

CATENON, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
del ejercicio finalizado
el 31 de diciembre de 2013
junto con el Informe de los Auditores

Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas

A los Accionistas de **Catenon, S.A.:**

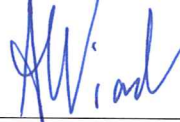
1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de **Catenon, S.A.** (la sociedad dominante) y **sociedades dependientes** (el Grupo), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los administradores de la sociedad dominante son responsables de la formulación de las cuentas anuales consolidadas, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo (que se identifica en la nota 2.1 de la memoria consolidada adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.
2. El balance de situación consolidado adjunto al 31 de diciembre de 2013 y de 2012 incluye activos por impuesto diferido que corresponden al reconocimiento de créditos fiscales derivados de las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores y de deducciones fiscales no utilizadas generadas por la Sociedad dominante y por una dependiente por importe total de 980 miles de euros (ver nota 16 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas). En ninguna de las fechas, se cumplen las condiciones requeridas por la normativa vigente para su reconocimiento contable, por lo que los epígrafes del balance de situación consolidado "activos por impuesto diferido" a 31 de diciembre de 2013 y 2012 y "reservas" a 31 de diciembre de 2013 y el epígrafe de "ingresos por impuestos sobre beneficios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2012 se encuentran sobrevalorados en dicho importe. Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 contenía una salvedad al respecto.
3. En nuestra opinión, excepto por los efectos de la salvedad descrita en el párrafo 2 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de **Catenon, S.A. y Sociedades Dependientes** al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.
4. Sin que afecte a nuestra opinión de auditoría, llamamos la atención respecto de lo señalado por los administradores en la Nota 2.4 de la memoria consolidada adjunta, en la que se indica que el Grupo ha incurrido en pérdidas durante los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y de 2012 por importe de 1.876 y 1.130 miles de euros respectivamente. En dicha nota los administradores describen la refinanciación de su deuda y la ampliación de capital realizadas en 2013, las medidas tomadas a finales del ejercicio 2012 y durante el ejercicio 2013 que han supuesto una reducción de costes y explican los aspectos principales de la revisión del modelo y plan de negocio del Grupo que implicarán un incremento de ingresos con objeto de generar unos resultados de explotación positivos en 2014. La situación de pérdidas recurrentes indica la existencia de una incertidumbre sobre la capacidad del Grupo para continuar su actividad de forma que pueda realizar sus activos y liquidar sus pasivos por los importes y según la clasificación por la que figuran registrados en las cuentas anuales consolidadas adjuntas, que han sido preparadas bajo el principio de empresa en funcionamiento, que dependerá principalmente de la consecución de los ingresos previstos en el plan de negocio del Grupo.

5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Catenon, S.A. y sociedades dependientes.



Madrid, 29 de abril de 2014

MAZARS AUDITORES, S.L.P.
ROAC N° S1189



Anne-Laure Viard

**CATENON, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS
E INFORME DE GESTION CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013**

X

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
(Expresado en Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	31.12.2013	31.12.2012	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	31.12.2013	31.12.2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE		5.640.513	6.153.254	A) PATRIMONIO NETO		980.182	205.028
I. Inmovilizado intangible	5	3.967.938	4.227.792	A-1) Fondos propios		931.377	206.318
2. Otro inmovilizado intangible		3.967.938	4.227.792	I. Capital	11.1	326.733	263.900
II. Inmovilizado material	6	103.671	185.498	1. Capital escriturado		326.733	263.900
2. Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		103.671	185.498	II. Prima de emisión		11.096.348	8.645.853
V. Inversiones financieras a largo plazo	8	112.538	175.950	III. Reservas	11.3	(8.135.615)	(6.990.902)
VI. Activos por impuesto diferido	16	1.456.367	1.564.374	IV. (Acciones y participaciones de la sociedad dominante)		(480.019)	(582.519)
B) ACTIVO CORRIENTE		5.020.576	3.560.802	VI. Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	11.5	(1.876.069)	(1.130.014)
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		2.644.658	3.273.980	A-2) Ajustes por cambios de valor	12	48.805	(1.290)
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		2.600.780	2.832.370	I. Diferencia de conversión		48.805	(1.290)
3. Activos por impuesto corriente		-	6.086	B) PASIVO NO CORRIENTE		5.183.215	4.471.771
4. Otros deudores	8	44.702	11.519	I. Provisiones a largo plazo		8.432	8.432
VI. Periodificaciones a corto plazo		10.282	35.945	II. Deudas a largo plazo		5.182.035	4.452.480
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10	2.320.594	239.358	2. Deudas con entidades de crédito	13	5.182.035	4.452.480
TOTAL ACTIVO (A+B)		10.661.090	9.714.056	2.1 Préstamos Participativos		1.663.542	1.620.000
				2.2 Otros préstamos	13	3.518.493	2.832.480
				IV. Pasivos por impuesto diferido	16	1.180	10.859
				C) PASIVO CORRIENTE		4.497.693	5.037.257
				III. Deudas a corto plazo		1.731.303	2.128.608
				2. Deudas con entidades de crédito	13	1.673.953	2.124.604
				2.1 Préstamos Participativos		24.692	76.460
				2.2 Otros préstamos		1.649.261	2.048.144
				5. Otros pasivos financieros	13	57.350	3.999
				V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.766.390	2.902.908
				3. Acreedores varios		2.766.390	2.902.908
				5. Pasivos por impuesto corriente		-	5.751
				VI. Periodificaciones a corto plazo		-	-
				TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		10.661.090	9.714.056

