

Informe de Auditoría Independiente

CATENON, S.A. y sociedades dependientes

Cuentas Anuales consolidadas e Informe de Gestión
correspondiente al ejercicio anual
terminado el 31 de diciembre de 2015

Informe de auditoría independiente de cuentas anuales consolidadas

A los Accionistas de **CATENON, S.A.**

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de **CATENON, S.A.** y **sociedades dependientes**, que comprenden el balance consolidado al 31 de diciembre de 2015, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad Dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de **CATENON, S.A.** y **sociedades dependientes**, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable al grupo en España, que se identifica en la nota 2.1 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad Dominante de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del grupo. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de **CATENON, S.A. y sociedades dependientes** a 31 de diciembre de 2015, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2015 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2015. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Catenon S.A. y sociedades dependientes.



Madrid, 6 de abril de 2016

MAZARS AUDITORES, S.L.P.
ROAC N° S1189



Anne-Laure Viard

**CATENON, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS
E INFORME DE GESTION CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**



CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014
(Expresado en Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	31/12/2015	31/12/2014	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31/12/2015	31/12/2014
A) ACTIVO NO CORRIENTE		5.548.190	5.789.576	A) PATRIMONIO NETO		5.395.944	4.563.464
I. Inmovilizado intangible	5	3.629.461	3.786.158	A-1) Fondos propios	11.1	5.308.954	4.548.457
2. Otro inmovilizado intangible		3.629.461	3.786.158	I. Capital		374.677	374.677
				1. Capital escriturado		374.677	374.677
II. Inmovilizado material	6	98.395	129.067	II. Prima de emisión	11.2	13.445.614	13.445.614
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		98.395	129.067	III. Reservas	11.3	(9.293.502)	(10.833.130)
				1. Legal y estatutaria		74.935	52.781
				2. Otras reservas		(9.368.437)	(10.885.911)
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo		56.428	20.739	IV. Acciones y participaciones en patrimonio propias	11.4	(67.062)	(20.098)
1. Participaciones Puestas en equivalencia		56.428	20.739	VII. Resultado del ejercicio	11.5	849.227	1.581.394
V. Inversiones financieras a largo plazo	8	397.074	150.706	A-2) Ajustes por cambios de valor		70.451	15.007
VI. Activos por impuesto diferido	15	1.366.832	1.702.906	I. Diferencias de conversión		70.451	15.007
				A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12	16.286	-
				A-4) Socios externos		253	-
B) ACTIVO CORRIENTE		6.984.770	7.053.600	B) PASIVO NO CORRIENTE		2.891.812	4.748.521
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar				II. Deudas a largo plazo	13	2.885.420	4.442.767
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	9	6.285.756	5.035.951	2. Deudas con entidades de crédito		2.885.420	4.442.767
4. Otros deudores		60.783	215.674	2.1. Préstamos Participativos		932.901	1.341.298
				2.2. Otros Préstamos		1.952.519	3.101.469
V. Inversiones financieras a corto plazo	8	85.432	289.225	IV. Pasivos por impuesto diferido	15	6.392	305.754
VI. Periodificaciones a corto plazo		27.384	38.238	C) PASIVO CORRIENTE		4.245.204	3.531.190
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10	586.198	1.690.186	III. Deudas a corto plazo	13	2.893.339	1.897.247
				2. Deudas con entidades de crédito		2.618.405	1.588.044
				2.1. Préstamos Participativos		506.428	333.061
				2.2. Otros Préstamos		2.111.977	1.254.983
				4. Otros pasivos financieros		274.934	309.203
				V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		1.351.865	1.633.943
				4. Otros acreedores		1.351.865	1.633.943
TOTAL ACTIVO (A+B)		12.532.960	12.843.176	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		12.532.960	12.843.176

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL
31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014
(Expresado en Euros)**

	Notas de la Memoria	31/12/2015	31/12/2014
A) OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Importe neto de la cifra de negocios	17	13.392.184	8.275.892
b) Prestaciones de servicios		13.392.184	8.275.892
3. Trabajos realizados por el grupo para su activo	5	668.457	601.849
4. Aprovisionamientos		(4.747.055)	(623.130)
5. Otros ingresos de explotación		103.557	94.987
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		92.602	94.987
b) Subvenciones incorporadas al resultado del ejercicio		10.955	-
6. Gastos de personal		(3.723.958)	(3.522.172)
a) Sueldos, salarios y asimilados		(3.027.193)	(2.871.775)
b) Cargas sociales	17	(696.765)	(650.397)
7. Otros gastos de explotación		(3.297.736)	(2.960.510)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	9	(363.459)	(373.842)
d) Otros gastos de gestión corriente		(2.934.277)	(2.586.668)
8. Amortización del inmovilizado	5 y 6	(867.048)	(780.257)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		5.429	-
11. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado		(21.670)	(2.830)
a) Deterioros y pérdidas		-	(2.830)
b) Resultado enajenaciones y otras		(21.670)	-
13. Otros resultados		39.791	(167.850)
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)		1.551.951	915.970
14. Ingresos financieros		3.898	4.105
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		3.898	4.105
- De terceros	17	3.898	4.105
15. Gastos financieros		(323.942)	(375.495)
b) Por deudas con terceros	17	(323.942)	(375.495)
17. Diferencias de cambio		(184.620)	128.290
a) Imputación al resultado del ejercicio de la diferencia de conversión	17	(184.620)	128.290
A.2) RESULTADO FINANCIERO (14+15+16+17+18)		(504.664)	(243.100)
19. Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia		36.061	19.739
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2+19+20+21)		1.083.348	692.609
22. Impuestos sobre beneficios	15	(234.121)	888.785
A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+22)		849.227	1.581.394
A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (A.4+23)	11,5	849.227	1.581.394
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		849.480	1.581.394
Resultado atribuido a socios externos		(253)	-

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014**
(Expresado en Euros)

	31/12/2015	31/12/2014
A) Resultado consolidado del ejercicio	849.227	1.581.394
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		-
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16.286	(33.798)
V. Diferencias de conversión	55.444	(33.798)
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (III+V)	71.730	(33.798)
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	-
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS CONSOLIDADOS RECONOCIDOS (A+B+C)	920.957	1.547.596

	Capital	Prima de emisión	Reservas y resultados ejercicios anteriores	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	Ajustes por cambios de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Socios Externos	Total
A. SALDO, FINAL AÑO 2013	326.733	11.096.348	(9.559.073)	(36.483)	(1.876.069)	48.805	-	-	261
B. SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2014	326.733	11.096.348	(9.559.073)	(36.483)	(1.876.069)	48.805	-	-	261
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	47.944	2.349.266	(41.753)	16.385	-	-	-	-	1.581.394
II. Operaciones con socios o propietarios	47.944	2.349.266	(44.061)	-	-	-	-	-	2.371.842
1. Aumentos de capital	-	-	2.308	-	-	-	-	-	2.353.149
5. Operaciones con acciones propias	-	-	(1.232.304)	16.385	-	(33.798)	-	-	18.693
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	-	1.876.069	-	-	-	609.967
C. SALDO, FINAL AÑO 2014	374.677	13.445.614	(10.833.130)	(20.098)	1.581.394	15.007	-	-	4.563.465
D. SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2015	374.677	13.445.614	(10.833.130)	(20.098)	1.581.394	15.007	-	-	4.563.465
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	-	-	-	849.227	55.444	16.286	-	920.957
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	(9.028)	(46.964)	-	-	-	253	(55.739)
1. Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Operaciones con acciones propias	-	-	(7.930)	(46.964)	-	-	-	-	(54.894)
7. Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	(1.098)	-	-	-	-	253	(845)
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	1.548.655	-	(1.581.394)	-	-	-	(32.739)
1. Distribución del resultado	-	-	1.581.394	-	(1.581.394)	-	-	-	-
2. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(32.739)	-	-	-	-	-	(32.739)
E. SALDO, FINAL DICIEMBRE 2015	374.677	13.445.614	(9.293.502)	(67.062)	849.227	70.451	16.286	253	5.395.944

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014 (Expresado en Euros)

	31-dic-2015	31-dic-2014
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	200.099	(1.471.177)
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	1.083.348	692.609
2. Ajustes del resultado.	1.715.351	1.380.298
a) Amortización del inmovilizado (+).	867.048	780.257
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	363.459	373.842
d) Imputación de subvenciones (-)	(5.429)	-
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	21.670	2.830
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).	-	9
g) Ingresos financieros (-).	(3.898)	(4.105)
h) Gastos financieros (+).	323.942	375.495
i) Diferencias de cambio (+/-).	184.620	(128.289)
l) Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia neto de dividendos (-/+)	(36.061)	(19.739)
3. Cambios en el capital corriente.	(2.081.147)	(3.139.595)
a) Existencias (+/-).	-	-
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	(1.797.883)	(2.636.854)
c) Otros activos corrientes (+/-).	10.854	(27.955)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	(282.081)	(403.122)
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	(13.532)	(33.798)
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	1.495	(37.866)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	(517.453)	(404.490)
a) Pagos de intereses (-).	(323.942)	(375.495)
b) Cobros de dividendos (+).	-	-
c) Cobros de intereses (+).	3.898	4.105
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios(+/-).	(197.409)	(33.101)
e) Otros pagos (cobros) (-/+)	-	-
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)	(745.046)	(958.088)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(1.077.102)	(978.779)
6. Pagos por inversiones (-).	(1.077.102)	(978.779)
c) Sociedades asociadas.	-	(1.000)
d) Inmovilizado intangible.	(676.457)	(649.223)
e) Inmovilizado material.	(26.015)	(67.192)
g) Otros activos financieros.	(374.630)	(261.364)
7. Cobros por desinversiones (+).	332.056	20.691
d) Inmovilizado intangible.	-	2.299
e) Inmovilizado material.	-	1.851
g) Otros activos financieros.	332.056	16.540
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(559.041)	1.798.517
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	(32.055)	2.371.842
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	-	2.353.149
c) Adquisición de instrumentos de la sociedad dominante (-).	(224.967)	(255.369)
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio de la sociedad dominante (+).	171.197	274.062
g) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+).	21.715	-
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	(526.986)	(573.325)
a) Emisión	1.030.361	283.744
2. Deudas con entidades de crédito (+).	1.030.361	-
3. Otras deudas (+).	-	283.744
b) Devolución y amortización de	(1.557.347)	(857.069)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	(1.557.347)	(857.069)
3. Otras deudas (-).	-	-
11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio.	-	-
a) Dividendos (-).	-	-
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-).	-	-
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)	-	-
D) Efecto de las variaciones de los tipos de cambio	-	-
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/- D)	(1.103.988)	(630.748)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	1.690.186	2.320.934
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	586.198	1.690.186

MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

1. Actividad y sociedades del Grupo

Catenon, S.A. es la sociedad dominante de un grupo de entidades (en adelante el Grupo o Grupo Catenon) cuyo objeto social, que coincide con su actividad, consiste en la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación. Dicho objeto social, de acuerdo con los estatutos de la Sociedad Dominante, se puede desarrollar mediante la participación en otras entidades con objeto social similar.

En el ejercicio 2014 se inició el desarrollo de la red de licenciarios cuya actividad ha empezado en el 2015.

Desde el 6 de junio de 2011 las acciones de la Sociedad cotizan en el Mercado Alternativo Bursátil segmento Empresas en Expansión (en adelante MAB-EE) (Nota 11).

Al cierre del presente ejercicio, el Grupo estaba formado por entidades que consolidan por integración global (Nota 1.1) y una por el método de la participación (Puesta en equivalencia).

Con fecha 5 de octubre de 2015 la Sociedad Dominante cambio su domicilio social de Ática 5 Pozuelo de Alarcón 28224 Madrid a Paseo de la Castellana 93 28046 Madrid.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo, las de la Sociedad Dominante y las de la casi totalidad de las entidades integradas en el Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015, se encuentran pendientes de aprobación por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificaciones.

1.1. Entidades dependientes

Las entidades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación así como la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros) Valor Neto
			Directa	Indirecta	Participación
Catenon Iberia, S.A.U	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Consultoria de RR.HH	100%	-	800.102
Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (inactiva)	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Consultoria de RR.HH	100%	-	3.000
Cátenon S.A.S.	13 rue du Quatre-Septembre (75002 – París) Francia	Consultoria de RR.HH	100%	-	740.000
Cátenon Global B.V.	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam- Holanda	Consultoria de RR.HH	100%	-	1

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros)
			Directa	Indirecta	Valor Neto Participación
Cátenon ApS	Raduspladsen 16 1550 Kobenhavn K Dinamarca	Consultoria de RR.HH	100%	-	-
Cátenon GmbH	Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania	Consultoria de RR.HH	100%	-	350.000
Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA	Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil	Consultoria de RR.HH	100%	-	-
Catenon India Private Limited	Suite 1-Level 5, C Wing, Tech Park - 1, Airport Road, Yerwada, Pune, 411006 India.	Consultoria de RR.HH	100%	-	27.645
Catenon S.A. de C.V.	Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoria de RR.HH	100%	-	2.975
HUB Innova & Talento SA de CV	Bosques de Alisos 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoria de RR.HH	-	80%	2.269
Catenon Singapore Pte Ltd	Axa Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01, Singapore 068811	Consultoria de RR.HH	100%	-	1
Cátenon Ltd (Sociedad inactiva desde el 31 de diciembre de 2013)	Hong Kong	Consultoria de RR.HH	100%	-	-
TOTAL					1.925.993

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global, eliminando por tanto en el proceso de consolidación los saldos y transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas. Los resultados de las entidades dependientes adquiridas o enajenadas durante el ejercicio se incluyen en las cuentas de resultados consolidadas desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva en que deja de ser entidad dependiente, según corresponda. La participación de terceros en el patrimonio y resultados del Grupo se presenta respectivamente en los capítulos "socios externos" del balance de situación consolidado y "Resultado Atribuible a Socios Externos" de la cuenta de resultados consolidada. A 31 de diciembre de 2014, el Grupo no tenía participaciones de terceros.

Las reservas de las sociedades dependientes consolidadas por el método de integración global se presentan separadamente de los de Catenon, S.A. en el epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas por integración global", del balance de situación consolidado adjunto, haciendo uso de lo dispuesto en el Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre.

Los estados financieros individuales de la Sociedad Dominante y de las entidades dependientes utilizados para la elaboración de los estados financieros consolidados están referidos a la misma fecha de presentación.

Ninguna de las empresas en las que el Grupo tiene participación cotiza en mercados organizados de valores.

En el Anexo I se proporciona la información relevante de estas entidades.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

1.2. Sociedades Asociadas

A 31 de diciembre de 2015 las entidades en las que el Grupo tiene capacidad para ejercer una influencia significativa sin tener el control de las mismas (entidades asociadas) y la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros) Valor Neto
			Directa	Indirecta	Participación
Catenon BOI Global Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	1.000
Catenon BOI Media Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Engineering Solutions, S.L.	Calle Goieru Eskola, Arrabinedua 2mm, 20241 Ordizia, Guipúzcoa	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Finance Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000
Catenon BOI Textil Solutions, S.L.	Pº de la Castellana 93 - planta 11, 28046 Madrid	Prestar servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal	-	20%	3.000

Cátenon BOI Global Solutions, S.L. detenta el 100% de Cátenon BOI Media Solutions, S.L., Cátenon BOI Finance Global Solutions, S.L., Cátenon BOI Textil Global Solutions, S.L. y Catenon BOI Media Engineering Solutions S.L formando un subgrupo de consolidación con sus cuatro sociedades participadas al 100% que se integra en las presentes cuentas anuales por el método de la participación.

Cátenon BOI Global Solutions, S.L. se constituyó el 31 de julio de 2014 con un capital social de 4.000 euros divididos en 4.000 participaciones de valor nominal 1 euro, siendo su objeto social la prestación de servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal y políticas de recursos humanos y de personal, fiscal, contable, técnica, mercadotécnica, administrativa, auditorias y en general cualquier otra asesoría de negocios. El porcentaje de participación indirecta de Cátenon S.A., a través de Cátenon Iberia, era del 25% hasta el 30 de diciembre de 2014, fecha en la cual se hicieron ampliaciones de capital dineraria por importe de 999 euros mediante la emisión de 999 participaciones nominativas de 1 euro de valor nominal y con una prima de emisión de 99.850 euros, no suscribiendo ninguna participación Cátenon Iberia, disminuyendo su porcentaje de participación en la Sociedad al 20% al cierre del ejercicio 2014 y manteniéndose dicho porcentaje a 31 de diciembre de 2015.

Cátenon BOI Global Solutions, S.L. a su vez, detenta el 100% de las participaciones en Cátenon BOI Media Global Solutions, S.L. (constituida el 31 de julio de 2014), en Cátenon BOI Finance Global Solutions, S.L. (constituida el 17 de marzo 2015), en Cátenon BOI Textil Global Solutions, S.L. (constituida el 12 de junio 2015) y en Catenon BOI Engineering Global Solutions, S.L. (constituida el 31 de agosto de 2015) siendo el objeto social de todas ellas la prestación de servicios, asesoría y consultoría en materia industrial, mercantil, jurídica, selección de personal y políticas de recursos humanos y de personal, fiscal, contable, técnica, mercadotécnica, administrativa, auditorias y en general cualquier otra asesoría de negocios mediante soluciones llaves en mano (turnkey projects).

Las entidades asociadas se integran en las presentes cuentas anuales consolidadas por el método de la participación (puesta en equivalencia) del subgrupo de consolidación formado por la Sociedad Dominante Cátenon Global Solutions, S.L, es decir, por la fracción que representa la participación del Grupo en su patrimonio neto consolidado, una vez considerados los dividendos percibidos de las mismas y otras eliminaciones patrimoniales.

Si como consecuencia de las pérdidas incurridas por una entidad asociada, su patrimonio contable consolidado fuese negativo, en el balance de situación consolidado del Grupo figuraría con valor nulo, sin perjuicio de que se provisionaran las pérdidas adicionales si existe una obligación del Grupo de respaldarla financieramente.

1.3. Principales operaciones de los ejercicios 2015 y 2014

a) Variaciones en el perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2015 se crearon y entraron en el perímetro de consolidación del Grupo las siguientes sociedades:

- Innovaciones para la gestión de personas S.L., filial de Cátenon SA, constituida el 27 de febrero 2015 con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro, para fomentar la innovación dentro del ámbito de los RRHH en su sentido más amplio.
- Cátenon BOI Finance Global Solutions, S.L., participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 17 de marzo de 2015, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro.
- Hub Innova & Talento SA de CV, constituida el 17 de abril 2015 en México, filial de Innovaciones para la gestión de personas S.L., con un capital social de 2.836 euros divididos en participaciones de valor nominal 1 euro.
- Cátenon BOI Textil Global Solutions, S.L., sociedad participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 12 de junio de 2015, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro.
- Catenon BOI Engineering Global Solutions, S.L., sociedad participada al 100% por Catenon BOI Global Solutions, constituida el 31 de agosto de 2015, con un capital social de 3.000 euros divididos en 3.000 participaciones de valor nominal 1 euro.

