "llave en mano" generadores de ingresos recurrentes.

Por otro lado, a lo largo del primer semestre, se han puesto las bases de proyectos tecnológicos, así como para la firma de alianzas estratégicas que -sin suponer extraordinarios consumos financieros vía (CAPEX)- permitirán desarrollar en el último trimestre del año 2016 actividades de alto valor añadido que se traducirán en la posibilidad de incrementar precios y mejorar la rentabilidad media de los procesos, lo que compensará a medio plazo el mix de rentabilidad actual.

El enfoque de todas las actividades al cliente global, nos permite que cada vez más se identifique a Catenon como una compañía de soluciones de talento innovadora, rápida, adaptable a cada necesidad del cliente en éste campo, lo que genera una fidelidad que se traduce en recurrencia en la provisión de nuestros servicios y mayor rentabilidad de las cuentas gestionadas.

7. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

Desde el 30 de junio 2016, hasta la fecha de formulación por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de estos estados financieros intermedios consolidados, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de ningún hecho significativo digno de mención.

8. ACCIONES PROPIAS

A 30 de junio de 2016, la autocartera asciende a 0,28% de las acciones del capital social de la Sociedad Dominante, porcentaje que se encuentra dentro del límite establecido por la legislación en esta materia.

9. RIESGOS E INCERTIDUMBRES

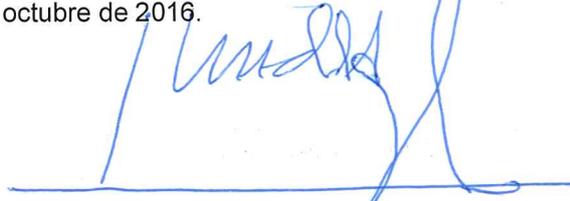
Nuestra industria es una industria cíclica, sus resultados van directamente unidos al ciclo económico imperante.

Tanto el trabajo de diversificación en mercados geográficos con especial foco en países emergentes, como el modelo de desarrollo vía licencias, minora estos riesgos e incertidumbres de manera notable. Así mismo la diversificación paulatina en el portfolio de productos y servicios a los clientes, permitirá el desarrollo de soluciones anticíclicas que ayudarán a compensar los efectos negativos de los ciclos naturales del negocio.

La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez.

FORMULACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2016

Las páginas que anteceden, firmadas por el Secretario del Consejo de Administración, en cumplimiento con la normativa mercantil vigente contienen los estados financieros intermedios e informe de Gestión correspondientes al periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2016 que han sido formulados por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante en su reunión del 26 de octubre de 2016.



D. Javier Ruiz de Azcárate Varela
Presidente del Consejo de Administración



D. José Mª de Retana Fernández
Consejero



D. Miguel Ángel Navarro Barquín
Consejero



Dª Elena Pisonero Ruiz
Consejero



D. Fernando Hafner Tembory
Consejero



D. Sergio Blasco Fillol
Secretario del Consejo de Administración



D. Abel Linares Palacios
Consejero