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA
 CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL
 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012
 (Expresado en Euros)**

	Notas de la Memoria	2013	2012
A) OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Importe neto de la cifra de negocios	18	6.011.646	8.151.733
b) Prestaciones de servicios	5	6.011.646	8.151.733
2. Trabajos realizados por el grupo para su activo		498.501	660.193
3. Otros ingresos de explotación		34.688	47.357
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		34.688	47.357
4. Gastos de personal		(4.108.795)	(5.699.327)
a) Sueldos, salarios y asimilados	18	(3.299.973)	(4.627.564)
b) Cargas sociales		(808.822)	(1.071.763)
5. Otros gastos de explotación		(2.596.627)	(3.150.010)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	9	(42.048)	(189.008)
d) Otros gastos de gestión corrientes		(2.554.578)	(2.961.002)
6. Amortización del inmovilizado	5y6	(754.568)	(632.082)
7. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado		(15.737)	-
a) Deterioros y pérdidas		(15.738)	-
b) Resultado enajenaciones y otras		1	-
12. Resultado por la pérdida de control de participaciones consolidadas		(449.826)	-
a) Resultado por la pérdida de control de una dependiente		(449.826)	-
12. Otros resultados		(42.624)	(33.013)
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		(1.423.342)	(655.149)
14. Ingresos financieros	18	11.508	116.773
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		11.508	116.773
15. Gastos financieros	18	(496.114)	(587.617)
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	18	-	-
a) Cartera de negociación y otros		-	-
17. Diferencias de cambio	18	(182.307)	(39.211)
a) Imputación al resultado del ejercicio de la diferencia de conversión		(182.307)	(39.211)
A.2) RESULTADO FINANCIERO		(666.913)	(510.055)
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		(2.090.256)	(1.165.204)
18. Impuestos sobre beneficios	16	214.187	35.190
A.4. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		(1.876.069)	(1.130.014)
A.5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		(1.876.069)	(1.130.014)
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		-	-
Resultado atribuido a socios externos		-	-

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012**
(Expresado en Euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO	Nota de la memoria	31.12.2013	31.12.2012
A) Resultado consolidado del ejercicio	11.4	(1.876.069)	(1.130.014)
Ingresos y gastos imputados directamente al Patrimonio Neto			
Diferencia de conversión		50.095	6.117
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto consolidado		-	-
C) Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada		-	-
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS ATRIBUIDOS A LA SOCIEDAD DOMINANTE (A+B+C)	11.4	(1.825.974)	(1.123.897)

A) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	Capital	Prima de emisión	Reservas y resultados ejercicios anteriores	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	Ajustes por cambios de valor	Total
A. SALDO, FINAL DEL AÑO 2011	263.900	8.645.853	(5.230.569)	(514.881)	(1.775.277)	(7.407)	1.381.619
II. Ajustes por errores 2011	-	-	14.944	-	-	-	14.944
B. SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2012	263.900	8.645.853	(5.215.625)	(514.881)	(1.775.277)	(7.407)	1.396.563
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	-	-	-	(1.130.014)	6.117	(1.123.897)
II. Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	-
5. Operaciones con acciones propias	-	-	-	(67.638)	-	-	(67.638)
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(1.775.277)	-	1.775.277	-	-
C. SALDO, FINAL AÑO 2012	263.900	8.645.853	(6.990.902)	(582.519)	(1.130.014)	(1.290)	205.028
D. SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2013	263.900	8.645.853	(6.990.902)	(582.519)	(1.130.014)	(1.290)	205.028
I. Total ingresos y gastos consolidados reconocidos	-	-	-	-	(1.876.069)	50.095	(1.825.974)
III. Operaciones con socios o propietarios	62.833	2.450.495	-	102.500	-	-	2.615.828
1. Aumentos de capital	62.833	2.450.495	-	-	-	-	2.513.328
5. Operaciones con acciones propias	-	-	-	102.500	-	-	102.500
III. Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	(1.144.714)	-	1.130.014	-	(14.700)
E. SALDO, FINAL AÑO 2013	326.733	11.096.348	(8.135.615)	(480.019)	(1.876.069)	48.805	980.182

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL
EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012**
(Expresado en Euros)

	31-dic-2013	31-dic-2012
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	(403.404)	655.425
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.	(2.090.255)	(1.165.204)
2. Ajustes del resultado.	1.479.267	1.292.691
a) Amortización del inmovilizado (+).	754.568	632.082
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	42.048	189.008
c) Variación de provisiones (+/-).	-	(38.454)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	15.737	-
g) Ingresos financieros (-).	(11.508)	(116.773)
h) Gastos financieros (+).	496.114	587.617
i) Diferencias de cambio (+/-).	182.307	39.211
3. Cambios en el capital corriente.	692.191	1.141.584
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).	817.224	(456.407)
c) Otros activos corrientes (+/-).	25.663	14.597
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).	(136.513)	1.577.643
e) Otros pasivos corrientes (+/-).	(5.751)	5.751
f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-).	(8.432)	-
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.	(484.607)	(613.646)
a) Pagos de intereses (-).	(496.114)	(587.617)
c) Cobros de intereses (+).	11.508	6.950
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-).	(0)	(32.979)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(448.404)	(863.490)
6. Pagos por inversiones (-).	(512.837)	(863.490)
b) Inmovilizado intangible.	(499.090)	(836.092)
c) Inmovilizado material.	(11.713)	(82.287)
e) Otros activos financieros.	(33.183)	54.889
g) Otros activos.	31.149	-
7. Cobros por desinversiones (+).	64.433	-
c) Inmovilizado material.	1.381	-
e) Otros activos financieros.	63.052	-
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	2.933.384	(350.055)
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.	2.601.129	-
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+).	2.498.629	-
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-).	(131.888)	-
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+).	234.388	-
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.	332.255	(350.055)
a) Emisión	942.991	383.988
2. Deudas con entidades de crédito (+).	942.991	383.988
b) Devolución y amortización de	(610.736)	(734.043)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	(604.235)	(515.436)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	(6.501)	(218.607)
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/- D)	2.081.576	(558.120)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.	239.358	797.478
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	2.320.934	239.358

MEMORIA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

1. Actividad y sociedades del Grupo

Catenon, S.A. es la sociedad dominante de un grupo de entidades (en adelante el Grupo o Grupo Catenon) cuyo objeto social, que coincide con su actividad, consiste en la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación. Dicho objeto social, de acuerdo con los estatutos de la Sociedad Dominante, se puede desarrollar mediante la participación en otras entidades con objeto social similar.

Desde el 6 de junio de 2011 las acciones de la Sociedad cotizan en el Mercado Alternativo Bursátil segmento Empresas en Expansión (en adelante MAB-EE) (Nota 11).

Al cierre del presente ejercicio, el Grupo estaba formado por once entidades que consolidan por integración global (Nota 1.1).

Con fecha 6 de noviembre de 2013 la Sociedad Dominante cambio su domicilio social de c/General Perón, 38, 28020 de Madrid a Ática 5 Pozuelo de Alarcón 28224 Madrid.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo, las de la Sociedad Dominante y las de la casi totalidad de las entidades integradas en el Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, se encuentran pendientes de aprobación por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificaciones.