Estas tres últimas sociedades iniciaron su actividad durante el segundo semestre de 2015.

Durante el ejercicio 2014 se produjeron las siguientes incorporaciones al perímetro de consolidación: Cátenon BOI Global Solutions, S.L, constituida el 31 de julio de 2014 así como su filial Cátenon BOI Media Global Solutions, S.L constituida el 31 de julio de 2014 (Ver nota 1.2).

Al cierre del ejercicio 2014 estas Sociedades se integraban en el consolidado a través del método de la participación (puesta en equivalencia) por el 20% del capital indirecto detentado por Catenon S.A.

Durante el ejercicio 2014 se produjo la siguiente salida del perímetro de consolidación del Grupo:

- Netselcom HR S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U): sociedad constituida en julio de 2009 e inactiva desde agosto de 2013.
La Sociedad solicitó la liquidación de su filial durante el mes de abril de 2014, y con fecha 13 de mayo 2014 el Juzgado de lo Mercantil, nº2 de Madrid inició el proceso de liquidación, fecha en la cual la Sociedad perdió las facultades de administración y disposición sobre su

patrimonio quedando sometido su ejercicio al administrador concursal. En mayo de 2015, el concurso ha sido calificado de fortuito. El cierre de la fase de la liquidación se realizará en 2016.

El impacto del concurso de acreedores en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014 fue un aumento de las reservas consolidadas por importe de 782 miles de euros que figuraba registrada en el epígrafe de "Reservas y resultados ejercicios anteriores" del balance de situación consolidado adjunto.

Durante el ejercicio 2013 se produjo la salida del perímetro de consolidación de Catenon B.V., Amsterdam (Holanda) al solicitar la Sociedad Dominante la liquidación de su filial llevando la pérdida de control de dicha filial.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales el administrador concursal no conoce todavía el plazo de liquidación de la Sociedad, pero se estima completar en el ejercicio 2016. Los administradores no esperan pasivos adicionales a los ya registrados en las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

2.1. Imagen fiel

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han elaborado de acuerdo con las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y conforme a lo previsto en el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, modificado parcialmente por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2015, de los resultados de las operaciones del Grupo durante el ejercicio 2015, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo consolidado.

Los Administradores de la sociedad Dominante han tenido en cuenta la Resolución de 18 de octubre de 2013 del instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, sobre el marco de información financiera cuando no resulta adecuada la aplicación del principio de empresa en funcionamiento relativo también a la obligación de consolidar las filiales en concurso de acreedores.

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han elaborado a partir de los registros contables de la Sociedad Dominante y del resto de sociedades integradas en el Grupo e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar las políticas contables y criterios de valoración utilizados por determinadas entidades extranjeras a los aplicados por el Grupo.

Las cifras contenidas en todos los estados que forman las cuentas anuales consolidadas (balance de situación consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y la presente memoria consolidada), se presentan en euros, excepto que se indique lo contrario, siendo el euro la moneda funcional del Grupo.

Las principales políticas contables adoptadas se presentan en la Nota 4, no existiendo ningún principio contable ni norma de registro y valoración que, teniendo un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

2.2. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

Para la preparación de determinada información incluida en las presentes cuentas anuales consolidadas se han utilizado estimaciones basadas en hipótesis realizadas por la Dirección del Grupo, ratificadas posteriormente por los Administradores de la Sociedad Dominante, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran en ellas. Las estimaciones más significativas utilizadas en estas cuentas anuales se refieren a:

- La vida útil y la evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos intangibles (Notas 4.3 y 5).
- Grado de realización de los proyectos de selección de candidatos en curso al cierre (Nota 4.9).
- La recuperación de los activos por impuesto diferido (Notas 4.8 y 15).
- Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. En opinión de los Administradores de la Sociedad Dominante no existen contingencias que pudieran resultar en pasivos adicionales de consideración para el Grupo en caso de inspección (Nota 15).

Las estimaciones e hipótesis realizadas se basan en la mejor información disponible en la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, sobre la estimación de la incertidumbre en la fecha de cierre del ejercicio y se revisan periódicamente. Sin embargo, es posible que bien estas revisiones periódicas bien acontecimientos futuros obliguen a modificar las estimaciones en próximos ejercicios, en cuyo caso los efectos derivados de dichos cambios se registrarían de forma prospectiva.

2.3. Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2015, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014 aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante de fecha 14 de mayo del 2015.

Con el objeto de facilitar su comparación con el ejercicio actual, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2014 difieren de las aprobadas por la Junta General de Accionistas de fecha 14 de mayo de 2015, debido a que se han reclasificado importes dentro del Patrimonio Neto del balance adjunto del epígrafe de Acciones y participaciones en patrimonio propias al de Reservas y en la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del epígrafe de Servicios exteriores al de Aprovisionamientos.

La información incluida en la Nota 14 de la memoria consolidada "Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. Deber de información de la Ley 15/2010, de 5 de julio", se presenta sin incluir información comparativa del ejercicio 2014 sobre esta nueva obligación. Por ello, y a los exclusivos efectos de esta información, las presentes cuentas anuales consolidadas se consideran cuentas anuales consolidadas iniciales en relación a la aplicación del principio de uniformidad y al requisito de comparabilidad.

3. Aplicación de Resultados de la Sociedad Dominante

La propuesta de distribución de resultados de la Sociedad Dominante del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015 formulada por los Administradores de la Sociedad Dominante y que será sometida a aprobación de la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante es la siguiente:

	Euros
<u>Base de Reparto</u>	
Beneficio del ejercicio	200.546
<u>Aplicación</u>	
Resultados negativos de ejercicios anteriores	200.546

Limitaciones para la distribución de dividendos:

Cuando los saldos de las reservas disponibles son, en su conjunto, inferiores a los saldos no amortizados de los Gastos de Desarrollo, la Sociedad Dominante no podrá proceder a la distribución alguna de dividendos, distribución que se podrá realizar siempre que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados (Nota 11.3).

4. Normas de Registro y Valoración

Las normas de registro y valoración aplicadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas han sido las siguientes:

4.1. Homogeneización de partidas de las cuentas individuales

Antes de proceder a las eliminaciones propias del proceso de consolidación, se ha realizado la homogeneización temporal, valorativa y por operaciones internas.

Los estados financieros de las sociedades que conforman el perímetro de consolidación utilizados para la consolidación corresponden al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2015, por lo que no ha sido necesario realizar ajustes por homogeneización temporal, excepto para una filial que cierra su ejercicio social el 31 de marzo.

En lo que respecta a la homogeneización valorativa, los criterios de valoración aplicados en las cuentas consolidadas son los indicados en la presente Memoria. Los activos, pasivos, gastos e ingresos de las sociedades dependientes han sido valorados aplicando estos mismos criterios, realizándose los ajustes necesarios, salvo que el resultado de la nueva valoración ofreciera un interés poco relevante a los efectos de alcanzar la imagen fiel del Grupo.

En la homogeneización por las operaciones internas, los importes de las partidas derivadas de operaciones internas no coincidentes, o en las que exista alguna pendiente de registrar, han sido realizados los ajustes procedentes para practicar las posteriores eliminaciones.

4.2. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación

Tras las homogeneizaciones descritas en el apartado anterior, en las cuentas anuales consolidadas se han eliminado los créditos, débitos, gastos e ingresos recíprocos así como los resultados por operaciones internas y que no han sido realizados frente a terceros.

4.3. Inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o que han sido desarrollados internamente. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que el Grupo estima probable obtener en el futuro beneficios o rendimientos económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

El Grupo evalúa para cada activo intangible si tiene vida útil definida o indefinida, entendiendo que un activo tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible del periodo durante el cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo para el Grupo. El Grupo no ha identificado ningún activo intangible con vida útil indefinida.

Se ha producido una pérdida por deterioro del valor de un elemento del inmovilizado intangible cuando su valor contable ha superado a su importe recuperable.

Desarrollo

Corresponden a gastos de desarrollo del ejercicio que se capitalizan. Se trata de proyectos realizados con medios propios y/o subcontratados a otras sociedades o instituciones, que cumplen las siguientes condiciones:

- Están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.
- Existen motivos fundados de éxito técnico. Asimismo, la financiación y rentabilidad económico-comercial de los proyectos está razonablemente asegurada, ya sea por su posterior comercialización o uso interno.

Los proyectos realizados con medios propios figuran valorados a su coste de producción que incluye el coste del personal directo asignado y el coste de los materiales y servicios utilizados. La capitalización del coste de producción se realiza con abono al epígrafe "Trabajos realizados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los componentes de proyectos subcontratados a terceros figuran valorados a precio de adquisición.

Las amortizaciones se han establecido de manera sistemática y racional en función de la vida útil de los proyectos y de su valor residual, atendiendo a la depreciación que normalmente han sufrido por su funcionamiento, uso y disfrute, sin perjuicio de considerar también la obsolescencia técnica o comercial que pudiera afectarlos.

Dado que desde sus inicios, el Grupo ha desarrollado proyectos de I+D íntimamente relacionados con su "core empresarial", que contribuyen directamente a la mejora y calidad de sus servicios, aumentando la competitividad y el prestigio de su marca, el Grupo entiende que la vida útil de estos activos es al menos de 10 años. Por este motivo la sociedad amortiza los proyectos de I+D activados en un periodo de 10 años de forma lineal. Para los otros proyectos desarrollados su amortización se realiza aplicando un criterio lineal durante el periodo de vida útil estimada en 5 años.

Licencias, patentes y marcas (propiedad industrial)

Las patentes, licencias y marcas se valoran inicialmente a su precio de adquisición o de producción, incluyendo los costes de registro y formalización. Se amortizan linealmente en 5 años, dándose de baja a 31 de diciembre de 2014

Aplicaciones informáticas

Se incluyen los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho de uso de programas y aplicaciones informáticas siempre que esté prevista su utilización en varios ejercicios. Su amortización se realiza de forma sistemática, aplicando un criterio lineal en un periodo de tres años.

Los gastos de mantenimiento, de revisión global de los sistemas o los recurrentes como consecuencia de la modificación o actualización de estas aplicaciones, se registran directamente como gastos del ejercicio en que se incurren.

Gastos de establecimiento

Son los necesarios para que el negocio se establezca o amplíe. Incluyen, fundamentalmente, alquileres de oficinas, remuneración del responsable encargado de abrir nuevas oficinas, gastos de desplazamientos, etc.

Los gastos de establecimiento figuraban a precio de adquisición dándose de baja en su totalidad en el ejercicio 2014.

4.4. Inmovilizado material

Son los activos tangibles que posee el Grupo para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos y que se espera utilizar durante más de un ejercicio.

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material figuran registrados a su coste de adquisición o coste de producción, menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor, si la hubiera.

Los costes de ampliación, modernización, mejora, sustitución o renovación que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil del bien, se registran como mayor coste de los correspondientes bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes o elementos sustituidos o renovados.

El coste de adquisición de los inmovilizados materiales que necesitan un periodo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluye los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del elemento. Durante el ejercicio no se han activado importes por este concepto. Por el contrario, los intereses financieros devengados con posterioridad a dicha fecha o para financiar la adquisición del resto de elementos de inmovilizado, no incrementan el coste de adquisición y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se devengan.

Los gastos periódicos de conservación, reparación y mantenimiento que no incrementan la vida útil del activo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula, aplicando sistemáticamente el método lineal sobre el coste de adquisición o producción de los activos menos su valor residual, durante los años de vida útil estimada, según los siguientes porcentajes anuales:

Elemento	Porcentaje aplicado
Instalaciones técnicas	20%
Otras instalaciones	15%
Mobiliario	10%
Equipos para procesos de información	25%
Otro inmovilizado material	15%

Los valores y las vidas residuales de estos activos se revisan en cada fecha de balance y se ajustan si es necesario.

Al cierre de cada ejercicio, el Grupo analiza si existen indicios de que el valor en libros de sus activos materiales excede de su correspondiente importe recuperable, es decir, de que algún elemento pueda estar deteriorado. Para aquellos activos identificados estima su importe recuperable, entendido como el mayor entre su valor razonable menos los costes de venta necesarios y su valor en uso. En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece.

Si el valor recuperable así determinado fuese inferior al valor en libros del activo, la diferencia entre ambos valores se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable y se ajustan los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en caso de ser necesaria una reestimación de la misma.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material, el Grupo registra la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en ejercicios anteriores y se ajustan en consecuencia los cargos futuros por amortización. En ningún caso dicha reversión supone el incremento del valor en libros del activo por encima de aquel que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

El beneficio o la pérdida resultante de la enajenación o baja de un activo se calcula como la diferencia entre el valor de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

4.5. Arrendamientos

Todos los acuerdos de arrendamiento suscritos por el Grupo son operativos, ya que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad de los bienes. En consecuencia, los gastos en concepto de arrendamiento (netos de cualquier incentivo concedido por el arrendador) se cargan a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio durante el periodo del arrendamiento.

4.6. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra. El Grupo reconoce en balance los instrumentos financieros únicamente cuando se convierte en una parte del contrato de acuerdo con las especificaciones de este.

En el balance de situación consolidado adjunto, los activos y pasivos financieros se clasifican como corrientes o no corrientes en función de que su vencimiento sea igual o inferior o superior a doce meses, respectivamente, desde la fecha de cierre del ejercicio.

Los activos y pasivos financieros más habituales de los que el Grupo es titular son los siguientes:

- Cuentas a cobrar por operaciones comerciales
- Financiación recibida de instituciones financieras y proveedores

a) *Activos financieros*

Se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costes incrementales directamente atribuibles a la transacción, excepto cuando los activos se clasifican en la categoría de "Activos financieros mantenidos para negociar" en cuyo caso, los costes incrementales se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

A efectos de valoración, el Grupo clasifica los activos financieros en una de las siguientes categorías:

- *Préstamos y partidas a cobrar*: Corresponden a créditos (comerciales o no comerciales) no derivados que, no negociándose en un mercado activo, sus flujos de efectivo son fijos o determinables y de los que se espera recuperar todo el desembolso realizado, excepto que existan razones imputables a la solvencia del deudor. Surgen cuando el Grupo suministra efectivo o los bienes y servicios propios de su objeto social directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar.

Tras su reconocimiento inicial se valoran a su coste amortizado usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo. No obstante, por regla general, los créditos comerciales con vencimiento inferior a doce meses se registran por su valor nominal, es decir, no se descuentan.

En cada fecha de cierre del balance, el Grupo evalúa si existen evidencias objetivas de que un préstamo o partida a cobrar haya sufrido deterioro. Generalmente, se considerará que se ha producido una pérdida del 100% del valor de una cuenta a cobrar si ha existido un caso de suspensión de pagos, quiebra, reclamación judicial o impago de letras, pagarés o cheques. En el caso de que no se produjera ninguno de estos hechos pero se haya producido un retraso en el cobro superior a 6 meses, se realiza un estudio detallado dotándose una provisión en función del riesgo estimado en dicho análisis.

El Grupo da de baja los saldos de clientes por el importe de las cesiones realizadas a entidades de crédito siempre que el factor asuma el riesgo de insolvencia y mora ("factoring sin recurso"). Al 31 de diciembre de 2015, los saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido dados de baja derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso" ascienden a 216.380 miles de euros. Al 31 de diciembre de 2014 no había saldo dispuesto (véase Nota 9).

b) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en función de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico de las operaciones.

Los principales pasivos financieros mantenidos por el Grupo corresponden a pasivos a vencimiento, remunerados o no, que el Grupo ha clasificado a efectos de su valoración en la categoría de "Débitos y partidas a pagar", valorándose inicialmente a su valor razonable, y con posterioridad al reconocimiento inicial, a su coste amortizado.

- Deudas con entidades de crédito y otros pasivos remunerados: los préstamos, descubiertos bancarios, obligaciones y otros instrumentos similares que devengan intereses se registran inicialmente por su valor razonable, que equivale al efectivo recibido neto de los costes incurridos en la transacción que les son directamente atribuibles. Los gastos financieros devengados, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos atribuibles a la emisión, se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada siguiendo el método del tipo de interés efectivo, aumentando el valor en libros de la deuda en la medida en que no se liquiden en el periodo en el que se devenguen.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo pero cuya refinanciación a largo plazo está asegurada a discreción del Grupo, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican en el balance de situación consolidado adjunto como pasivos no corrientes.

- Acreedores comerciales: los acreedores comerciales del Grupo, con carácter general tienen vencimientos no superiores a un año y no devengan explícitamente intereses, registrándose a su valor nominal, que no difiere significativamente de su coste amortizado.

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo en el momento en el que las obligaciones contempladas en el correspondiente contrato han sido satisfechas, canceladas o han expirado.

Las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes. La diferencia entre el valor contable del pasivo financiero cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluido cualquier activo cedido diferente al efectivo o pasivo asumido, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

c) Instrumentos de patrimonio propio

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad Dominante figuran clasificados en la partida "Capital" del epígrafe "Fondos Propios" del Patrimonio Neto del balance de situación consolidado adjunto. El Grupo registra en la partida "Acciones y participaciones en patrimonio propio" de forma separada como una minoración de los fondos propios, los instrumentos de patrimonio propio adquiridos por la compañía tras su salida al MAB-EE en junio de 2011 (Nota 11).

Dichos instrumentos se registran en el patrimonio neto consolidado por el importe recibido neto de los costes directos de emisión.

Cuando la Sociedad Dominante adquiere o vende sus propios instrumentos de patrimonio, el importe pagado o recibido se registra directamente en cuentas de patrimonio neto consolidado, no reconociéndose importe alguno en la cuenta de resultados por dichas transacciones.

d) Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo

Este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto incluye el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original inferior o igual a tres meses. Los descubiertos bancarios se clasifican en el epígrafe "Deudas a corto plazo" del "Pasivo corriente" del balance de situación consolidado adjunto.

4.7. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional de cada sociedad del Grupo aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

Al cierre del ejercicio los saldos existentes denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio de la moneda funcional a dicha fecha, imputándose a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada todas las diferencias de cambio.