1.1. Entidades dependientes

Las entidades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación así como la información relacionada con las mismas se presentan a continuación:

Denominación social	Domicilio	Actividad Principal	Participación		(Euros) Valor Neto
			Directa	Indirecta	Participación
Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U., en concurso voluntario de acreedores)	Paseo Eduardo Dato 23 - 2º, 28010 Madrid. - España	Consultoría de RR.HH	100%	-	-
Catenon Iberia, S.A.U	Avenida de Europa 26, Edificio Ática 5, 28224 Pozuelo de Alarcón, Madrid. - España	Consultoría de RR.HH	100%	-	182.803
Cátenon S.A.S.	Rue des Petits-Champs (75001 - París) Francia	Consultoría de RR.HH	100%	-	500.000
Cátenon Global B.V.	Herengracht 282, 1016 BX Amsterdam- Holanda	Consultoría de RR.HH	100%	-	1
Cátenon ApS	Raduspladsen 16 1550 Kobenhavn K Dinamarca	Consultoría de RR.HH	100%	-	150.055
Cátenon GmbH	Leopoldstr. 244 (80807- Munchen) Alemania	Consultoría de RR.HH	100%	-	460.000
Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA	Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo-Brasil	Consultoría de RR.HH	100%	-	177.728
Catenon India Private Limited	Suite 1-Level 5, C Wing, Tech Park - 1, Airport Road, Yerwada, Pune, 411006 India.	Consultoría de RR.HH	100%	-	-
Catenon S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma 115, 4º piso, Lomas de Chapultepec - Delegacion Miguel Hidalgo, Mexico DF 11000	Consultoría de RR.HH	100%	-	2.975
Catenon Singapore Pte Ltd	10, Anson Road, #25-07; International Plaza, Singapore, 079903	Consultoría de RR.HH	100%	-	1
Cátenon Ltd (Sociedad inactiva a 31 de diciembre de 2013)	Hong Kong	Consultoría de RR.HH	100%	-	-
Total					1.473.563

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global, eliminando por tanto en el proceso de consolidación los saldos y transacciones efectuadas entre las sociedades consolidadas. Los resultados de las entidades dependientes adquiridas o enajenadas durante el ejercicio se incluyen en las cuentas de resultados consolidadas desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva en que deja de ser entidad dependiente, según corresponda. A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo no tiene participaciones de terceros.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Las reservas de las sociedades dependientes consolidadas por el método de integración global se presentan separadamente de los de Catenon, S.A. en el epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas por integración global", del balance de situación consolidado adjunto, haciendo uso de lo dispuesto en el Real Decreto 1159/2010 de 17 de septiembre.

Los estados financieros individuales de la Sociedad Dominante y de las entidades dependientes utilizados para la elaboración de los estados financieros consolidados están referidos a la misma fecha de presentación.

Ninguna de las empresas en las que el Grupo tiene participación cotiza en mercados organizados de valores.

Netselcom HR S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U): sociedad constituida en julio de 2009 cuya actividad consistía en el desarrollo internacional del Grupo hasta la constitución de entidades jurídicas. En el ejercicio 2012 hasta agosto de 2013 la filial ha albergado también el back office y la plataforma de operaciones para Europa (plataforma con sub-actividad).

Con fecha 31 de mayo de 2013 la filial presentó comunicación del artículo 5 bis de la Ley Concursal habiéndose admitido y otorgado por el Juzgado y durante el mes de agosto de 2013 cesó su actividad. Esta situación se ha debido fundamentalmente a la disminución de su actividad, las pérdidas registradas en los últimos ejercicios así como sus fondos propios y fondo de maniobra negativos.

Con fecha 3 de diciembre de 2013 el Juzgado de lo Mercantil, nº2 de Madrid ha declarado Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U.) en concurso de acreedores de carácter voluntario tramitándose por el procedimiento abreviado. La Sociedad Dominante conserva las facultades de administración y disposición sobre su patrimonio quedando sometido su ejercicio al administrador concursal. En consecuencia dicha dependiente sigue formando parte del perímetro de consolidación a 31 de diciembre de 2013.

La Sociedad tiene previsto solicitar la liquidación de su filial durante el mes de abril de 2014.

El negocio de dicha plataforma esta desde entonces llevado a cabo desde Catenon India Private Limited.

En el Anexo I se proporciona la información relevante de estas entidades.

1.2. Principales operaciones del ejercicio 2013

a) Variaciones en el perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2013 se produjeron las siguientes salidas del perímetro de consolidación del Grupo:

- Catenon Middle Esat FZ LLC, Emiratos Árabes (Dubái): filial constituida en marzo de 2010 para iniciar su actividad de consultoría de Recursos Humanos en el ejercicio 2011. Dada la poca actividad generada la dirección del Grupo decidió dejarla inactiva en 2012. En 2013 no se renovó la licencia y la filial ha sido disuelta por lo que ha salido del perímetro de consolidación.
- Catenon B.V., Amsterdam (Holanda): filial constituida en abril de 2005. Durante el ejercicio 2010 se ha consolidado el negocio con un crecimiento de un 150% permitiendo volver a una senda positiva de resultado. En los ejercicios 2011 y 2012 se observa una disminución de la actividad por la crisis económica. A finales del 2012, se ha llevado a cabo el ajuste de la organización de la filial al modelo de producción de personal, resultando una reducción de los costes fijo de un 50%.

Con fecha 6 de agosto de 2013 el Juzgado de Ámsterdam ha declarado la filial en concurso de acreedores con suspensión de facultades de administración y disposición sobre su patrimonio nombrando un juez del concurso y un administrador concursal.

La Sociedad Dominante ha solicitado el concurso de acreedores de su filial dada su situación de insolvencia motivada por la disminución de su actividad y una sentencia en contra en primer instancia de fecha 16 de julio de 2013 sobre una demanda interpuesta por un antiguo directivo reconociéndole una indemnización por importe de 150 miles de euros de inmediata liquidación, si bien recurrible. Los administradores de la Sociedad Dominante, sus asesores y el administrador concursal estiman que dicha demanda no es fundada y no puede prosperar.

El negocio que incluía los procesos de selección en curso y la plantilla de Catenon B.V. ha sido vendido por el administrador concursal a otra empresa del Grupo, Catenon ApS (Dinamarca) quien se subroga por lo tanto en la actividad. Finalmente con fecha 22 de octubre de 2013, la Sociedad Dominante ha constituido una nueva sociedad en Holanda, Catenon Global B.V. para simplificar la implantación del modelo de licencias.

Dado que desde el 6 de agosto de 2013, la Sociedad Dominante ha perdido el control de Catenon, B.V, esta filial queda excluida del perímetro de consolidación con efecto agosto de 2013 valorándose la inversión a su importe recuperable que se estima ser cero, siendo la cuota de liquidación prevista negativa.

El impacto del concurso de acreedores en las presentes cuentas anuales consolidadas ha sido una pérdida por importe de 467 miles de euros que figura registrada en el epígrafe "Resultado por pérdida de control de participaciones consolidadas" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas adjunta.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas el administrador concursal no conoce todavía el plazo de liquidación de la filial.

Durante el ejercicio 2012 se ha producido la siguiente incorporación al perímetro de consolidación del Grupo:

- Catenon Singapore Pte Ltd fue constituida el 7 de enero 2012 con un capital social de 1 SGD (0,6 Euros), cuyo objeto social es la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación. El desarrollo comercial ha sido exitoso con la adquisición de clientes claves en la filial. En 2013 se refuerza el equipo afín de centralizar las actividades del Grupo en el sur este asiático.

2. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

2.1. Imagen fiel

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han elaborado de acuerdo con las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y conforme a lo previsto en el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, modificado parcialmente por Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2013, de los resultados de las operaciones del Grupo durante el ejercicio 2013, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo consolidado.


Los Administradores de la sociedad Dominante han tenido en cuenta la Resolución de 18 de octubre de 2013 del instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, sobre el marco de información financiera cuando no resulta adecuada la aplicación del principio de empresa en funcionamiento relativo también a la obligación de consolidar las filiales en concurso de acreedores.

Las presentes cuentas anuales consolidadas se han elaborado a partir de los registros contables de la Sociedad Dominante y del resto de sociedades integradas en el Grupo e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar las políticas contables y criterios de valoración utilizados por determinadas entidades extranjeras a los aplicados por el Grupo.

Las cifras contenidas en todos los estados que forman las cuentas anuales consolidadas (balance de situación consolidado, cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, estado de flujos de efectivo consolidado y la presente memoria consolidada), se presentan en euros, excepto que se indique lo contrario, siendo el euro la moneda funcional del Grupo.

Las principales políticas contables adoptadas se presentan en la Nota 4, no existiendo ningún principio contable ni norma de registro y valoración que, teniendo un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas, se haya dejado de aplicar en su elaboración.