La moneda funcional y de presentación del Grupo es el euro, por lo que los saldos y transacciones de las sociedades del Grupo cuya moneda funcional es distinta del euro son convertidos a euros utilizando el procedimiento del tipo de cambio de cierre, en particular:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones se convirtieron a euros utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren las cuentas de la sociedad dependiente a integrar en la consolidación.
- Las partidas de patrimonio neto, incluido el resultado del ejercicio, se convierten al tipo de cambio histórico.
- Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se convirtieron utilizando un tipo de cambio medio del ejercicio objeto de consolidación, habiéndose ponderado debidamente, en función del volumen de transacciones realizadas por cada período (mensual, trimestral, etc...) siempre que los tipos de cambio de cada período hayan variado de forma significativa.
- La diferencia entre el importe neto de los bienes, derechos y obligaciones y las partidas de patrimonio neto se registran, con el signo positivo o negativo que le corresponde, en la cuenta "Diferencias de conversión" de la partida "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto del balance de situación consolidado.
- Los flujos de efectivo se convierten al tipo de cambio de cierre excepto si este difiere de forma significativa del tipo de cambio de la fecha de la transacción.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014, las sociedades consolidadas cuya moneda funcional es diferente al euro son las siguientes:

Sociedad	País	Moneda	2015(*)	2014(*)
Cátenon ApS, Dinamarca	Dinamarca	Corona danesa	7,61	7,45
Cátenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA	Brasil	Real brasileño	4,32	3,22
Catenon India Private Limited	India	Rupia	72,46	77,29
Catenon S.A. de C.V.	México	Peso	18,93	17,87
HUB Innova & Talento SA de CV	México	Peso	18,93	-
Catenon Limited	Hong Kong	Hong Kong Dolar	8,47	9,42
Cátenon Singapore Pte Ltd	Singapore	Singapur Dolar	1,54	1,61

(*) Tipos de cambio de cierre

4.8. Impuesto sobre beneficios

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio de cada Sociedad que forma parte del perímetro de consolidación se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Se registra en el Patrimonio Neto del balance de situación consolidado el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en cuentas de patrimonio.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método basado en el balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros, aplicando la normativa y tipo impositivo aprobado, o a punto de aprobarse, en la fecha de cierre del ejercicio y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto si la diferencia temporaria se deriva de otros activos y pasivos en una operación, que no sea una combinación de negocios, que no haya afectado ni al resultado fiscal ni al resultado contable. Los activos por impuestos diferidos se reconocen cuando es probable que cada Sociedad o Grupo fiscal de sociedades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales con las que poder compensar las diferencias temporarias deducibles, las pérdidas o créditos fiscales o subvenciones no utilizados.

Al cierre del ejercicio, el Grupo revisa los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Cátenon S.A. presenta el Impuesto de Sociedades bajo el régimen de tributación consolidada con Catenon Iberia, S.L.U. y desde el 27 de febrero de 2015 con Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L. (Sociedades dependientes) que conforman el grupo fiscal nº 67/11. La Sociedad es la dominante de dicho grupo fiscal y por tanto es la responsable ante la Administración, de la presentación y liquidación del impuesto sobre sociedades consolidado.

4.9. Reconocimiento de ingresos y gastos

El Grupo registra los ingresos y gastos en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de los mismos.

Los criterios más significativos seguidos por el Grupo para el registro de sus ingresos y gastos son los siguientes:

- Ingresos por ventas y prestaciones de servicios: se registran al valor razonable de la contraprestación cobrada o a cobrar y representan los importes a cobrar por los bienes y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen como ingreso cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos, el resultado de la transacción puede determinarse con fiabilidad y es probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la transacción.

Los ingresos asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación para los proyectos de selección de candidatos en curso a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad y es probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la misma. Los ingresos no facturados a la fecha de cierre se registran en la cuenta "Clientes, facturas pendientes de emitir" del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del activo del balance de situación, y en caso contrario, la diferencia negativa, en el epígrafe "Anticipos de clientes" del pasivo del balance de situación.

- Gastos: se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionado con una reducción de un activo o un incremento de un pasivo que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo. Por otra parte, se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su reconocimiento como activo.
- Ingresos y gastos por intereses y conceptos similares: con carácter general se reconocen contablemente por aplicación del método del tipo de interés efectivo.

4.10. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad Dominante diferencian entre:

- **Provisiones:** obligaciones existentes a la fecha de cierre surgidas como consecuencia de sucesos pasados, sobre los que existe incertidumbre en cuanto a su cuantía o vencimiento pero de las que es probable que puedan derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y el importe de la deuda correspondiente se puede estimar de manera fiable.
- **Pasivos contingentes:** obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran o no, uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo y no cumplen los requisitos para poder reconocerlos como provisiones.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas respecto a las que se estima que existe una alta probabilidad de que se tenga que atender la obligación. Se cuantifican en base a la mejor información disponible a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa teniendo en cuenta, si es significativo, el valor temporal del dinero.

Su dotación se realiza con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que nace la obligación (legal, contractual o implícita), procediéndose a su reversión, total o parcial, con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando las obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Los pasivos contingentes no se reconocen en el balance de situación consolidado, sino que se informa sobre los mismos en la memoria consolidada.

4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Dadas las actividades a las que se dedica el Grupo no existen responsabilidades, activos, pasivos, gastos ni contingencias de naturaleza medioambiental.

4.12. Gastos de personal

Los gastos de personal incluyen todos los haberes y obligaciones de orden social, obligatorias o voluntarias, devengadas en cada momento, reconociendo las obligaciones por pagas extras, vacaciones y retribuciones variables así como los gastos asociados a las mismas.

a) Retribuciones a corto plazo

Este tipo de retribuciones se valoran, sin actualizar, por el importe que se ha de pagar por los servicios recibidos, registrándose con carácter general como gastos de personal del ejercicio y figurando en una cuenta de pasivo del balance de situación consolidado por la diferencia entre el gasto total devengado y el importe satisfecho al cierre del ejercicio.

b) Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades del Grupo están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. Dichas

indemnizaciones se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de rescindir su contrato de trabajo antes de la fecha normal de jubilación.

Al cierre del ejercicio no existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

c) Planes de participación en beneficios y bonus

Se reconoce un pasivo y un gasto para bonus calculado en función de la productividad individual de cada empleado afecto. A 31 de diciembre de 2015 y 2014 no existe provisión por este concepto al no existir bonus devengados.

4.13. Operaciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente.

5. Inmovilizado Intangible

Los saldos y variaciones habidas durante los ejercicios 2015 y 2014 en las partidas que componen este epígrafe del balance de situación adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	TOTAL
<u>COSTE</u>			
Saldo a 31.12.2014	6.528.360	178.689	6.707.049
Entradas	668.457	8.000	676.457
Bajas	(613.336)	-	(613.336)
Saldo a 31.12.2015	6.583.481	186.587	6.770.170
<u>AMORTIZACIÓN</u>			
Saldo a 31.12.2014	(2.809.173)	(111.720)	(2.920.893)
Dotación del ejercicio	(787.201)	(33.427)	(820.628)
Bajas	600.820	-	600.820
Diferencias de conversión	-	(9)	(9)
Saldo a 31.12.2015	(2.995.553)	(145.156)	(3.140.709)
VNC a 31.12.2014	3.719.187	66.969	3.786.158
VNC a 31.12.2015	3.587.927	41.431	3.629.461

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014:

	Desarrollo	Gastos de establecimiento	Patentes	Aplicaciones informáticas	TOTAL
<u>COSTE</u>					
Saldo a 31.12.2013	5.861.047	320.076	29.858	298.562	6.509.543
Entradas	601.849	-	-	47.374	649.223
Bajas	-	(320.076)	(29.858)	(151.897)	(501.831)
Salida de Netselcom HR	65.464	-	-	(15.444)	50.020
Diferencias de conversión	-	-	-	94	94
Saldo a 31.12.2014	6.528.360	--	--	178.689	6.707.049
<u>AMORTIZACIÓN</u>					
Saldo a 31.12.2013	(2.105.071)	(182.142)	(29.858)	(224.534)	(2.541.605)
Dotación del ejercicio	(691.009)	-	-	(52.134)	(743.143)
Bajas	-	182.142	29.858	151.897	363.897
Salida de Netselcom HR	(13.093)	-	-	12.665	(428)
Deterioro de Netselcom HR	-	-	-	2.779	2.779
Diferencias de conversión	-	-	-	(2.393)	(2.393)
Saldo a 31.12.2014	(2.809.173)	-	-	(111.720)	(2.920.893)
VNC a 31.12.2013	3.755.976	137.934	-	74.028	3.967.938
VNC a 31.12.2014	3.719.187	-	-	66.969	3.786.158

Desarrollo

Catenon decidió desarrollar una herramienta software a medida, propia y exclusiva a través del cual se centraliza la gestión y la ejecución de los procesos en todas las oficinas y por cada miembro del equipo de forma homogénea. Ello permite poder disponer de una herramienta que suponga una innovación en el mercado y proporcionar ventaja competitiva. Catenon se ha posicionado respecto a sus competidores como una firma especialista en procesos internacionales gracias al software desarrollado que permite una gestión totalmente online de los procesos de selección.

Unido a su expertise local, los avanzados sistemas de información, metodologías de valoración y gestión de los conocimientos desarrollados en interno por Catenon permiten:

- Asegurar la homogeneidad de la calidad y el éxito en la búsqueda a nivel global, permitiendo reducir en más de un 80% el tiempo que necesita cualquier otra firma del sector.
- Gestionar de forma eficaz la información y conocimiento clave que cada profesional genera en los procesos de búsqueda y valoración de profesionales en cualquier parte del mundo, compartiendo conocimientos sectoriales, entre otros.
- Presentar sus resultados a los clientes en un soporte multimedia que contiene, además de las filmaciones de la parte técnica de la entrevista, los análisis de adecuación al puesto de los candidatos. Este sistema permite a los candidatos defender su candidatura de forma directa al cliente, se evita la frecuente subjetividad del consultor y para el cliente aporta una solución muy objetiva para evaluar a los candidatos finales, a través de la entrevista técnica filmada. Además

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

el informe multimedia final ofrece a los diferentes evaluadores del proceso validar a estos profesionales sobre la misma base objetiva de información, además de facilitar el momento y el lugar de visualizarla, por la naturaleza digital del soporte final.

- Finalmente, acceder a los mejores candidatos independientemente del país en el que se encuentren gracias al conocimiento de los mercados locales y al sistema multimedia.

Los gastos de desarrollo activados corresponden a los siguientes proyectos:

Proyecto	Año Activación	Coste	Amortización acumulada	Neto
<u>Realizados por la propia empresa:</u>				
Web. Diseño, parte pública, parte privada de candidatos, parte privada de clientes. Videoconferencia a través de la web	2008	49.950	(39.521)	10.429
SAP e interfaz	2008	49.950	(39.521)	10.429
Herramienta de gestión documental y búsqueda de CVs	2008	39.960	(31.617)	8.343
UPICK -Software reclutamiento	2009	1.240.810	(713.871)	526.940
Leadership Program (CILP)	2009	1.095.677	(630.372)	465.305
Base Mundial de Candidatos (BBDD)	2010	274.863	(158.136)	116.727
Web2 3.0	2010	440.320	(253.327)	186.993
Business Intelligence Unit (BUJ)	2010	161.256	(92.775)	68.481
Nuevo Visor	2010	124.000	(62.000)	62.000
Web cliente	2011	140.960	(57.621)	83.339
Vtiger	2011	220.904	(84.455)	136.449
Smart	2011	274.547	(127.420)	147.127
Pentaho	2011-2012	431.674	(139.180)	292.494
CTC	2012	170.667	(102.401)	68.266
Reclamación deuda	2012	75.077	(48.800)	26.277
Virtualización de servidores	2012	24.060	(14.436)	9.624
Cloud Video Platform	2013	156.332	(83.377)	72.955
Gestor de rendimiento y subida de archivos de los procesos	2013	12.456	(6.643)	5.813
CDTI multiposting	2013-2014	225.587	(67.699)	157.888
Web clientes e inversores	2013-2014	193.393	(67.081)	126.312
Gedoc	2013	46.404	(18.561)	27.843
Modelo de Licencias	2013 y 2015	392.764	(82.221)	310.543
Catenon Academy	2014	52.856	(15.740)	37.116
MashmeTV	2014	46.611	(14.066)	32.545
Reingeniería	2014	223.561	(44.712)	178.849
Smapick Fase 1 y 2	2015	418.842	-	418.842
Total		6.583.481	(2.995.553)	3.587.927

(*) El Proyecto CDTI Multiposting ha sido certificado por el CDTI en septiembre de 2014 (Nota 13).

Las características de los principales proyectos activados son las siguientes:

- UPICK: ERP integrado de gestión de producción de servicios de selección globalizada de candidatos
- CILP: programa de identificación, captación y formación de talentos de Cátenon
- Gestión Mundial de Candidatos BBDD: Reducción de tiempo de respuesta a cliente
- Web² 3.0: Sistema de Gestión Integral de clientes y oficinas Cátenon
- Business Intelligence Unit: Generador de Leads para actividad comercial
- Nuevo visor: informe multimedia interactivo de presentación de candidatos
- Web cliente: accesos dirigidos a clientes para obtener toda la información sobre los procesos en curso, teniendo un Feed-Back en tiempo real sobre estos.
- Vtiger: enfocado al desarrollo Interno de un CRM (Customer Relationship Management) para adaptarlo a las necesidades del negocio a partir de un Free-Software.
- Smart: desarrollo funcional en el diseño del informe de candidatos finalistas que se presenta a los clientes de forma online para que puedan evaluar a los candidatos desde cualquier parte del mundo.
- Pentaho: desarrollo Interno de un B.O (Business Object) para el análisis en tiempo real y gestión de rentabilidad así como la elaboración de Forecast.
- CTC: desarrollo de una plataforma tecnológica de formación virtual, personalizada e interactiva, a uso de los empleados de Cátenon o de sus clientes.
- Reclamación deuda: es la automatización dentro de UPICK de la reclamación personalizada de créditos comerciales vencidos integrando un cuadro de mandos para el seguimiento de cobros.
- Virtualización de servidores: trasladado de servidores físicos a máquinas virtualizadas en un entorno seguro, con posibilidad de redimensionamiento o adecuación a las necesidades (adaptar nuestros volúmenes de carga a las necesidades de negocio, sobre todo en los sistemas críticos como UPICK y Vtiger.
- Cloud Video Platform (CVP): para reforzar la ventaja competitiva que constituye la presentación de candidatos mediante un video asociado a su análisis, se desarrolló e implantó un sistema de reproducción de videos de alta calidad basado en el Cloud.
- Modelo de licencias: El Partner Program tiene como objetivo impulsar la expansión internacional haciendo uso de la ventaja competitiva que tiene Cátenon en el mercado de recruitment gracias a su modelo web2 y sus tecnologías innovadoras adaptadas al modelo de licencias.
- SMAPICK: es una plataforma tecnológica que se compone de aplicaciones y servicios basados en la nube, donde todo el negocio queda aislado en componentes independientes. Esto permitirá introducir las últimas innovaciones tecnológicas disponibles, en tiempo real, disponibles a nivel multidispositivo y con customización multiusuario. Durante el ejercicio 2015, se realizó el diseño de la arquitectura tecnológica, y algunas aplicaciones que cubran las funcionalidades básicas del ciclo de cliente, desde gestión de la relación comercial como el desarrollo de operaciones. En 2016, se pondrán en marcha las primeras versiones de esta plataforma.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Estos costes de desarrollo incluyen tanto gastos internos (fundamentalmente gastos de personal) como gastos externos (servicios de profesionales independientes, principalmente) y se activan en esta cuenta con abono al epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias "Trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado".

Los desembolsos por desarrollo activados se justifican debido a que, además de estar específicamente individualizados y su coste claramente establecido, el Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de los proyectos asociados a los mismos.

Los proyectos dados de baja durante el ejercicio 2015 por haber dejado de utilizarse son los siguientes:

Proyecto	Año Activación	Coste	Amortización acumulada	Neto
Proyecto desarrollo plataformas	2002-2007	493.982	(493.982)	-
Implementación de CRM – sales forcé	2008	9.990	(7.904)	2.086
Encuestas de calidad a los clientes. Recogida y análisis de datos	2008	19.980	(15.808)	4.172
Recogida de datos de facturación y cobro (herramienta ERP)	2008	9.990	(7.904)	2.086
Gestión de incidencias de IT de la compañía (Help-Desk)	2008	19.980	(15.808)	4.172
PEA	2008	59.414	(59.414)	-
Total		613.336	(600.820)	12.516

Correcciones valorativas por deterioro

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado intangible por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

Bienes totalmente amortizados

El Grupo mantenía en su inmovilizado intangible elementos totalmente amortizados y que todavía están en uso, cuyo detalle es como sigue:

	31.12.2015	31.12.2014
Desarrollo	-	120.395
Aplicaciones informáticas	133.817	-
Total	133.817	120.395

Intangible cuyos derechos puedan ejercitarse fuera del territorio español

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014, el valor neto contable de los activos intangibles situados fuera del territorio español no es significativo (1.362 euros y 590 euros, respectivamente).

6. Inmovilizado Material

Los saldos y variaciones habidas durante los ejercicios 2015 y 2014 en las partidas que componen este epígrafe del balance de situación adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
COSTE				
Saldo a 31.12.2014	65.117	102.465	82.081	249.663
Entradas	14.511	7.014	4.490	26.015
Bajas	(13.709)			(13.709)
Diferencias de conversión	(1.473)	593	(589)	(1.469)
Saldo a 31.12.2015	64.446	110.072	85.982	260.500
AMORTIZACIÓN				
Saldo a 31.12.2014	(13.122)	(74.057)	(33.417)	(120.596)
Dotación del ejercicio	(12.431)	(11.700)	(22.290)	(46.421)
Diferencias de conversión	267	493	4.152	4.912
Saldo a 31.12.2015	(25.286)	(85.264)	(51.555)	(162.105)
VNC a 31.12.2014				
	51.995	28.408	48.664	129.067
VNC a 31.12.2015				
	39.160	24.808	34.427	98.395

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014:

	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
COSTE				
Saldo a 31.12.2013	453.075	190.681	234.830	878.586
Entradas	12.309	12.995	41.888	67.192
Bajas	(382.449)	(101.614)	(193.648)	(677.710)
Salida de Netselcom HR	(17.885)	-	(2.745)	(20.630)
Diferencias de conversión	67	403	1.755	2.225
Saldo a 31.12.2014	65.117	102.465	82.081	249.663
AMORTIZACIÓN				
Saldo a 31.12.2013	(401.461)	(165.251)	(208.203)	(774.915)
Dotación del ejercicio	(11.985)	(10.344)	(14.785)	(37.114)
Baja salida del grupo	382.449	101.614	187.866	671.928
Salida de Netselcom HR	17.885	-	2.745	20.630
Diferencias de conversión	(9)	(76)	(1.040)	(1.125)
Saldo a 31.12.2014	(13.121)	(74.057)	(33.417)	(120.596)
VNC a 31.12.2013				
	51.614	25.429	26.627	103.671
VNC a 31.12.2014				
	51.996	28.408	48.664	129.067

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

El detalle de elementos de inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso es como sigue:

Cuenta	31.12.2015	31.12.2014
Instalaciones técnicas y maquinaria	-	-
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	-	-
Otro inmovilizado	5.666	-
Total	5.666	-

Correcciones valorativas por deterioro

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado material, por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

Seguros

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado intangible, considerando que la cobertura de las mismas es suficiente.

Inmovilizado material situado fuera del territorio español

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014, el valor neto contable de los activos materiales situados fuera del territorio español no es significativo (45.308 y 60.241 euros respectivamente).

7. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar

Arrendamientos operativos - Arrendatario

Para el desarrollo de su actividad, el Grupo alquila a terceros el derecho de uso de determinados bienes. Las principales condiciones de los contratos más significativos que han estado en vigor durante el ejercicio 2015 son las siguientes:

Elemento	Año inicio contrato	Año vencimiento de Contrato	Gasto del ejercicio	Renovación		
				Año	Opción Compra	Revisión precio
Oficina Düsseldorf	25/08/2010	Finalizado 31/03/2015	426	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Hamburgo	01/05/2010	Finalizado 28/02/2015	262	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Munich	01/04/2015	Indefinido	5.915	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Estambul	01/01/2011	Indefinido	20.674	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Madrid-Pozuelo	14/10/2013	14/10/2015	36.990		No	Anual (IPC)
Oficina Barcelona-PºGracia	01/03/2013	01/05/2018	32.989	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Singapur Acció	04/06/2012	Finalizado 30/06/2015	1.800	Mensual	No	Renovaciones
Oficina Singapur Regus	01/09/2015	01/09/2016	141	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Dinamarca	01/09/2010	Indefinido	3.233	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Holanda-Catenon Global BV	01/09/2013	Indefinido	3.648	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Francia-13 rue du Quatre-Septembre	01/12/2014	31/12/2023	50.380	No	No	Anual (IPC)
Alphabet	01/06/2012	22/05/2017	12.019	60 meses	No	IPC
Renting Arval	20/04/2012	30/04/2017	78.348		No	IPC
Hosting Informático	01/11/2008	Renovable anualmente	85.312	Anual	No	IPC
Oficina Edificio Cadagua	17/09/2015	17/09/2018	7.264	Anual	No	IPC
Apartamento Jeddah	18/02/2015	31/12/2015	29.383	No		
Oficina Arabia	01/01/2014	Finalizado 18/03/2015	7.264	No	No	IPC
Oficina Mexico	01/12/2015	31/05/2020	5.443	No	No	Anual (IPC)
Oficina Brasil- Rio	01/11/2010	Finalizado 29/02/2016	24.389			
Oficia Brasil-SP	01/11/2010	Renovado hasta 31/10/2016	35.056			
Oficina India - Vatika	26/08/2010	Renovable anualmente	7.064	Anual	No	
Oficina India - Sky Vista	05/02/2015	05/02/2017	44.523			
Total			492.523			

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Las principales condiciones de los contratos más significativos que estuvieron en vigor durante el ejercicio 2014 son los siguientes:

Elemento	Año inicio contrato	Año vencimiento de Contrato	Gasto del ejercicio	Renovación		
				Año	Opción Compra	Revisión precio
Oficina Düsseldorf	25/08/2010	31/03/2015	1.343	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Hamburgo	01/05/2010	28/02/2015	16.848	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Munich	01/01/2008	15/03/2015	23.615	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Madrid - Pozuelo	14/10/2013	14/10/2015	44.049	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Estambul	01/01/2011	Indefinido	21.618	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Barcelona – Pº de Gracia	01/03/2013	01/05/2018	32.988	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Dinamarca	01/09/2010	Indefinido	3.326	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Holanda – Catenon Global BV	01/09/2013	Indefinido	5.420	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Francia - 59, rue des petits champs	01/02/2010	Finalizado 31/12/2014	60.039	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Francia - 13 rue du Quatre-Septembre	01/12/2014	31/12/2023	4.046	31/12/2023	No	Anual (IPC)
Oficina Brasil – Rio	01/11/2010	30/11/2015	10.319	31/12/2015	No	Anual (IGPM)
Oficina Brasil – SP	01/11/2010	31/10/2016	30.186	31/10/2016	No	Anual (IGPM)
Oficina India	26/08/2010	Renovable anualmente	28.830	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina México – IOS	01/04/2011	Cancelado Septiembre 2014	14.320	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina México -	01/08/2014	01/08/2019	29.750	01/08/2019	No	-
Oficina Singapur	04/06/2012	Renovable mensualmente	3.589	Mensual	No	Renovaciones
Oficina Jeddah	01/01/2014	18/03/2015	17.532		No	-
Alphabet	01/06/2012	22/05/2017	12.019	60 meses	No	-
Hosting Informático	01/11/2008	Renovable anualmente	98.694	Anual	No	Anual (IPC)
Renting Arval	30/04/2012	30/04/2017	78.837	60 meses	No	-
Total			537.367			

Al 31 de diciembre de los ejercicios 2015 y 2014, el detalle de los pagos futuros mínimos por los contratos de arrendamiento operativo no cancelables desglosados por plazos de vencimiento, es el siguiente:

	Ejercicio 2015	Ejercicio 2014
Hasta 1 año	468.502	586.853
Entre 1 y 5 años	1.248.655	794.265
Más de 5 años	144.398	141.604
Total	1.861.555	1.522.722

8. Inversiones financieras

El movimiento habido durante los ejercicios 2015 y 2014 en las diferentes cuentas que componen los epígrafes "Inversiones financieras" del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo al 31.12.13	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.14	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.15
Inversiones a largo plazo							
Instrumentos de patrimonio	17.910	603	(4.808)	13.705	610	(2)	14.313
Depósitos y fianzas	84.628	10.256	(28.971)	65.913	48.742	(32.768)	81.887
Otros activos financieros	10.000	61.088	-	71.088	261.786	(32.000)	300.874
	112.538	71.947	(33.779)	150.706	311.138	(64.770)	397.074
Inversiones a corto plazo							
Instrumentos de patrimonio	300	-	(300)	-	-	-	-
Depósitos y fianzas	4.005	4.465	(1.700)	6.770	2.032	(2.381)	6.421
Otros activos financieros	40.397	256.898	(14.840)	282.455	61.460	(264.903)	79.012
	44.702	261.363	(16.840)	289.225	63.492	(267.284)	85.432
Total	157.240	333.310	(50.619)	439.931	374.629	(332.054)	482.506

La partida "Depósitos y fianzas a largo plazo" del cuadro anterior, recoge principalmente las fianzas entregadas a los arrendadores por el alquiler de las oficinas donde el Grupo desarrolla su actividad, las cuales vencen con el periodo de arrendamiento. Al cierre del ejercicio 2015, el importe de las fianzas constituidas por este concepto asciende a 81.887 euros (65.913 euros al 31 de diciembre de 2014), su aumento es debido a las nuevas condiciones de los contratos de alquiler.

A 31 de diciembre de 2015 en la partida "Otros activos financieros a largo y corto plazo" el Grupo tiene un depósito financiero por importe de 261.786 euros a largo plazo y 18.699 euros a corto plazo al 0,64% de interés. Dicho depósito está pignorado como garantía del aval del Banco Sabadell por importe de 280 miles de euros concedidos para la obtención de una subvención del CDTI.

9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

El epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance de situación consolidado adjunto corresponde a importes a cobrar procedentes de la prestación de servicios. El Grupo no tiene concentración de clientes.

El movimiento durante los ejercicios 2015 y 2014 de las correcciones valorativas por deterioro ha sido el siguiente:

	Euros
Saldo al 31 de diciembre de 2013	(757.045)
Dotación del ejercicio	(235.626)
Aplicación de provisión	12.211
Diferencias de conversión	(493)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	(980.953)
Dotación del ejercicio	(361.424)
Aplicación / Reversión de provisión	299.035
Diferencias de conversión	22.180
Saldo al 31 de diciembre de 2015	(1.021.162)

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que la corrección valorativa constituida es consistente con la experiencia histórica, la valoración del entorno económico actual y los riesgos inherentes a la actividad propia de cada Sociedad que forma parte del Grupo.

Durante el ejercicio 2015 se han registrado pérdidas de créditos comerciales incobrables por importe de 301.070 euros (137.723 euros en el ejercicio 2014).

Normalmente no se cobran intereses sobre las cuentas a cobrar, siendo el periodo medio de crédito concedido de 49 días (46 días en 2014). La totalidad de los saldos que figuran en este epígrafe vencen en el transcurso del ejercicio 2015, considerando los Administradores de la Sociedad Dominante que el importe que figura en el balance de situación consolidado adjunto en relación a estos activos se aproxima a su valor razonable.

A 31 de diciembre de 2015, no existen saldos deudores pendientes de vencimiento que han sido cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso", siendo el detalle cómo sigue (Nota 4.6):

Entidad Financiera	Fecha último vencimiento	Tipo de documento	Limite concedido	Dispuesto
Banco Sabadell	28/07/2015	Factura	200.000	106.674
Banco Popular	19/07/2015	Factura	650.000	109.706
Total			850.000	216.380

A 31 de diciembre de 2014, no existen saldos deudores pendientes de vencimiento que fueron cancelados derivados de las operaciones mencionadas de "factoring sin recurso", siendo el detalle cómo sigue (Nota 4.6):

Entidad Financiera	Fecha último vencimiento	Tipo de documento	Limite concedido	Dispuesto
Banco Sabadell	-	Factura	200.000	-
Total			200.000	-

10. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Al cierre del ejercicio 2015, el saldo que figura en este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto corresponde a cuentas corrientes con entidades de crédito. No existe ninguna restricción para la libre disposición de dichos saldos.

11. Fondos Propios

11.1. Capital social de la Sociedad Dominante

El 6 de junio de 2011 la Sociedad Dominante, Catenon, S.A. incorporó sus acciones a negociación en el MAB-EE.

El 20 de octubre de 2014, el Consejo de Administración de la Sociedad acordó una ampliación de capital social mediante aportaciones dinerarias por un importe nominal de 47.944,20 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 2.397.210 acciones y una prima de emisión de 0,98 euro por acción, lo que supone un importe total de la emisión de 2.397.210 euros.

La operación ha sido inscrita en el Registro Mercantil de Madrid con fecha 29 de diciembre de 2014.

Los gastos y comisiones directamente relacionados por esta operación de ampliación de capital soportados por la Sociedad ascendieron a 44.061 euros, registrados directamente en patrimonio neto.

A 31 de diciembre de 2014 y 2015, el capital social de la Sociedad asciende a 374.676,96 euros representado por 18.733.848 acciones nominativas de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Sociedad no mantiene un registro de accionistas ni conoce con exactitud la composición de su capital social al 31 de diciembre de 2015. Sin perjuicio de lo anterior, a 31 de diciembre de los ejercicios 2015 y 2014, las participaciones significativas (superiores al 10% del capital) son las siguientes:

Accionistas	2015 y 2014	
	Número de acciones	Porcentaje de participación
D. Javier Ruiz Azcárate Varela	4.373.048	23,34%
D. Miguel Ángel Navarro Barquín	2.246.520	11,99%

11.2. Prima de emisión de la Sociedad Dominante

La prima de emisión puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital. El incremento de la prima de emisión en 2014 se debió a las ampliaciones de capital descritas en la Nota 11.1.

11.3. Reservas

En el estado de cambios en el patrimonio neto que forma parte de estas cuentas anuales consolidadas se detallan los saldos y movimientos agregados producidos durante los ejercicios 2015 y 2014 en este subepígrafe del balance de situación consolidado adjunto. A continuación se presenta la composición de las distintas partidas que lo componen:

	Saldo al 31.12.2015	Saldo al 31.12.14
De la Sociedad dominante:		
Reserva legal	74.935	52.781
Reservas Voluntarias	(549.382)	(513.466)
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(3.561.553)	(4.594.376)
	(4.036.000)	(5.055.061)
Reservas en Sociedades consolidadas:		
Catenon Iberia, S.A.U	(336.245)	(732.241)
Innovaciones para la gestión de personas, SL	(559)	-
Cátenon SAS, Francia	(2.712.419)	(2.987.418)
Cátenon B.V., Holanda	82.777	(65.363)
Cátenon ApS, Dinamarca	(358.520)	(201.559)
Cátenon GmbH, Alemania	(600.299)	(272.103)
Cátenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	(600.283)	(714.619)
Catenon S.A. de C.V.	9.835	(157.645)
Hub Innova, SA de CV	1.946	-
Catenon Limited , Hong Kong (inactiva)	(178.876)	(249.435)
Catenon Singapore Pte Ltd	(322.401)	(240.477)
Catenon India Private Limited, India	(261.826)	(157.209)
Reservas en Sociedades puestas en equivalencia:		
Catenon BOI (Puesta en equivalencia)	19.367	-
	(5.257.503)	(5.778.069)
Total	(9.293.502)	(10.833.130)

Reserva Legal de la Sociedad Dominante

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio, a dotar la reserva legal hasta que esta alcance, al menos, el 20% del capital social.

Esta reserva sólo puede utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para esta finalidad y mientras no supere el 20% del capital social, sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La misma restricción es aplicable a las reservas legales constituidas por las filiales y reflejadas en sus balances.

Limitaciones a la distribución de dividendos en la Sociedad Dominante

Del importe total de las reservas constituidas por las sociedades españolas únicamente son de libre disposición las reservas voluntarias. No obstante, la legislación mercantil establece que no podrán distribuirse dividendos si como consecuencia del reparto el saldo remanente de estas reservas resultase inferior al importe pendiente de amortizar de los gastos de desarrollo (Nota 5), por lo que las reservas voluntarias asignadas a cumplir este requisito se consideran indisponibles.

11.4. Acciones propias de la Sociedad Dominante

Junto a la Oferta de Suscripción, la Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas acordó, con fecha 31 de marzo de 2011, autorizar al Consejo de Administración de la Sociedad Dominante para la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en el Mercado Alternativo Bursátil en caso que dichas acciones se encuentren admitidas a negociación. Las acciones adquiridas en auto cartera se destinarán a atender las obligaciones derivadas del contrato de liquidez que la Sociedad Dominante firmara con el proveedor de liquidez, en cumplimiento de lo dispuesto en Circular 7/2010 del Mercado Alternativo Bursátil.

El contrato de liquidez tiene como objetivo favorecer la liquidez de las acciones de la Sociedad Dominante en el MAB-EE, mantener una regularidad suficiente en la negociación de dichas acciones y reducir las variaciones en el precio cuya causa no sea la tendencia del mercado. El proveedor de liquidez, Gefonsa Sociedad de Valores, S.A, actúa por cuenta y en nombre de la Sociedad Dominante y para ello ésta ha abierto la denominada "Cuenta de Liquidez" en la que se efectúan los asientos derivados de las transacciones efectuadas por el proveedor de liquidez.

La cuenta de liquidez está compuesta al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 por:

	2015	2014
Nº Títulos en Auto-cartera	57.772	14.979
Importe de la cuenta de Liquidez	8.476 Euros	5.986 Euros
Importe de la cuenta de Liquidez remunerada	3.439 Euros	25.557 Euros

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

La finalidad de las acciones propias es su disposición en el mercado.

Los movimientos habidos en la cartera de acciones propias durante los ejercicios 2015 y 2014 han sido los siguientes:

	Numero	Precio Medio Ponderado	Precio medio unitario
Saldo a 31 de diciembre de 2013	30.602	36.482	1,19
Adquisiciones	185.942	254.050	1,37
Enajenaciones	(201.565)	(270.434)	1,36
Saldo a 31 de diciembre de 2014	14.979	20.098	1,34
Adquisiciones	192.969	217.038	1,12
Enajenaciones	(150.176)	(170.073)	1,13
Saldo a 31 de diciembre de 2015	57.772	67.062	1,16

A 31 de diciembre de 2015 las acciones propias representan el 0,31% del total de las acciones de la sociedad (0,08% al cierre de 2014).

11.5. Aportación al resultado de las sociedades consolidadas

El detalle de la aportación de las distintas sociedades al resultado del ejercicio 2015 y 2014 atribuible al Grupo es el siguiente:

Denominación	Resultado 2015	Resultado 2014
Catenon S.A.	(1.686.135)	(451.928)
Catenon BOI (Puesta en equivalencia)	36.061	19.739
Catenon Iberia,S.A.U	1.099.906	627.582
Innovaciones para la Gestión de Personas, SL (inactiva)	(7.469)	-
Cátenon SAS, Francia	392.588	564.463
Cátenon Global B.V.	48.923	368.303
Cátenon ApS, Dinamarca	(5.298)	(125.027)
Cátenon GmbH, Alemania	240.285	(46.499)
Catenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	9.479	332.593
Catenon SA de CV, Mexico	652.990	402.357
Hub Innova, SA de CV	(2.199)	-
Catenon India Private Limited, India	64.340	(112.708)
Catenon Singapur	1.553	7.464
Catenon Limited, Hong Kong (inactiva)	4.203	(4.945)
Total	849.227	1.581.394

12. Ajustes por cambios de valor - Diferencias de conversión

El detalle de este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto por cada sociedad incluida en el perímetro de consolidación es el siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
Cátenon ApS, Dinamarca	208	(213)
Cátenon Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	122.753	36.106
Catenon S.A. de C.V., Mexico	(73)	(7.179)
Hub Innova, SA de CV	287	-
Catenon India Private Limited, India	(24.456)	(12.919)
Cátenon Singapore Pte Ltd	(28.268)	(788)
Total	70.451	15.007

13. Deudas a largo y corto plazo

Al cierre del ejercicio, la composición de estos epígrafes del balance de situación consolidado adjunto es la siguiente:

	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Total al 31.12.15	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Total al 31.12.14
Deuda con entidades de crédito	2.885.420	2.618.405	5.503.825	4.442.767	1.588.045	6.030.812
Préstamos	1.218.492	824.643	2.043.135	2.027.589	472.966	2.500.555
Préstamos (*)	1.666.928	751.534	2.418.462	2.415.178	226.627	2.641.805
Pólizas de crédito	-	489.270	489.270	-	29.952	29.952
Pólizas de crédito (*)	-	490.268	490.268	-	858.500	858.500
Factoring (*)	-	62.690	62.690	-	-	-
Otros pasivos financieros	-	274.934	274.934	-	309.203	309.203
Otras deudas	-	270.935	270.935	-	305.204	305.204
Dividendos activo a pagar	-	3.998	3.998	-	3.999	3.999
Total	2.885.420	2.893.339	5.778.759	4.442.767	1.897.247	6.340.015

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

En 2013 con objeto de superar sus tensiones de tesorería, Cátenon S.A firmó con fecha 8 de agosto un "Acuerdo Marco de refinanciación" con sus entidades financieras en el cual, se acordó la novación de todos los instrumentos de deuda financiera para incluir un periodo de carencia en la amortización del principal de 24 meses (hasta agosto de 2015) y correlativa extensión en 24 meses de los vencimientos de cada uno de los instrumentos financieros, así como un periodo de carencia de la amortización de intereses de 12 meses (hasta agosto 2014), manteniendo vigentes e inalterados todos los instrumentos de descuento.

La totalidad de los pasivos financieros mantenidos por el Grupo se han clasificado a efectos valorativos en la categoría de "Débitos y partidas a pagar".

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Al 31 de diciembre de los ejercicios 2015 y 2014, el detalle de las deudas por plazos remanentes de vencimiento es el siguiente:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

	Deudas con entidades de crédito	Otros pasivos financieros	Total
Hasta 1 año	2.618.406	274.934	2.893.340
Entre 1 y 2 años	1.305.605		1.305.605
Entre 2 y 3 años	748.708		748.708
Entre 3 y 4 años	469.597		469.597
Entre 4 y 5 años	257.247		257.247
Más de 5 años	104.262		104.262
Total	5.503.825	274.934	5.778.759

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014:

	Deudas con entidades de crédito	Otros pasivos financieros	Total
Hasta 1 año	1.601.262	309.203	1.910.465
Entre 1 y 2 años	1.547.507	-	1.547.507
Entre 2 y 3 años	1.384.104	-	1.384.104
Entre 3 y 4 años	718.595	-	718.595
Entre 4 y 5 años	467.597	-	467.597
Más de 5 años	311.747	-	311.747
Total	6.030.812	309.203	6.340.015

No hay deudas a largo y corto plazo reflejadas en este apartado que estén denominadas en moneda extranjera.

13.1. Préstamos con entidades de crédito

El detalle de los préstamos suscritos y sus principales condiciones al 31 de diciembre de los ejercicios 2015 y 2014 es el siguiente:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

Entidad Financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interes	Tipo de garantía	Periodicidad	Cuotas	Euros		
						Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Total
Banco Popular	23/07/2019	Euribor + 6%	PERSONAL	MENSUAL	48	101.427	34.689	136.116
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2017	Euribor + 1,75%	PERSONAL	TRIMESTRAL	12	233.333	313.947	547.281
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2019	Euribor + 3%	PERSONAL	TRIMESTRAL	20	171.875	63.250	235.125
Bankinter	30/07/2018	Euribor + 6%	PERSONAL	MENSUAL	36	279.517	143.841	423.358
Deutsche Bank	19/01/2017	Euribor + 5%	PERSONAL	TRIMESTRAL	6	15.001	58.934	73.935
IberCaja	31/12/2017	Euribor + 4,5%	AVALMADRID	MENSUAL	36	133.026	127.452	260.478
CDTI-ICO	31/05/2023	0,76%	AVAL ICO	SEMESTRAL	15	243.085	37.398	280.483
Global Caja (Préstamo participativo)	09/01/2021	5%	PERSONAL	MENSUAL	65	527.692	129.231	656.923
Global Caja	26/03/2020	3,50%	PERSONAL	TRIMESTRAL	19	634.332	183.749	818.080
Global Caja	24/04/2017	Euribor + 1,5%	PERSONAL	TRIMESTRAL	7	128.571	257.915	386.487
Global Caja	27/12/2018	Euribor + 1,5%	PERSONAL	MENSUAL	41	376.332	180.639	556.972
BSCH	16/05/2018	6,82%	-	MENSUAL	41	25.500	19.582	45.082
BSCH ICO	01/03/2017	6,30%	AVAL ICO	MENSUAL	27	1.176	4.279	5.455
Caja Viva	17/03/2017	6,5%	CATENON S.A.	MENSUAL	27	4.548	17.473	22.021
ICICI Bank	15/03/2019	10%	-	MENSUAL	60	10.005	3.798	13.802
Total						2.885.420	1.576.177	4.461.597

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014:

Entidad Financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interes	Tipo de garantia	Periodicidad	Cuotas	Euros		
						Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Total
La Caixa	31/12/2017	8%	PERSONAL	MENSUAL	28	108.501	21.631	130.132
Banco Popular	23/07/2019	7%	-	MENSUAL	48	136.191	18.027	154.219
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2017	Euribor + 1,75%	-	TRIMESTRAL	12	466.667	236.478	703.145
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2019	Euribor + 3%	-	TRIMESTRAL	20	217.708	47.673	265.382
Bankinter	30/07/2018	7%	-	MENSUAL	36	399.747	70.601	470.348
Deutsche Bank	19/01/2017	6%	-	TRIMESTRAL	6	72.992	18.099	91.091
IberCaja	31/12/2017	5%	AVALMADRID	ANUAL	2	310.870	321	311.190
CDTI-ICO	31/05/2023	1%	AVAL ICO	SEMESTRAL	15	230.720	-	230.720
Global Caja (Préstamo participativo) (*)	09/01/2021	Euribor+2,5%	-	MENSUAL	65	656.923	48.910	705.833
Global Caja (*)	26/03/2020	4%	-	TRIMESTRAL	19	815.569	50.328	865.897
Global Caja (*)	24/04/2017	5%	-	TRIMESTRAL	7	385.714	65.058	450.772
Global Caja (*)	27/12/2018	5%	-	MENSUAL	41	556.972	62.331	619.303
Deutsche Bank	16/01/2015	6%	-	TRIMESTRAL	1	-	11.877	11.877
BSCH	16/05/2018	8%	-	MENSUAL	41	43.500	18.000	61.500
BSCH ICO	01/03/2017	6%	AVAL ICO	MENSUAL	27	5.455	4.015	9.470
BMN (Penedes)	25/04/2015	6%	CÁTENON S.A	MENSUAL	4	-	6.942	6.942
Caja Rural	17/03/2017	7%	CÁTENON S.A	MENSUAL	27	22.021	16.376	38.396
ICIICI Bank	15/03/2019	10%	-	MENSUAL	60	13.218	2.925	16.143
Total						4.442.767	699.592	5.142.359

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

Con fecha 30 de junio de 2015 se canceló anticipadamente el préstamo que tenía con La Caixa por importe de 125 miles de euros.

El 16 de diciembre de 2014 se canceló anticipadamente el préstamo de Catenon S.A. con BMN.

Con fecha 7 de octubre de 2013 Catenon, S.A ha firmado con la entidad Empresa Nacional de Innovación, S.A. (ENISA) un anexo modificativo de los contratos participativos siguientes:

- El primero por importe inicial de 275.000 euros de fecha 5 de diciembre de 2012 con vencimiento inicial el 31 de diciembre de 2018. El anexo modificativo ha consistido en prorrogar un año el vencimiento y un calendario de amortización de 20 cuotas trimestrales a partir del 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2019.
- El segundo por importe de 700.000 de fecha 28 de julio de 2010 con vencimiento inicial el 31 de diciembre de 2016. El anexo modificativo ha consistido en prorrogar un año el vencimiento y un calendario de amortización de 12 cuotas trimestrales a partir del 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017.

Con fecha 9 de septiembre de 2010, la Sociedad Dominante formalizó un préstamo participativo con Globalcaja por importe de 700.000 euros, con vencimiento inicial el 9 de septiembre de 2017. Este préstamo se ha adherido al "Acuerdo Marco de refinanciación" con las entidades financieras, teniendo un vencimiento el 9 de enero de 2021 y devengando unos intereses fijos del EURIBOR +1,5 puntos porcentuales con un mínimo del 5% y un interés variable calculado en base al porcentaje que represente el resultado antes de impuestos sobre los fondos medios, de forma que en ningún caso el tipo variable que se aplicará será superior a 3 puntos porcentuales.

13.2. Pólizas de crédito, líneas de descuento y factoring

Al 31 de diciembre de los ejercicios 2015 y 2014, el Grupo tenía suscritas pólizas de crédito con diversas entidades financieras. El detalle del crédito dispuesto así como las condiciones de dichas pólizas era el siguiente:

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Euros		
			Límite	Dispuesto	Disponible
Global Caja (*)	22/07/2016	5%	500.000	490.268	9.732
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	27/03/2016	Euribor + 3,75%	200.000	188.674	11.326
Banco Sabadell	05/06/2016	2,80%	200.000	178.017	21.983
La Caixa	30/06/2016	2,50%	125.000	122.580	2.420
Total			1.025.000	979.538	45.462

(*) Entidad financiera accionista de la Sociedad.

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Euros		
			Límite	Dispuesto	Disponible
Global Caja (*)	30/07/2015	6%	850.000	850.000	-
Global Caja (*) (intereses)			-	8.500	-
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	17/03/2015	Euribor a 1 año + 5,75%	300.000	19.624	280.376
Banco Sabadell (Factoring)	19/12/2015	Euribor a 1 año + 4%	200.000	-	200.000
BSCH de Brasil	20/05/2015	8%	21.640	10.328	11.312
Total			1.371.640	888.451	491.688

(*) Entidades de crédito accionistas de la Sociedad Dominante.

Durante el primer trimestre de 2016 la sociedad ha firmado nuevas pólizas de créditos y de factoring por un importe de 680 miles de euros.

El grupo dispone de una línea de factoring con recurso con límite de 150 miles de euros (dispuesto en 62.690 euros al 31 de diciembre de 2015) y de dos líneas de "factoring sin recurso" con un límite de 200 y 650 miles de euros (Nota 9).

14. Provisiones y contingencias**Contingencias**

A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2015, no se tenían evidencias de la existencia de pasivos contingentes que puedan involucrar al Grupo en litigios o suponer la imposición de sanciones o penalidades por importes significativos.

Los Administradores de la Sociedad dominante, de acuerdo con los abogados externos que han asumido la dirección jurídica de los diferentes procedimientos laborales en curso, consideran que sobre la base de la información disponible no existen riesgos económicos significativos derivados de las contingencias detalladas que puedan tener un efecto significativo en el patrimonio neto consolidado al 31 de diciembre de 2015.

15. Administraciones Públicas y situación fiscal

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2015 y 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

Administraciones Públicas deudoras	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.15	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.14
Activos por impuesto diferido	1.366.832	-	1.366.832	1.702.906	-	1.702.906
Otros créditos con Administraciones Públicas	-	18.250	18.250	-	66.576	66.576
Hacienda Pública, deudora por IVA	-	18.250	-	-	66.576	66.576
Total	1.366.832	18.250	1.385.082	1.702.906	66.576	1.769.482

Administraciones Públicas acreedoras	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.15	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.14
Pasivos por impuesto diferido	6.392	-	6.392	305.754	-	305.754
Otras deudas con Administraciones Públicas	-	456.100	456.100	-	514.645	514.645
Hacienda Pública, acreedora por IVA	-	167.715	167.715	-	204.361	204.361
Organismos de la Seguridad Social	-	65.403	65.403	-	84.630	84.630
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	-	189.665	189.665	-	201.420	201.420
H.P pagos y retenciones a cuenta	-	33.317	33.317	-	24.234	24.234
Total	6.392	456.100	462.492	305.754	514.645	820.399

Situación fiscal

Según establece la legislación vigente en los países en donde están radicadas las sociedades del Grupo, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Debido a las diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicable, podrían existir ciertas contingencias fiscales cuya cuantificación objetiva no es posible determinar. No obstante, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la deuda tributaria que se derivaría de posibles actuaciones futuras de las administraciones fiscales correspondientes a cada una de las sociedades del Grupo, no tendría una incidencia significativa en las cuentas anuales consolidadas en su conjunto.

La sociedad en el ejercicio 2011 presentó por primera vez el Impuesto sobre el Valor añadido (I.V.A) bajo el régimen de tributación con Catenon Iberia, S.A.U (Sociedad Dependiente) que conforman el grupo IVA 92/11. La sociedad como dominante de dicho Grupo Fiscal es la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre el Valor Añadido (I.V.A). Por este motivo, el importe a ingresar (a devolver), se ha clasificado a efectos de presentación de cuentas anuales en el epígrafe "Otros créditos con Administraciones Públicas" del activo del balance de

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

situación consolidado adjunto. Con fecha 1 de enero de 2016, Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L., ha sido incluida dentro del grupo de consolidación fiscal de IVA.

Impuesto sobre beneficios

Catenon, S.A. tributó por primera vez en el ejercicio 2011 en régimen de consolidación como sociedad dominante del Grupo fiscal nº 67/11 junto con Catenon Iberia, S.A.U. En el ejercicio 2015 se ha incluido dentro del grupo de consolidación a Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L. Dado que la sociedad tributa en régimen de consolidación fiscal junto con otras entidades, siendo Catenon, S.A la sociedad dominante de dicho Grupo Fiscal es ella la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre Sociedades Consolidado.

La conciliación entre el resultado contable consolidado y la base imponible, de acuerdo con la información individual de cada Sociedad, es la siguiente:

	Euros	Euros
	2015	2014
Saldos de ingreso y gasto del ejercicio	849.227	1.581.394
Impuesto sobre sociedades	234.121	(888.785)
Diferencias permanentes:		-
. De los ajustes por consolidación	-	-
. De las Sociedades individuales	91.835	-
Diferencias temporarias	-	-
. De las Sociedades individuales	427.212	1.318
. De los ajustes por consolidación	-	-
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	(1.022.819)	(170.587)
Base imponible	579.576	522.022

La composición del gasto / (ingreso) por impuesto sobre beneficios del ejercicio 2015 y 2014 es como sigue:

	31.12.2015	31.12.2014
Catenon S.A.	36.096	(917.719)
Catenon Iberia S.A.U.	113.174	(16.028)
Catenon SAS	-	(233.711)
Catenon GmbH	9.861	162.830
Catenon Global B.V	(5.352)	-
Catenon ApS	-	44.643
Catenon Brasil	15.533	37.923
Catenon India Private Limited (India)	51.041	31.513
Catenon S.A. de C.V.	13.781	1.764
Innovación para la gestión de personas	(12)	-
Total	234.121	(888.785)

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Las distintas Sociedades que forman parte del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente en cada país.

Activos y pasivos por impuestos diferidos

La diferencia entre la carga fiscal imputada al resultado del ejercicio 2015 y a los ejercicios precedentes y la carga fiscal ya pagada o que habrá de pagarse por esos ejercicios se registra en las cuentas "Activos por impuesto diferido" o "Pasivos por impuestos diferidos", según corresponda. Dichos impuestos diferidos se han calculado mediante la aplicación a los importes correspondientes del tipo impositivo nominal vigente.

La composición y movimiento de estos epígrafes del balance de situación para el ejercicio 2015 y 2014 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.2013	Registrado en la cuenta de resultados		Saldo al 31.12.2014	Registrado en la cuenta de resultados		Saldo al 31.12.2015
		Adiciones	Retiros		Adiciones	Retiros	
Activos por impuesto diferido	476.445	1.467.108	(240.647)	1.702.906	243.814	(579.888)	1.366.832
Bases imponibles negativas pdtes.compensar	392.177	1.263.780	(240.647)	1.415.310	-	(255.705)	1.159.605
Deducciones fiscales pendientes de aplicar	4.503	23.406	-	27.909	-	-	27.909
Por retenciones en el extranjero	-	--	-	-	112.190	-	112.190
Por diferencias temporarias	79.765	179.922	-	259.687	131.624	(324.183)	67.128
Pasivos por impuesto diferido	(1.180)	(304.575)	-	(305.754)	(5.429)	304.791	(6.392)
Por diferencias temporarias	(1.180)	(304.575)	-	(305.754)	(5.429)	304.791	(6.392)
Total	475.265	1.162.533	(240.647)	1.397.152	238.385	(275.097)	1.360.440

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en el activo en la medida en que sea probable que la Sociedad y el Grupo fiscal obtengan ganancias fiscales futuras suficientes para su recuperación. La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se evalúa en el momento de su reconocimiento y al menos al cierre del ejercicio.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Bases imponibles negativas pendientes de compensar

Al cierre del ejercicio 2015 las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar fiscalmente antes de la liquidación del propio ejercicio, son las siguientes:

País	Año de generación	Base Imponible	Cuota	Crédito fiscal activado	Límite de compensación
España	2008	24.190	6.047	-	Indefinido
España	2009	2.165.150	541.287	-	Indefinido
España	2010	305.683	76.421	-	Indefinido
España	2011	2.100.750	525.188	-	Indefinido
España	2012	30.922	7.731	-	Indefinido
España	2013	608.355	152.089	-	Indefinido
Total Grupo fiscal en España		5.235.050	1.308.763	925.894	
Alemania	2013	460.894	152.095	-	2018
Alemania	2014	178.030	58.750	-	2019
Alemania		638.924	210.845	-	
Francia	2008	469.963	155.088	-	Indefinido
Francia	2010	190.899	62.997	-	Indefinido
Francia	2011	304.864	100.605	-	Indefinido
Francia	2012	35.577	11.740	-	Indefinido
Francia	2013	171.888	56.723	-	Indefinido
Total Francia		1.173.191	387.153	233.711	
Dinamarca		355.368	83.512	-	Indefinido
Mexico	2013	33.921	10.176	-	2023
Total México		33.921	10.176	-	
Brasil	2012	184.284	44.228	-	2019
Brasil	2013	118.182	28.364	-	2020
Brasil		302.465	72.592	-	
Singapore	2012	75.358	12.811	-	Indefinido
Singapore	2013	142.942	24.300	-	Indefinido
Singapore	2014	75.039	12.757	-	Indefinido
Singapore	2015	10.158	1.727	-	Indefinido
Singapore		303.497	37.057	-	
TOTAL		7.738.920	2.073.039	1.159.605	

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Parte de las bases imponibles negativas pendientes de compensar no han sido activadas, el crédito fiscal registrado a 31 de diciembre de 2015 y 2014 reflejan la mejor estimación posible de su utilización en los próximos 5 años en base, siguiendo criterios prudentes, a la estimación de las bases imponibles individuales y del Grupo fiscal en España que surgen del plan de negocio.

En los ejercicios 2015 y 2014 tanto el grupo Catenon como el Grupo fiscal en España han tenido resultados de explotación y antes de impuestos positivos. Las estimaciones de bases imponibles para los ejercicios 2015 y 2014 se han cumplido y, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, las perspectivas del plan de negocio para el ejercicio 2016 se están cumpliendo.

Los Administradores de la Sociedad dominante solicitaron un estudio de sus bases imponibles de ejercicios anteriores en base a la Ley 16/2013, de 29 de octubre que establece la no deducibilidad del deterioro de valor de las participaciones en el capital o fondos propios de sus filiales. Después de dicho estudio, se presentaron declaraciones rectificativas del Impuesto de Sociedades de los ejercicios 2010 a 2012 resultando las Bases imponibles Negativas, según el detalle mostrado anteriormente, y que también originó el registro correspondiente del pasivo por impuesto diferido por la deducción de la variación de los fondos propios de sus filiales antes del ejercicio 2013 por importe de 304 miles de euros.

Con fecha 29 de Mayo de 2015 se ha estimado por parte de la Administración Tributaria las declaraciones rectificativas presentadas.

Deducciones pendientes de utilizar

El detalle de las deducciones pendientes de aplicar de la sociedad dominante es el siguiente:

Año de generación	Importe de la deducción	Año límite de utilización	Concepto
2002	3.450	2017	Otros
2003	370	2018	Otros
2006	103.200	2021	Act. Exportadora
2007	6.076	2022	Formación y act. Exportadora
2008	377	2023	Formación
2010	28.959	2028	Donativos
2011	35.869	2029	I+D+i
2012	89.421	2030	I+D+i
2013	62.548	2031	I+D+i
2014	2.800	2029	Donativos
2014	73.637	2032	I+D+i
	406.707		

El importe reconocido como activo por impuesto diferido al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 es de 27.909 euros.

16. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. Deber de información de la Ley 15/2010, de 5 de julio

La información sobre los aplazamientos de pago a proveedores es la siguiente:

	Número de días Días
Periodo medio de pago a proveedores	23
Ratio de Operaciones Pagadas	21
Ratio de Operaciones Pendientes de Pago	41
	Importe en Euros
Total pagos realizados	5.179.828
Total pagos pendientes	789.007

17. Ingresos y gastos

La distribución de la cifra neta de negocio consolidada por sector de actividad es la siguiente:

Categoría de Actividad	31.12.2015	31.12.2014
Industria	4.251.330	2.627.171
Servicios empresariales	1.322.721	817.395
Comercio	2.846.287	1.758.904
Telecomunicaciones y servicios informáticos	1.099.725	679.591
Bancos, seguros, instituciones de crédito	545.755	337.257
Construcción	792.919	489.995
Otros	1.898.152	1.172.990
Transportes	401.901	248.361
Hostelería y restauración	187.941	116.141
Administraciones Públicas	12.079	7.464
Agricultura y ganadería	33.374	20.623
Total	13.392.184	8.275.892

En la Nota 21 "Información segmentada" se presenta la aportación de las actividades y zonas geográficas al importe neto de la cifra de negocio consolidada.

Cargas sociales

La composición de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2015 y 2014 adjunta es la siguiente:

Concepto	31.12.2015	31.12.2014
Seguridad Social a cargo de la empresa	575.377	575.993
Otras cargas sociales	121.387	74.404
Total	696.765	650.397

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

El número medio de empleados durante los ejercicios 2015 y 2014 distribuido por categorías profesionales es como sigue:

Categoría	31.12.2015	31.12.2014
Directivos y jefes	8	11
Administrativos	10	7
Comerciales	23	19
Operaciones	37	35
Total	78	72

El número de personas empleadas a 31 de diciembre de 2015 y 2014, distribuido por categorías profesionales y por sexo, es el siguiente:

Puesto de trabajo	31.12.2015			31.12.2014		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Consultor	15	26	41	12	22	34
Contable	1	2	3	1	2	3
Director	7	1	8	7	1	8
BD assistant	--	--	--	-	-	-
IT Consultant	2	--	2	2	-	2
Team support (comercial)	--	5	5	-	5	5
OAM	--	--	--	-	-	-
BD Manager	8	18	26	8	13	21
Total	33	52	85	30	43	73
Administradores	7	-	7	7	-	7

Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos y gastos financieros que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta es el siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
Ingresos	3.898	4.105
Intereses de valores negociables	3.898	4.105
Gastos	(323.942)	(375.495)
Intereses por deudas	(312.958)	(331.303)
Otros gastos financieros	(10.984)	(44.192)
Diferencias de cambio	(184.620)	128.289
Resultado Financiero	(504.664)	(243.101)

18. Operaciones con partes vinculadas**18.1. Saldos y transacciones con partes vinculadas**

Se consideran partes vinculadas a la Sociedad, además de las entidades del grupo, multigrupo y asociadas, a los Administradores y el personal de alta dirección de la Sociedad Dominante (incluidos sus familiares cercanos) así como a aquellas entidades sobre las que los mismos puedan ejercer el control o una influencia significativa.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014 no existen otros saldos deudores y acreedores mantenidos con partes vinculadas a la Sociedad que los incluidos en otras Notas de la memoria consolidada.

Asimismo, el detalle de las transacciones realizadas con partes vinculadas y no incluidas en otras Notas de la memoria consolidada durante el ejercicio 2015 y 2014 es el siguiente:

	Otras partes vinculadas 31.12.2015	Otras partes vinculadas 31.12.2014
Gastos:	(99.160)	(179.902)
Intereses	(99.160)	(179.902)

18.2. Información relativa a Administradores y personal de Alta Dirección

El Consejo de Administración en sesión celebrada el día 27 de Enero de 2016 aceptó la renuncia por razones personales de uno de sus Consejeros Independientes, nombrando a sí mismo como Consejera Independiente a D^a Elena Pisonero Ruiz.

Las retribuciones devengadas por todos los conceptos por los Administradores y el personal de Alta Dirección de la Sociedad Dominante durante los ejercicios 2015 y 2014 han sido las siguientes:

Concepto retributivo	31.12.2015			31.12.2014		
	Consejo de Administración	Personal Alta Dirección	Total	Consejo de Administración	Personal Alta Dirección	Total
Retribución fija	351.251	672.459	1.023.711	351.251	655.246	1.006.497
Retribución variable	-	70.869	70.869	-	21.433	21.433
Retribuciones en especie	124.447	-	124.447	123.758	-	123.758
Dietas	98.000	-	98.000	118.000	-	118.000
Total	573.699	743.328	1.317.027	593.009	676.679	1.269.688

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante tienen concedidos anticipos por 26.788 euros, y no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía. Asimismo, el Grupo no tiene contratadas obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con respecto a antiguos o actuales Administradores.

La alta dirección de Catenon SA y sociedades Dependientes está compuesta por el consejero delegado, el director general, el director de finanzas, la directora de innovación, tecnologías marketing, el director de Oriente Medio, el director de Asia, el director de Francia, y el director de Países Bajos. Durante el 2014, el director de Alemania causó baja voluntaria.

18.3. Otra información referente a los Administradores

A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, ni los miembros del Consejo de Administración de Catenon, S.A. ni las personas vinculadas a los mismos según se definen en el artículo 231 de la Ley de Sociedades de Capital han comunicado a los demás miembros del Consejo de Administración situación alguna de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés del Grupo.

Los Administradores de la sociedad dominante y sus personas vinculadas a las que se refiere el artículo 231 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, no poseen participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social del Grupo ni ejercen cargos o funciones, ni realizan actividades por cuenta propia o ajena en sociedades del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social del Grupo, con las siguientes excepciones:

Administrador	Sociedad	Objeto Social	% participación	Cargo / función
Andrew Stott	Globiles,S.L	Consultoría y servicios en el ámbito de desarrollo de RRHH	40,9 %	Apoderado

19. Otra información

19.1. Política y gestión de riesgos

La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez. A continuación se indican los principales riesgos que afectan al Grupo:

1. *Riesgo de mercado (tipo de cambio, tipo de intereses y riesgo de precios)*

1.1 *Tipo de cambio*

La mayor parte de la actividad del Grupo se centraliza por el momento en la zona euro y, por lo tanto, poco expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. Sin embargo, se potencia su negocio en países emergentes (Brasil, India, México), y por lo tanto, se estudiará en el futuro medidas e instrumentos para cubrir el aumento de riesgo de tipo de cambio, fundamentalmente con la compra-venta a plazo de moneda extranjera con objeto de cubrir las posiciones en divisas.

1.2 *Riesgo de tipos de interés*

El Grupo utiliza financiación ajena concentrada en España y, por lo tanto, tiene préstamos y créditos concedidos con diversos tipos de interés, financiando inversiones a largo plazo y el circulante. Para minimizar el impacto de la variación de los tipos de intereses, el Grupo sigue la política de referenciar su deuda por lo menos en un 20% a tipos de interés fijos.

1.3 *Riesgo de precios*

El Grupo no está sometido a riesgo de precios, dado que su estructura de costes depende fundamentalmente del coste de personal.

2. Riesgo de crédito

Debido a la diversidad de clientes y países en los que opera, el Grupo no tiene concentración de riesgos individuales, ni sectoriales, ni geográficos.

Existe un Comité de Riesgos dirigido por la dirección financiera, que se ocupa del seguimiento de la política del Grupo en cuanto a riesgo de crédito se refiere. Asimismo, y en caso de que así se requiriera, analiza individualmente la capacidad crediticia del cliente, estableciendo límites de crédito y condiciones de pago.

El Grupo practica las correcciones valorativas sobre los créditos comerciales que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia, para cubrir los saldos de cierta antigüedad o en los que concurren circunstancias que permiten razonablemente su consideración como de dudoso cobro.

Con carácter general, el Grupo mantiene su tesorería y sus activos líquidos equivalentes en entidades financieras de alto nivel crediticio.

3. Riesgo de liquidez

La tesorería del Grupo se dirige de manera centralizada desde la Sociedad Dominante con el fin de conseguir la mayor optimización de los recursos. El Grupo dispone de la financiación suficiente para hacer frente a todas sus obligaciones y compromisos de pago que derivan de su actividad.

4. Gestión del capital

Los objetivos en la gestión del capital vienen definidos por:

- salvaguardar la capacidad del Grupo para continuar creciendo e invirtiendo de forma sostenida
- proporcionar un rendimiento adecuado a los accionistas
- mantener una estructura de capital adaptada a las actividades del Grupo

El Grupo gestiona la estructura de capital en función de sus planes de inversiones y crecimiento y de los cambios en el entorno económico. Con el objetivo de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede adoptar diferentes políticas relacionadas con autofinanciación de inversiones, endeudamiento a plazo, recompra de acciones, etc.

La estructura de capital se controla en base a diferentes ratios como el de "deuda financiera neta sobre EBITDA" o el ratio de endeudamiento (deuda financiera neta sobre fondos propios).

19.2. Garantías comprometidas con terceros

Al 31 de diciembre de 2015, el Grupo tenía concedidos avales por importe de 1.241 miles de euros por diversas entidades financieras (1.185 miles de euros a 31 de diciembre de 2014) en garantía principalmente de contratos de renting y de alquiler y subvención del CDTI.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los ya registrados en el balance de situación consolidado adjunto por las garantías otorgadas.

19.3. Información sobre medio ambiente

Al cierre de los ejercicios 2015 y 2014, el Grupo no tiene activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante los ejercicios 2015 y 2014. Asimismo, durante dichos ejercicios no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

19.4. Honorarios de los auditores y entidades relacionadas

Los honorarios devengados en los ejercicios 2015 y 2014 por los servicios profesionales prestados por todas las sociedades de la organización MAZARS en España y otros auditores de la red MAZARS a las sociedades del Grupo Catenon, que se detallan a continuación:

	2015			2014	
	Mazars España	Otros Auditores Red Mazars	Otros Auditores	Mazars España	Otros Auditores
Por servicios de auditoría	35.000	19.000	5.800	35.500	29.900
Por otros servicios relacionados con auditoría	10.000	-	-	20.000	-

El importe indicado en el cuadro anterior por servicios de auditoría incluye la totalidad de los honorarios relativos a la auditoría de los ejercicios 2015 y 2014, con independencia del momento de su facturación.

20. Hechos posteriores al cierre

Desde el cierre del ejercicio 2015 hasta la fecha de formulación por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de estas cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de ningún hecho significativo digno de mención.

21. Información segmentada

El Grupo tiene una única actividad, que es la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación.

El importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio 2015 y 2014 detallada por su localización geográfica es la siguiente:

	31.12.2015	31.12.2014
Africa	14.830	8.535
Americas	2.310.994	1.332.732
Asia	758.824	573.604
España	7.639.591	2.819.882
Oriente Medio	810.754	964.016
Resto de Europa	1.857.191	2.577.123
Total	13.392.184	8.275.892

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

A continuación se muestran los activos y pasivos del grupo así como el coste de las inversiones realizadas en inmovilizado en el ejercicio 2015 detallados por su localización geográfica:

ACTIVO	España	Resto zona euro	Dinamarca	Brasil	México	Dubai	India	Hong Kong	Singapur	Total
A) ACTIVO NO CORRIENTE	5.182.652	287.397	539	11.637	60.644	-	5.295	-	27	5.548.190
I. Inmovilizado intangible	3.628.099	257	-	98	-	-	1.007	-	-	3.629.461
II. Inmovilizado material	53.087	7.835	-	5.552	17.353	-	14.542	-	27	98.395
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	56.428	-	-	-	-	-	-	-	-	56.428
V. Inversiones financieras a largo plazo	324.126	44.720	539	5.978	21.711	-	-	-	-	397.074
VI. Activos por impuesto diferido	1.120.912	234.585	-	9	21.580	-	(10.253)	-	-	1.366.832
B) ACTIVO CORRIENTE	3.756.730	1.076.224	4.928	574.583	1.341.900	-	179.671	106	50.629	6.984.770
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.428.414	910.181	454	569.263	1.241.424	-	107.449	-	28.571	6.285.756
V. Inversiones financieras a corto plazo	81.629	-	-	-	-	-	1.772	-	2.032	85.432
VI. Periodificaciones a corto plazo	9.948	3.223	539	-	12.646	-	1.029	-	-	27.384
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	236.739	162.820	3.936	5.320	87.831	-	69.422	106	20.026	586.198
TOTAL ACTIVO (A+B)	8.939.382	1.363.621	5.467	586.219	1.402.544	-	184.966	106	50.655	12.532.960
A) PATRIMONIO NETO	8.811.689	(2.496.204)	(363.609)	(519.993)	663.039	-	(138.992)	(257.623)	(302.362)	5.395.944
A-1) Fondos propios	8.795.403	(2.496.204)	(363.817)	(642.746)	662.572	0	(114.536)	(257.623)	(274.094)	5.308.954
A-2) Ajustes por cambios de valor	-	-	208	122.753	214	-	(24.456)	-	(28.268)	70.451
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16.286	-	-	-	-	-	-	-	-	16.286
A-4) Socios externos	-	-	-	-	253	-	-	-	-	253
B) PASIVO NO CORRIENTE	2.881.807	-	-	-	-	-	10.005	-	-	2.891.812
II. Deudas a largo plazo	2.875.415	-	-	-	-	-	10.005	-	-	2.885.420
IV. Pasivos por impuesto diferido	6.392	-	-	-	-	-	-	-	-	6.392
C) PASIVO CORRIENTE	3.531.813	181.825	337	33.207	485.495	-	7.455	-	5.072	4.245.204
III. Deudas a corto plazo	2.626.807	-	-	-	262.735	-	3.797	-	-	2.893.339
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	905.006	181.825	337	33.207	222.760	-	3.658	-	5.072	1.351.865
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	15.225.309	(2.314.379)	(363.272)	(486.786)	1.148.534	-	(121.533)	(257.623)	(297.290)	12.532.960

A continuación se muestran los activos y pasivos del grupo así como el coste de las inversiones realizadas en inmovilizado en el ejercicio 2014 detallados por su localización geográfica:

ACTIVO	España	Resto zona euro	Dinamarca	Brasil	México	Dubai	India	Singapur	Hong Kong	Total
A) ACTIVO NO CORRIENTE	5.194.599	470.490	45.194	17.551	19.175	-	42.434	135	-	5.789.576
I. Inmovilizado intangible	3.784.624	419	-	171	-	-	944	-	-	3.786.158
II. Inmovilizado material	68.826	9.118	-	9.219	19.147	-	22.623	135	-	129.067
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	20.739	-	-	-	-	-	-	-	-	20.739
V. Inversiones financieras a largo plazo	77.594	64.412	551	8.149	-	-	-	1	-	150.706
VI. Activos por impuesto diferido	1.242.815	396.541	44.643	12	28	-	18.867	-	-	1.702.906
B) ACTIVO CORRIENTE	4.277.935	1.115.801	3.809	591.415	918.932	-	107.762	36.336	1.610	7.053.600
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.533.155	961.682	1.043	591.256	849.625	-	72.450	26.741	-	5.035.951
V. Inversiones financieras a corto plazo	285.077	-	387	-	-	-	1.040	2.721	-	289.225
VI. Periodificaciones a corto plazo	20.002	13.860	275	-	2.107	-	-	1.993	-	38.238
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.439.702	140.258	2.104	159	67.200	-	34.272	4.881	1.610	1.690.186
TOTAL ACTIVO (A+B)	9.472.534	1.586.290	49.003	608.965	938.107	-	150.196	36.471	1.610	12.843.176
A) PATRIMONIO NETO	7.973.681	(2.296.481)	(282.370)	(309.813)	230.354	-	(262.936)	(234.589)	(254.381)	4.563.465
A-1) Fondos propios	7.973.681	(2.296.481)	(282.157)	(345.919)	237.533	-	(250.018)	(233.801)	(254.381)	4.548.458
A-2) Ajustes por cambios de valor	-	-	(214)	36.106	(7.179)	-	(12.919)	(788)	-	15.007
B) PASIVO NO CORRIENTE	4.735.303	-	-	-	-	-	13.218	-	-	4.748.521
I. Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Deudas a largo plazo	4.429.549	-	-	-	-	-	13.218	-	-	4.442.767
IV. Pasivos por impuesto diferido	305.754	-	-	-	-	-	-	-	-	305.754
C) PASIVO CORRIENTE	2.723.265	308.570	344	74.007	388.496	-	11.997	18.602	5.908	3.531.190
III. Deudas a corto plazo	1.600.250	-	-	10.328	283.744	-	2.925	-	-	1.897.247
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.123.014	308.570	344	63.680	104.752	-	9.072	18.602	5.908	1.633.943
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	15.432.249	(1.987.911)	(282.026)	(235.805)	618.850	-	(237.721)	(215.987)	(248.473)	12.843.176

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 31.12.2015

Denominación	Domicilio	Actividad	% capital - derechos de voto			Saldos al 31.12.2015 (Importes en euros)			Saldos al 31.12.2015 (Importes en euros)				
			Directa	Indirecta	Total	Coste	Deterioro	Valor contable	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	Total Patrimonio Neto de la participada	
Catenon Iberia, S.A.U (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	800.102	-	800.102	800.102	(260.670)	317.086	656.517	
Innovaciones para la Gestión de Personas, S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	3.000	-	3.000	3.000	(589)	(37)	2.404	
Catenon Bot Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	4.999	(12.556)	(36.436)	(43.992)	
Catenon Bot Media Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	169.505	172.505	
Catenon Bot Finance Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	40.587	43.587	
Catenon Bot Textil Global Solutions S.L (*)	Paseo de la Castellana 93, planta 11-28046 (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	(1.409)	1.591	
Catenon Bot Media Engineering Solutions S.L (*)	Calle Goiernu Eskola, Arrabinedua 2nm, 2024 Ordizia, Guipúzcoa	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	-	-	-	3.000	-	8.076	11.076	
Catenon SAS, Francia (**)	13 rue du Quatre-Septembre (75002-Paris) Francia	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.814.726	(2.074.726)	740.000	50.000	(181.403)	181.460	50.057	
Catenon Global B.V., Holanda (*)	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam- Holanda	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	82.777	(214.14)	61.364	
Catenon APS, Dinamarca (*)	Rådhuspladsen 16 1650 København K Dinamarca	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	376.056	(376.056)	-	16.425	13,7	(14.422)	3.320	
Catenon GmbH, Alemania (*)	Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	610.000	(260.000)	350.000	610.000	(385.454)	19.782	240.329	
Catenon Servicios de Consultoría, Formación e Recrutamiento em Recursos Humanos, Brazil LTDA (*)	Avenida Juscelino Kubitschek 1726, São Paulo- Brazil	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	177.728	(177.728)	-	92.520	(383.501)	(76.114)	(367.099)	
Catenon India Private Limited (*)	304 / 305 Sky Vista, Viman nagar - Pune- 411014, India	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	27.645	-	27.645	20.452	(167.617)	153.419	6.253	
Catenon, S.A. de C.V (**)	Bosques de Alisos 45-A B2-11B Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	2.975	-	2.975	2.975	32.587	26.1366	296.958	
HUB movay Talent SA. de CV (**)	Bosques de Alisos 45-A B2-11B Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR.HH	-	80%	80%	2.269	-	2.269	2.640	-	(2.367)	273	
Catenon Singapore, Pte.Ltd (**)	Axa Tower, 8 Shenton Way, Level 34-01 Singapore 068811	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	(358.063)	(16.902)	(374.964)	
Catenon Limited (Sociedad Inactiva)	Hong Kong	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	934	(934)	-	-	(261.826)	(10.668)	(272.514)	
Total						4.315.436	(2.383.443)	1.926.999					