2.2. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre



Para la preparación de determinada información incluida en las presentes cuentas anuales consolidadas se han utilizado estimaciones basadas en hipótesis realizadas por la Dirección del Grupo, ratificadas posteriormente por los Administradores de la Sociedad Dominante, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran en ellas. Las estimaciones más significativas utilizadas en estas cuentas anuales se refieren a:

- La vida útil y la evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos intangibles (Notas 4.3 y 5).
- El importe recuperable de determinados activos financieros no cotizados en mercados activos (Nota 9).
- Grado de realización de los proyectos de selección de candidatos en curso (Nota 4.10).
- La recuperación de los activos por impuesto diferido (Notas 4.6.a y 16).
- Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. En opinión de los Administradores de la Sociedad Dominante no existen contingencias que pudieran resultar en pasivos adicionales de consideración para el Grupo en caso de inspección (Nota 16).

Las estimaciones e hipótesis realizadas se basan en la mejor información disponible en la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas, sobre la estimación de la incertidumbre en la fecha de cierre del ejercicio y se revisan periódicamente. Sin embargo, es posible que bien estas revisiones periódicas bien acontecimientos futuros obliguen a modificar las estimaciones en próximos ejercicios, en cuyo caso los efectos derivados de dichos cambios se registrarían de forma prospectiva.

2.3. Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2013, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante de fecha 28 de junio del 2013.


2.4. Principio de empresa en funcionamiento

En los ejercicios 2013 y 2012 el Grupo ha incurrido en pérdidas por importe de 1.876 y 1.130 miles de euros respectivamente.

Las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas por los Administradores de la Sociedad Dominante en base al principio de empresa en funcionamiento al tenerse en cuenta los siguientes aspectos:

1. A cierre de ejercicio, el Grupo presenta un patrimonio neto contable consolidado positivo de 980 miles de euros (205 miles de euros a 31 de diciembre de 2012 y un fondo de maniobra positivo de 523 miles de euros (negativos en 1.476 miles de euros a 31 de diciembre de 2012), efectos de la refinanciación de la deuda financiera de agosto de 2013 (Nota 13) y de la ampliación de capital por importe de 2.513 miles de euros realizada de fecha 31 de diciembre de 2013 (Nota 11.1).

Con ambos acontecimientos se resolvieron también las tensiones de tesorería que sufrieron la Sociedad y el Grupo durante los ejercicios 2012 y 2013.

- 
2. El Grupo presenta un resultado de explotación negativo en 1,4 millones de euros como consecuencia de la fuerte disminución atípica de su actividad, el impacto del cierre de las filiales Catenon, B.V y Netselcom HR (antes Catenon International), Notas 1.1 y 1.2 y gastos extraordinarios y no recurrentes por importe de 493 miles de euros.

Además de las medidas tomadas al final del 2012 para responder a la evolución de los mercados y de la industria, y que supusieron 1,5 millones de euros de ahorro en gastos recurrentes respecto al 2012, la dirección del Grupo tomo al final del primer semestre 2013 las siguientes medidas para hacer frente a la contracción del mercado en Europa y la necesidad de ser más competitivos en costes de producción (con los correspondientes ahorros anualizados de costes):

- Traslado de parte del soporte operativo y helpdesk de Europa a la India:
 - Cierre de la sociedad Netselcom HR en España con disminución de la plantilla para el grupo de un 20% (Nota 8.1).
 - Reducción de costes recurrentes de 500 miles de euros anuales para 2014 y ejercicios futuros.
 - Reducción del coste de producción de 70%.
 - Variabilización del coste de producción, con la contratación sistemática de freelances homologados para absorber los picos de producción relacionados con proyectos.
- Alineamiento de unidades al modelo de negocio.
- Refinanciación de la deuda financiera.

Finalmente las siguientes iniciativas permitirán obtener un crecimiento de la actividad en el ejercicio 2014 y generar un resultado de explotación positivo:

- Lanzamiento de nuevas líneas de servicios (prueba piloto en Arabia Saudí) generadores de caja (Contracting y Servicios Generales de Recursos Humanos). La generación de caja esperada por este proyecto para el 2014 es de 100 miles de euros.
- De cara a potenciar la comercialización en 2014 de su modelo de negocio a través de licencias, la Sociedad procedió a una ampliación de capital de 2.513 miles de euros al final del ejercicio 2013.

3. La póliza de seguro del crédito comercial firmada con CESCE en diciembre 2012 que tenía por objetivo cubrir las necesidades de financiación de circulante en 2013 habiendo sido inoperante, la matriz del Grupo ha refinanciado en el verano 2013, con el acuerdo del 100% del pool bancario el total de su deuda por importe de 5,5 millones de euros. Los términos de la refinanciación otorgan 24 meses de carencia de capital, un alargamiento de plazo de 24 meses y 12 meses sin liquidación de intereses. Estas nuevas condiciones están perfectamente alineadas con las posibilidades de devolución proyectadas en el plan de negocio del Grupo.

Se renovó también en el primer trimestre 2014 la póliza de crédito con Cátenon Iberia por importe de 300 miles de euros conjuntamente con un préstamo a 5 años de 50 miles de euros, con lo cual el grupo tiene asegurada la financiación a corto y medio plazo.

3. Aplicación de Resultados de la Sociedad Dominante

La propuesta de distribución de resultados de la Sociedad Dominante del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013 formulada por los Administradores de la Sociedad Dominante y que será sometida a aprobación de la Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante es la siguiente:

	Euros
<u>Base de Reparto</u>	
Perdida del ejercicio	(2.471.039)
<u>Aplicación</u>	
Resultados negativos de ejercicios anteriores	2.471.039

Limitaciones para la distribución de dividendos:

Cuando los saldos de las reservas disponibles son, en su conjunto, inferiores a los saldos no amortizados de los Gastos de Desarrollo, la Sociedad Dominante no podrá proceder a la distribución alguna de dividendos, distribución que se podrá realizar siempre que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados (Nota 11.3).

4. Normas de Registro y Valoración

Las normas de registro y valoración aplicadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas han sido las siguientes:

4.1. Homogeneización de partidas de las cuentas individuales

Antes de proceder a las eliminaciones propias del proceso de consolidación, se ha realizado la homogeneización temporal, valorativa y por operaciones internas.

Los estados financieros de las sociedades que conforman el perímetro de consolidación utilizados para la consolidación corresponden al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2013, por lo que no ha sido necesario realizar ajustes por homogeneización temporal.

En lo que respecta a la homogeneización valorativa, los criterios de valoración aplicados en las cuentas consolidadas son los indicados en la presente Memoria. Los activos, pasivos, gastos e ingresos de las sociedades dependientes han sido valorados aplicando estos mismos criterios, realizándose los ajustes necesarios, salvo que el resultado de la nueva valoración ofreciera un interés poco relevante a los efectos de alcanzar la imagen fiel del Grupo.

En la homogeneización por las operaciones internas, los importes de las partidas derivadas de operaciones internas no coincidentes, o en las que exista alguna pendiente de registrar, han sido realizados los ajustes procedentes para practicar las posteriores eliminaciones.

4.2. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación

Tras las homogeneizaciones descritas en el apartado anterior, en las cuentas anuales consolidadas se han eliminado los créditos, débitos, gastos e ingresos recíprocos así como los resultados por operaciones internas y que no han sido realizados frente a terceros.

4.3. Inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o que han sido desarrollados internamente. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que el Grupo estima probable obtener en el futuro beneficios o rendimientos económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

El Grupo evalúa para cada activo intangible si tiene vida útil definida o indefinida, entendiendo que un activo tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible del periodo durante el cual se espera que el activo genere entradas de flujos netos de efectivo para el Grupo. El Grupo no ha identificado ningún activo intangible con vida útil indefinida.

Se ha producido una pérdida por deterioro del valor de un elemento del inmovilizado intangible cuando su valor contable ha superado a su importe recuperable.

Desarrollo

Corresponden a gastos de desarrollo del ejercicio que se capitalizan. Se trata de proyectos realizados con medios propios y/o subcontratados a otras sociedades o instituciones, que cumplen las siguientes condiciones:

- Están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.
- Existen motivos fundados de éxito técnico. Asimismo, la financiación y rentabilidad económico-comercial de los proyectos está razonablemente asegurada, ya sea por su posterior comercialización o uso interno.

Los proyectos realizados con medios propios figuran valorados a su coste de producción que incluye el coste del personal directo asignado y el coste de los materiales y servicios utilizados. La capitalización del coste de producción se realiza con abono al epígrafe "Trabajos realizados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Los componentes de proyectos subcontratados a terceros figuran valorados a precio de adquisición.

Las amortizaciones se han establecido de manera sistemática y racional en función de la vida útil de los proyectos y de su valor residual, atendiendo a la depreciación que normalmente han sufrido por su funcionamiento, uso y disfrute, sin perjuicio de considerar también la obsolescencia técnica o comercial que pudiera afectarlos.