(*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, revisados

(**) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, auditados

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 31.12.2014

Denominación	Domicilio	Actividad	% capital - derechos de voto			Saldos al 31.12.2014 (Importes en euros)			Saldos al 31.12.2014 (Importes en euros)			Total Patrimonio Neto de la participada	
			Directa	Indirecta	Total	Coste	Deterioro	Valor contable	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio		
Catenon Iberia S.A.U (*)	Avenida de Europa, 26. Edificio Alica 5. 28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	800.102	-	800.102	800.102	(666.666)	425.996	539.432	
Catenon Bci Global Solutions SL (*)	Avenida de Europa, 26. Edificio Alica 5. 28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	1.000	-	1.000	4.999	-	(12.556)	91.924	
Catenon Bci Media Global Solutions SL (*)	Avenida de Europa, 26. Edificio Alica 5. 28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Prestación de servicios, asesoría y consultoría	20%	20%	20%	3.000	-	3.000	3.000	-	12.402	15.402	
Cátenon SAS, Francia (**)	13 rue du Quatre-Septembre (75002 -París) Francia	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	2.814.726	(2.074.726)	740.000	50.000	(222.691)	41.288	(131.403)	
Cátenon Global B.V., Holanda (*)	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam- Holanda	Consultoría de RR-HH	-	-	-	1	-	1	1	(65.363)	148.140	82.778	
Cátenon ApS, Dinamarca (*)	Raduspladsen 16 1550 København K Dinamarca	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	376.055	(376.055)	-	16.789	122.699	(122.149)	17.339	
Cátenon GmbH, Alemania (*)	Leopoldstr. 244 (80807-München) Alemania	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	610.000	(460.000)	150.000	610.000	(266.103)	(120.350)	220.547	
Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos, Brazil LTDA (*)	Avenida Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil	Consultoría de RR-HH	99%	1%	100%	177.728	(177.728)	-	165.289	(351.245)	80.743	(105.213)	
Catenon India Private Limited (*)	Suite 1 - Level 5,C Wing, Tech Park - 1, Airport Road, Yernwada Pune - 411006, India	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	27.645	(27.645)	-	27.645	(140.489)	(17.213)	(130.057)	
Catenon, S.A. de C.V. (**)	Bosques de Alica 45-A B2-11 Bosques de las Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR-HH	99%	1%	100%	2.975	-	2.975	2.975	(152.364)	167.479	18.090	
Catenon Singapore, Pte Ltd (**)	Lomas 05210 México DF	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	1	-	1	1	(40.961)	(88.242)	(129.202)	
Cátenon Limited (**)	Hong Kong	Consultoría de RR-HH	100%	-	100%	934	(934)	-	-	(248.903)	(12.391)	(261.294)	
Total						4.814.167	(3.117.088)	1.697.079					

(*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneizaciones de principios contables, revisados

(**) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneizaciones de principios contables, auditados

CÁTENON, SA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

**INFORME DE GESTIÓN
DEL EJERCICIO 2015**



CÁTENON, SA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2015

1.- EVOLUCIÓN FINANCIERA DEL GRUPO

1.1.- Evolución comparativa de la cuenta de resultados

El Grupo Cátenon continuó a lo largo del ejercicio 2015 desarrollando el Plan Estratégico que se comunicó al mercado en el último trimestre del año 2012. El cumplimiento de las directrices marcadas en el Plan, arroja una evolución positiva en todos los parámetros de negocio:

- Las ventas contratadas crecen un 40%, de 17.9MM€ en 2014 a los 25MM€ de contratos firmados en 2015.
- Con relación a la cifra de negocios o facturación, el crecimiento ha sido del 62% pasando de los 8.3MM€ del 2014 a los 13.4 MM del 2015. El ritmo de crecimiento de la facturación del Grupo sigue acelerándose con relación al 2014 (que creció un 38% con relación al 2013).
- La mejora de la eficiencia medida en términos de EBITDA, crece un 32% con relación al ejercicio anterior, alcanzando en 2015 los 2.782.458€.
- Las provisiones por insolvencias, si bien mejoran con relación al 2014, y pese a que el criterio general es aplicarlas a retrasos en los cobros superiores a los 180 días; en éste ejercicio 2015, por razones de prudencia, la Comisión de Auditoría ha recomendado al Consejo provisionar de forma adecuada los trabajos realizados y pendientes de cobro para Abengoa. Pese a este efecto la provisión por insolvencias se sitúa en 2,7% siendo el mejor ratio que ha obtenido el Grupo en su historia.
- El Resultado Antes de Impuestos (que no considera el efecto extraordinario derivado de la activación de créditos fiscales que se produjo en 2014), crece en un 56%, alcanzando la cifra de 1.083.348€

	2014	2015	Dif % 2015 vs. 2014	Dif con 2014 (en EUR)
Ventas contratadas	17.914.344	25.023.109	+40%	+7.108.765
Cifra de negocios	8.275.892	13.392.184	+62%	+5.116.292
Cost of sales	-533.253	-4.747.055	+790%	-4.213.802
Margen Bruto	7.742.639	8.645.129	+12%	+902.490
Gastos de personal	-4.231.078	-4.837.366	+14%	-606.288
Gastos de gestion del conocimiento	-61.662	-96.898	+57%	-35.236
Gastos de marketing	-28.272	-53.939	+91%	-25.668
Gastos de IT	-279.005	-251.271	-10%	+27.734
Gastos generales	-1.503.713	-1.291.652	-14%	+212.061
Total gastos operativos	-6.103.730	-6.531.128	+7%	-427.398
Margen Operativo	1.638.909	2.114.001	+29%	+475.092
Trabajos realizados por el grupo para su activo	601.849	668.457	+11%	+66.608
Gastos de reestructuración	-137.161	0	-100%	+137.161
EBITDA	2.103.597	2.782.458	+32%	+678.861
Provisiones por insolvencias	-373.842	-363.459		+10.383
Amortizaciones	-780.257	-867.048	+11%	-86.791
Gastos financieros	-256.889	-468.603	+82%	-211.714
Resultado antes de impuestos	692.609	1.083.348	+56%	+390.739
Impuesto sobre sociedades	888.785	-234.121		-1.122.906
RESULTADO NETO	1.581.394	849.227	-46%	-732.167

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

1.2. - Comparativa con el Avance de Resultados de cierre del ejercicio 2015, publicados el 8 de Enero de 2016.

No existen desviaciones significativas en los resultados avanzados el pasado 8 de Enero. Con relación a las ventas la cifra se corresponde plenamente. Por recomendación de la Comisión de Auditoría al Consejo de Administración se ha reclasificado importes de gastos generales en cost of sales, (nota 2.3 de la página 11 de la memoria).

	31.12.2014	Avance Resultados 2015 publicado 08.01.2016	31.12.2015 auditado	Dif 2015 / 2014	Dif 2015 / avance
Ventas contratadas	17.914.344	25.023.109	25.023.109	40%	0%
Cifra de negocios	8.275.892	13.579.324	13.392.184	62%	-1%
Cost of sales	-533.253	-4.665.654	-4.747.055	790%	2%
Margen Bruto	7.742.639	8.913.670	8.645.129	12%	-3%
Gastos de personal	-4.231.078	-4.791.644	-4.837.366	14%	1%
Gastos de gestion del conocimiento	-61.662	-100.532	-96.898	57%	-4%
Gastos de marketing	-28.272	-59.884	-53.939	91%	-10%
Gastos de IT	-279.005	-249.455	-251.271	-10%	1%
Gastos generales	-1.503.713	-1.331.857	-1.291.652	-14%	-3%
Total gastos operativos	-6.103.730	-6.533.371	-6.531.128	7%	0%
Margen Operativo	1.638.909	2.380.299	2.114.001	29%	-11%
Trabajos realizados por el grupo para su activo	601.849	667.529	668.457	11%	0%
EBITDA	2.103.597	3.047.828	2.782.458	32%	-9%

1.3.- Evolución comparativa del balance

En el referido Plan Estratégico del 2012, uno de los pilares del mismo fue abordar un intenso proceso de desapalancamiento financiero y mejora de todos los ratios de balance. En el 2015 se ha seguido trabajando en la línea marcada en el referido Plan, atendiendo al calendario de devolución de deuda.

Por otro lado el proceso de reforzamiento del balance del Grupo sigue su curso, mejorando el ratio de deuda financiera sobre FFPP que pasa de 1,5 en 2014 a un ratio de 1,1 en 2015.

Así mismo el ratio de deuda financiera sobre EBITDA mejora sustancialmente pasando de 3 a 2,1. (En el momento de la formulación del Plan Estratégico en 2012 este ratio se situaba en 40 veces).

A lo largo del 2015, se han ajustado las operaciones de financiación de circulante para adecuarlas al crecimiento de las ventas, estableciendo modelos de financiación específica para los proyectos/contratos de mayor importe, donde se ha alcanzado una mejora sustancial de las condiciones (250 puntos básicos de media).

El Fondo de Maniobra del Grupo en líneas generales se mantiene estable (2,7MM€ a 31 de diciembre de 2015).

El resultado financiero se ve afectado por el tipo de cambio del real brasileño que ha impactado en 265K€, por la caída de un 25% del BRL.

La partida de clientes y otras cuentas a cobrar ha crecido por el alargamiento de las condiciones otorgadas a clientes especiales más el incremento natural de actividad.

Con relación al incremento de la deuda financiera a corto, se debe fundamentalmente a la transformación natural de la devolución a corto plazo de la parte de los préstamos a largo plazo correspondientes al calendario de devolución.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

ACTIVO	2014	2015
Activo no corriente	5.789.576	5.548.190
Clientes y otras cuentas a cobrar	5.035.951	6.285.756
Efectivo y otros activos corrientes	2.017.649	699.014
Activo corriente	7.053.600	6.984.770
TOTAL ACTIVO	12.843.176	12.532.960

PASIVO	2014	2015
Patrimonio neto	4.563.465	5.395.972
Deuda financiera y otro pasivo no corriente	3.407.224	1.958.911
Prestamos participativos	1.341.298	932.901
Pasivo no corriente	4.748.522	2.891.812
Deuda financiera a corto plazo	1.897.247	2.893.339
Otros acreedores y cuentas a pagar	1.633.943	1.351.865
Pasivo corriente	3.531.190	4.245.204
TOTAL PASIVO	12.843.176	12.532.988

	2014	2015
Fondo de maniobra	3.522.410	2.739.566
Pasivo sobre fondos propios	2,8	2,3
Deuda financiera sobre fondos propios	1,5	1,1

A cierre del ejercicio 2015 la posición de liquidez (definida como efectivo y otros activos corrientes más la financiación de circulante no dispuesta) es de 1.466.000€. Todos los meses del ejercicio la compañía ha generado flujos de caja positivos.

2.- EVOLUCIÓN GENERAL DEL GRUPO

2.1.- Introducción

Catenon nace en el año 2000 con la visión de: "Proveer al mercado de una solución que permita localizar, seleccionar y evaluar los mejores profesionales basados en cualquier parte del mundo para, a través de una plataforma tecnológica, presentárselos a un cliente basado en cualquier otra parte del mundo, y poder ejecutar éste proceso en 20 días hábiles".

A lo largo del desarrollo del proyecto Catenon se ha posicionado como **el proveedor global de base tecnológica en soluciones de talento para sus clientes**. Estas soluciones se han concretado en las siguientes líneas de actividad:

- **Grandes Cuentas Globales:** Gestión global del cliente con Modelo RPO (recruitment process outsourcing) centrado en grandes empresas, basado en Implants globales (insourcing de reclutadores), "mapping de talento", e inteligencia de negocio. Esta actividad nos permite dar una solución 100% especializada a un cliente determinado para su búsqueda y selección de profesionales a nivel global.
- **Licencias o Partnership,** enfocadas en industrias o sectores : A través de licenciatarios sectoriales de desarrollo de negocio y operaciones con los que se van construyendo "arquitecturas del conocimiento" específicas de cada sector y tipo de puesto a nivel global. Esta actividad nos permite desarrollar las mejores prácticas como especialistas en sectores e industrias , gracias a las arquitecturas del conocimiento que permiten compartirlo con toda la organización.
- **Soluciones "llave en mano",** en las que Catenon no sólo selecciona los profesionales sino que, a través de sociedades ad-hoc, hace una gestión integral desde el punto de vista de recursos humanos de esos profesionales para proyectos concretos del cliente.
- **Innovación en las soluciones de base tecnológica,** apoyándose las mismas en el estado del arte de la tecnología en cada momento.

Los pilares de creación de valor del proyecto y por tanto las ventajas competitivas sostenibles a largo plazo dentro de la industria en la que Catenon opera, son:

- Gestión global del cliente, operando como una sola oficina a nivel mundial para cada cliente, presentando resultados en tiempo real en cualquier tipo de dispositivo.
- Creación de un valor añadido único al cliente y al candidato por medio de arquitecturas del conocimiento compartidas.
- Innovación permanente tanto metodológica (para la valoración de candidaturas), como tecnológica (para la presentación y gestión de candidaturas globales en tiempo real) y operativa (para la mejora permanente en la eficiencia en términos de costes de producción)

En 2012 Catenon comunicó al mercado el Plan Estratégico, que supuso una profunda revisión del cómo alcanzar la visión. Este Plan Estratégico se revisa anualmente y se estructura en Planes Directores de carácter anual. En Enero de 2015 se aprobó por el Consejo de Administración el Plan Director 2015, en el que se perfilan los proyectos a abordar durante el periodo y los presupuestos anuales asociados.

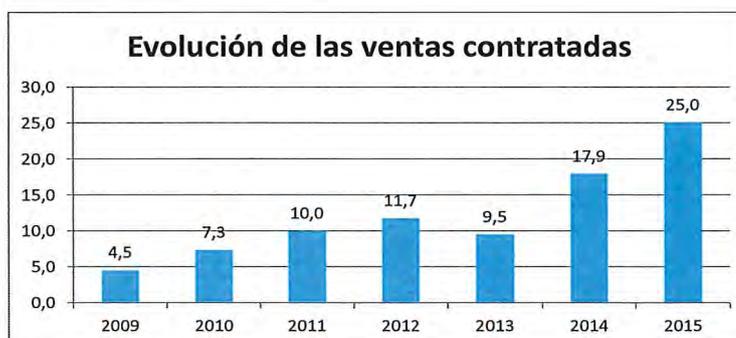
2.2.- Evolución de los objetivos del grupo en 2015

Los objetivos generales del Plan Director 2015 fueron:

- A. Crecimiento en las cuatro líneas de actividad asociadas al Plan Estratégico, esto es:
 - a. Grandes cuentas globales
 - b. Expansión por licencias
 - c. Proyectos "llave en mano" y desarrollo de nuevas soluciones de base tecnológica para clientes (que en 2015 se ha denominado Catenon Ventures)
- B. Para una mejora de la eficiencia del Grupo, se establecen unos objetivos concretos de:
 - a. Gestión por actividad, que se concretó en la implantación de métricas de gestión comunes en todos los niveles y unidades de negocio
 - b. Inicio del desarrollo de una nueva plataforma tecnológica SMAPICK adaptada a las nuevas tecnologías y que dotase de total flexibilidad para la integración a medio plazo de nuevas soluciones en la plataforma propietaria del Grupo.
 - c. Alineamiento de toda la organización a las maneras de hacer propias del Grupo, a través de unos planes de formación globales y de unos sistemas de control de calidad de las operaciones y de la gestión del cliente y del candidato.

I. Ingresos: Potenciar el modelo de crecimiento con mínimo consumo de recursos financieros:

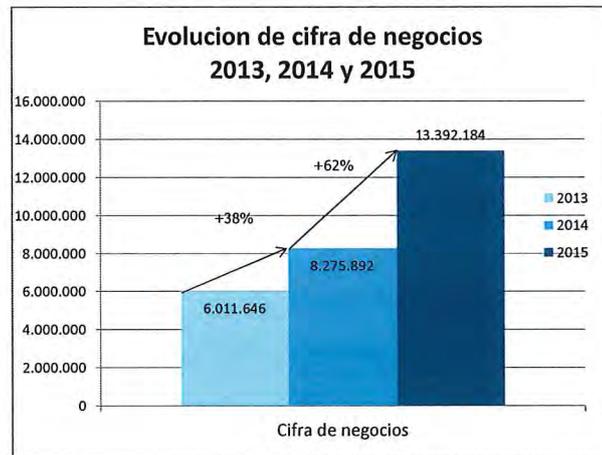
En cuanto a la evolución de las ventas contratadas, se constata la tendencia de crecimiento desde la reestructuración derivada del Plan Estratégico del 2012 y que ha propiciado el "turn around" de la compañía.



Así mismo, el comportamiento de los tres principales datos, consolida el proceso de crecimiento rentable del Grupo. Las ventas contratadas crecen al 40% en el 2015.



La cifra de negocio (facturación) crece al 62% en el 2015 superando el ritmo de crecimiento del 38% que se alcanzó en el 2014.



Igualmente el backlog crece un 32%. Este dato reporta la actividad existente aún no facturada, que asciende a 12,3MM€. El criterio que se sigue para construir este dato son las ventas contratadas hasta un máximo de dos años y que están pendientes de facturar. Esto quiere decir que para los contratos de duración superior a dos años, solo se consideran en ventas contratadas en el cálculo del backlog las correspondientes a los dos años posteriores al cierre.

II. Gastos:

Se cumple el objetivo de hacer crecer el negocio de manera considerable a la vez que se mantiene la eficiencia con un adecuado control del gasto y la generación de flujos positivos de caja.

Para ello los principales proyectos del Grupo a lo largo del 2015 han contribuido directamente al control del gasto y a la variabilización del mismo en función de los resultados, para poder alinearlos con la rentabilidad por operación. Los principales proyectos han sido:

- Implantación de la gestión por actividad mediante métricas de gestión en todo el Grupo, lo que permite una medición en tiempo real de las métricas y objetivos semanales para los managers, vinculando el gasto a la actividad real y a los resultados.

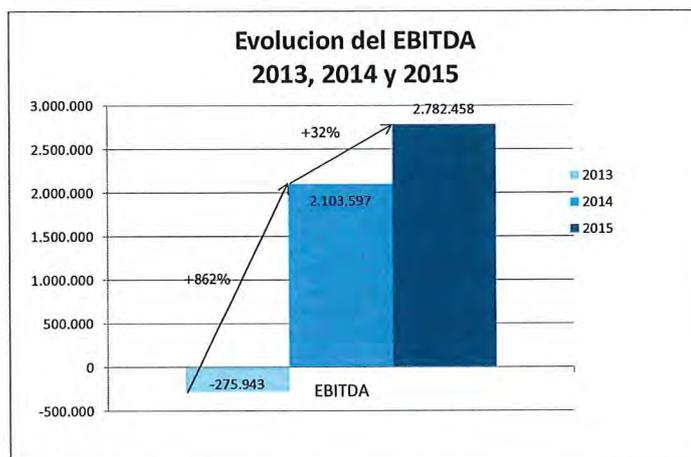
CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

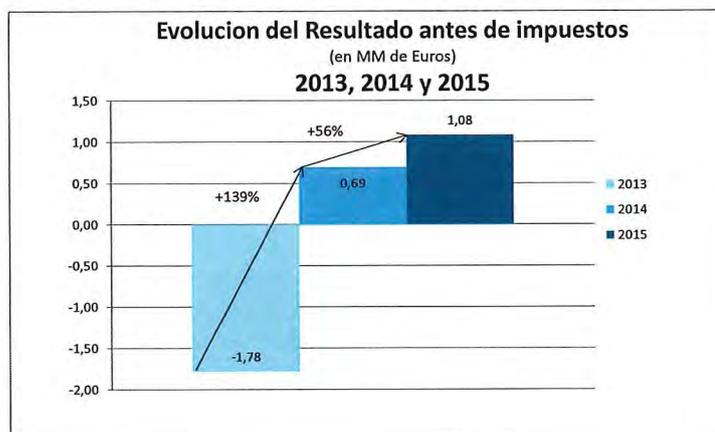
- Potenciación de "offshoring" no solo con la plataforma de India, sino en plataformas variables como Marruecos para operaciones en localizaciones francófonas, o en Brasil para operaciones en LATAM.
- Revisión de todos los contratos con proveedores y las Joint Ventures en cuanto a distribución de costes imputables.

III. Eficiencia:

A lo largo del 2015 se ha incrementado un 32% el EBITDA del Grupo, alcanzando los 2,78MM€. Se sigue por tanto la directriz del Plan Estratégico de combinar crecimiento y rentabilidad.



En cuanto al resultado antes de impuestos, se crece en un 56% con relación al ejercicio anterior, alcanzando el millón de euros.



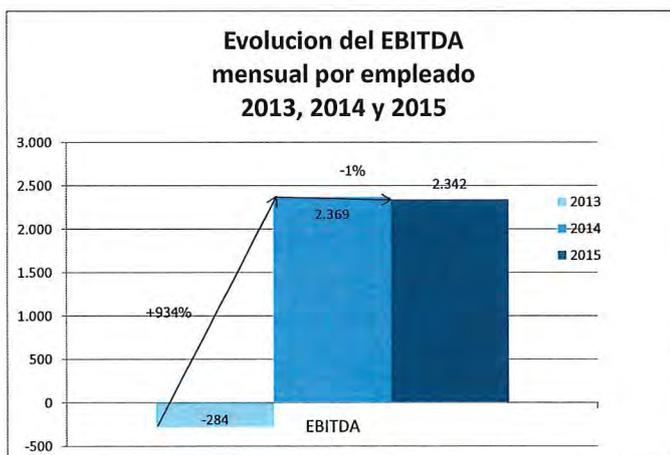
El resultado neto de 2014 venía positivamente afectado por la activación de créditos fiscales por importe de 980 miles de euros. Este impacto en el resultado neto no era resultante de la actividad como ya se indicó en su momento, sino a una regularización contable. Por tanto, la evolución de la compañía que se ajusta con mayor precisión a la realidad es el resultado antes de impuestos de 1.083.348€.

Desde el punto de vista organizativo, en el 2015 se siguió trabajando para mantener niveles de productividad competitivos dentro de los comparables del mercado.



Han mejorado los ratios mensuales de ventas por empleado en un 4% y de facturación por empleado en un 21%, lo que supone un acumulado en dos ejercicios de un 111% en cifra de ventas mensual por empleado y un 72% en cifra de facturación mensual por empleado.

La evolución de la contribución mensual por empleado al EBITDA se ha estabilizado, disminuyendo en un 1%, pasando de 2.360€ por empleado/mes a 2.342€ por empleado/mes.



3.- PERSPECTIVAS FUTURAS. OPERACIONES CORPORATIVAS 2015.

A lo largo del 2015, la compañía ha ido agrupando las nuevas soluciones a clientes en lo que ha denominado Catenon Ventures.

El objetivo que se ha marcado la empresa con esta agrupación es ir incorporando nuevas soluciones de base tecnológica dentro del ámbito del reclutamiento, selección y presentación de candidatos dentro del Grupo a través de joint ventures, sociedades participadas u otra modalidad que aporte un claro valor agregado a Catenon.

También en 2015 se han realizado los análisis y modelizaciones de nuevas plataformas disruptivas que serían de aplicación en diferentes segmentos de mercado. Algunas de estas nuevas aproximaciones al mercado podrían realizarse a través de operaciones corporativas. Los primeros modelos verán la luz a lo largo del ejercicio 2016 y serán convenientemente comunicados al mercado.

Con el fin de preparar las arquitecturas tecnológicas de Catenon para poder lanzar estas nuevas plataformas, se han desarrollado proyectos de I+D+i dentro del Plan Director 2015 que soportarán la estrategia futura de la compañía.

4.- ACTIVIDADES DE I+D+i

OBJETIVOS GENERALES del 2015. Inicio del desarrollo de la plataforma SMAPICK, proyecto a medio plazo

Esta plataforma, por su arquitectura, permitirá una mayor flexibilidad para desarrollar soluciones adhoc al cliente y fundamentalmente el desarrollo de soluciones 100% mobile.

La estructura de la plataforma se concreta bien en la siguiente imagen de la versión beta del proyecto:



SMAPICK supone el desarrollo de una nueva plataforma tecnológica global que soporte toda la operativa del Grupo Cátenon. La evolución del mercado en el que la compañía desarrolla su actividad, tanto desde un punto de vista tecnológico como en relación con el incremento de la movilidad de los agentes implicados, exigen el desarrollo una nueva infraestructura tecnológica capaz de proporcionar a Cátenon la suficiente flexibilidad para **prestar servicios propios** y, a su vez, **integrar servicios de terceros de forma transparente.** **SMAPICK pretende constituir la infraestructura tecnológica sobre la que se despliegue toda la operativa y la actividad integral del Grupo Cátenon.**

La nueva plataforma integrará, además, una capa de servicios con un API visible para aplicaciones Web propias, que permitirá, además, integrar servicios de terceros de forma transparente para el usuario. Esta capa de servicios, además de abstraer el acceso a herramientas y bases de datos internas o externas, se sustentará sobre dos pilares:

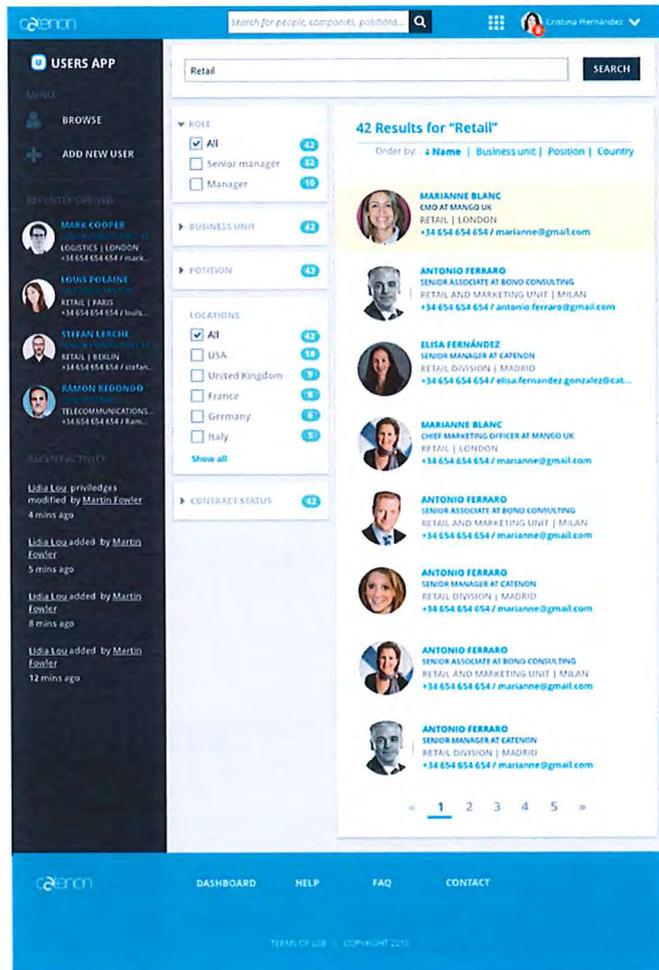
- **Un motor de indexación y búsqueda de información** que permita almacenar el conocimiento interno generado, junto con conocimiento externo. Este motor podrá ser accedido por el usuario a través de una o más aplicaciones, y la propia capa de negocio hará uso interno de él para realizar tareas complejas de gestión del conocimiento, por ejemplo ofreciendo al usuario sugerencias de información relacionada con los elementos sobre los que esté operando.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

- **Un motor de Business Intelligence** que permita el reporting a todos los niveles y usuarios, presentando desde un Balance Scorecard para los directores de administración hasta un status de tareas pendientes a los empleados de producción.

Una de las principales características de la plataforma es que será capaz de **presentar toda la información a los diferentes perfiles de usuarios en tiempo real**. SMA PICK proporcionará la base tecnológica para la prestación de servicios a todos los agentes vinculados al negocio del Grupo empresarial, clientes, empleados, licenciarios y candidatos, proporcionando, a su vez, la flexibilidad necesaria para la continua integración de innovaciones y la creación de nuevas líneas de negocio adicionales basadas en la prestación de servicios a través de aplicaciones.



OBJETIVOS TÉCNICOS SMAPICK

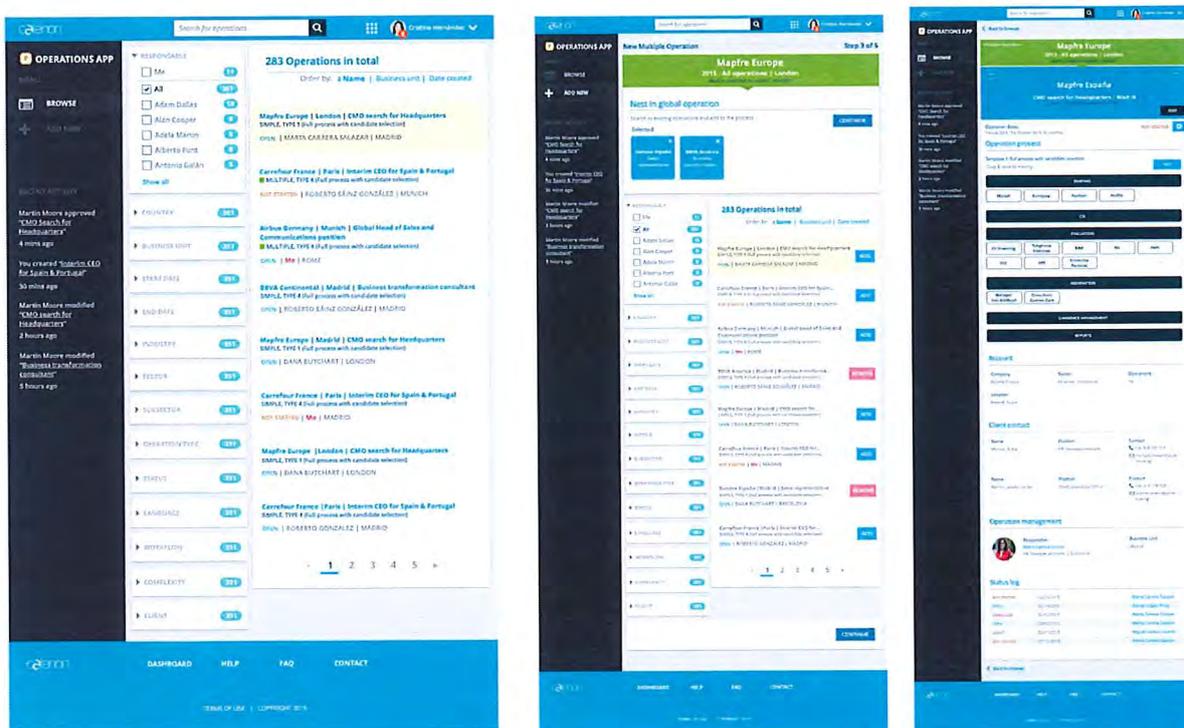
Los objetivos técnicos a alcanzar para la construcción de la nueva infraestructura tecnológica son los siguientes:

- **Desarrollo de una arquitectura que permita alcanzar un alto grado de movilidad.**
Los usuarios de la plataforma deben ser capaces de acceder y ser productivos desde una amplia gama de dispositivos y desde cualquier lugar. De este modo, cuando el usuario acceda a su dispositivo móvil, tablet u ordenador, encontrará un escritorio con los iconos personalizados que integrarán la plataforma de Catenon. De este modo, en función de su perfil, ya sea proveedor externo, cliente o empleado de la compañía, podrá ver un escritorio u otro, con el conjunto de aplicaciones que necesite para desarrollar las acciones que le correspondan. Todas las **aplicaciones integradas en la plataforma constituirán microservicios interrelacionados**, por lo que se podrá navegar entre aplicaciones desde la plataforma sin necesidad de cerrar una para abrir otra.
- **Diseño de tecnologías que permitan la integración con herramientas de terceros.**
Catenon ofrece servicios durante el proceso de selección que se basan en herramientas de terceros, como es el caso de la solución de vídeo para la realización de entrevistas Mashme. Esas herramientas estarán plenamente integradas en la plataforma SMAPICK. La plataforma debe tener la capacidad de integrar herramientas de terceros al sistema de forma completa y no sólo mediante conexiones concretas que permitan realizar determinadas tareas. De este modo, por ejemplo, si hay una aplicación que permite gestionar la vida del cliente, el resto de aplicaciones podrán acceder a la información de forma transparente a través de la capa de negocio. Para ello las bases de datos y servicios de información tienen que ser abstraídos por una capa intermedia que ofrezca al negocio la información como un único modelo de datos.
- **Plena capacidad de personalización por usuario/perfil.** Cada usuario podrá visualizar un espectro completamente personalizado, no sólo a nivel de permisos de aplicación como en cuanto a los filtros de la información a la que tiene acceso. La plataforma debe permitir crear un escenario específico por usuario, de manera que pueda crearse un perfil que sólo pueda acceder a empresas de un determinado sector o de un determinado país, de múltiples sectores o países, con una determinada cifra de negocio o incluso que sólo pueda acceder a un conjunto de empresas específicamente diseñado para él. Para ello es necesario crear un modelo de datos facetizado en el cual cada pieza de información se mueve en unos ejes específicos dependientes de la clase de dominio a la que pertenecen.
- **Desarrollo de herramientas de reporting de alto nivel en tiempo real.** La plataforma deberá ser capaz de ofrecer a los usuarios información analítica mediante el análisis de patrones en tiempo real. Cada usuario tendrá a su disposición un Dash Board personalizado, con información de valor sobre sus objetivos, la calidad del trabajo realizado, alertas, tareas, etc. Los mandos superiores deberán poder acceder a información sobre el personal y unidades de negocio que estén a su cargo.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

- **Diseño de una Base de Datos global para todas las aplicaciones de la compañía.** Se trata de un objetivo orientado a superar una de las actuales problemáticas de la infraestructura tecnológica de Cátenon, en la que conviven múltiples plataformas, cada una de ellas con sus propios datos. La nueva plataforma debe contar con una Base de datos común que permita que, si se queda obsoleta una aplicación o se quiere sustituir por otra, sea posible realizar la sustitución de manera automática porque los datos estén la Base de Datos y el cambio en las aplicaciones no suponga ninguna pérdida de información.
- **Desarrollo de un motor de reporting basado en Business Intelligence** que no se limite a Dash Boards y cuadros de mando, sino que forme parte íntegra de las aplicaciones que puedan sacar provecho de él. De este modo, por ejemplo, una aplicación que gestione las cargas de trabajo podría utilizarlo para hacer recomendaciones de asignación o mostrar información sobre la capacidad de la plataforma de producción, y una herramienta de venta podría mostrar información de procesos de selección realizados en un determinado sector o área, para su presentación a los clientes potenciales.



5.- ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

Desde el cierre del ejercicio 2015 hasta la fecha de formulación por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de estas cuentas anuales consolidadas, no se ha producido, ni se ha tenido conocimiento de ningún hecho significativo digno de mención.

6.- ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2015, la autocartera asciende a 0,31% de las acciones del capital social de la Sociedad Dominante, porcentaje que se encuentra dentro del límite establecido por la legislación en esta materia.

7.- INFORMACION DE PAGOS A PROVEEDORES

El periodo medio de pagos a proveedores del Grupo ha sido de 23 días en 2015.

8.- RIESGOS E INCERTIDUMBRES

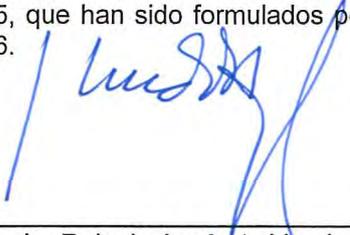
Nuestra industria es una industria cíclica, sus resultados van generalmente unidos al ciclo económico imperante.

El Consejo de Administración es consciente de ésta circunstancia del mercado por lo que promueve la diversificación geográfica de la actividad mediante la expansión vía licencias que minora el riesgo financiero y las vicisitudes económicas locales. Así mismo se incentiva la búsqueda de nuevas líneas de negocio explotadas mediante fórmulas "joint venture" en las que se pongan en valor los activos del Grupo sin que suponga un mayor apalancamiento financiero o mayor demanda de caja de la compañía.

La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez. Esta actividad es supervisada por la Comisión de Auditoría, compuesta por tres consejeros independientes.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las páginas que anteceden, firmadas por el Secretario del Consejo de Administración, contienen las cuentas anuales consolidadas - balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo, y la memoria- y el informe de gestión de Catenon, S.A y Sociedades Dependientes correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2015, que han sido formulados por el Consejo de Administración de la sociedad el 31 de marzo de 2016.



D. Javier Ruiz de Azcárate Varela
Presidente del Consejo de Administración



D. Miguel Ángel Navarro Barquín
Consejero



D. Fernando Hafner Temboury
Consejero



D. Abel Linares Palacios
Consejero



D. Jose Mª de Retana Fernández
Consejero



Dª Elena Pisonero Ruiz
Consejero



D. Sergio Blasco Fillol
Secretario del Consejo de Administración