Dado que desde sus inicios, la Sociedad ha desarrollado proyectos de I+D íntimamente relacionados con su "core empresarial", que contribuyen directamente a la mejora y calidad de sus servicios, aumentando la competitividad y el prestigio de su marca, la sociedad entiende que la vida útil de estos activos es al menos de 10 años. Por este motivo la sociedad amortiza los proyectos de I+D activados en un periodo de 10 años de forma lineal. Para los otros proyectos desarrollados su amortización se realiza aplicando un criterio lineal durante el periodo de vida útil estimada en 5 años.

Licencias, patentes y marcas (propiedad industrial)

Las patentes, licencias y marcas se valoran inicialmente a su precio de adquisición o de producción, incluyendo los costes de registro y formalización. Se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (5 años).

Aplicaciones informáticas

Se incluyen los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho de uso de programas y aplicaciones informáticas siempre que esté prevista su utilización en varios ejercicios. Su amortización se realiza de forma sistemática, aplicando un criterio lineal en un periodo de tres años.

Los gastos de mantenimiento, de revisión global de los sistemas o los recurrentes como consecuencia de la modificación o actualización de estas aplicaciones, se registran directamente como gastos del ejercicio en que se incurren.

Gastos de establecimiento

Son los necesarios para que el negocio se establezca o amplíe. Incluyen, fundamentalmente, alquileres de oficinas, remuneración del responsable encargado de abrir nuevas oficinas, gastos de desplazamientos, etc.

Los gastos de establecimiento figuran a precio de adquisición y se amortizan linealmente en un periodo de cinco años.

4.4. Inmovilizado material

Son los activos tangibles que posee el Grupo para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos y que se espera utilizar durante más de un ejercicio.

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material figuran registrados a su coste de adquisición o coste de producción, menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor, si la hubiera.

Los costes de ampliación, modernización, mejora, sustitución o renovación que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil del bien, se registran como mayor coste de los correspondientes bienes, con el consiguiente retiro contable de los bienes o elementos sustituidos o renovados.

El coste de adquisición de los inmovilizados materiales que necesitan un periodo superior a un año para estar en condiciones de uso, incluye los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del elemento. Durante el ejercicio no se han activado importes por este concepto. Por el contrario, los intereses financieros devengados con posterioridad a dicha fecha o para financiar la adquisición del resto de elementos de inmovilizado, no incrementan el coste de adquisición y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se devengan.

Los gastos periódicos de conservación, reparación y mantenimiento que no incrementan la vida útil del activo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula, aplicando sistemáticamente el método lineal sobre el coste de adquisición o producción de los activos menos su valor residual, durante los años de vida útil estimada, según los siguientes porcentajes anuales:

Elemento	Porcentaje aplicado
Instalaciones técnicas	20%
Otras instalaciones	15%
Mobiliario	10%
Equipos para procesos de información	25%
Otro inmovilizado material	15%

Los valores y las vidas residuales de estos activos se revisan en cada fecha de balance y se ajustan si es necesario.

Al cierre de cada ejercicio, el Grupo analiza si existen indicios de que el valor en libros de sus activos materiales excede de su correspondiente importe recuperable, es decir, de que algún elemento pueda estar deteriorado. Para aquellos activos identificados estima su importe recuperable, entendido como el mayor entre su valor razonable menos los costes de venta necesarios y su valor en uso. En caso de que el activo no genere flujos de efectivo por sí mismo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la Unidad Generadora de Efectivo a la que pertenece.

Si el valor recuperable así determinado fuese inferior al valor en libros del activo, la diferencia entre ambos valores se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable y se ajustan los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en caso de ser necesaria una reestimación de la misma.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material, el Grupo registra la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en ejercicios anteriores y se ajustan en consecuencia los cargos futuros por amortización. En ningún caso dicha reversión supone el incremento del valor en libros del activo por encima de aquel que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

El beneficio o la pérdida resultante de la enajenación o baja de un activo se calcula como la diferencia entre el valor de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo, y se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

4.5. Arrendamientos

Todos los acuerdos de arrendamiento suscritos por el Grupo son operativos, ya que el arrendador conserva un parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad de los bienes. En consecuencia, los gastos en concepto de arrendamiento (netos de cualquier incentivo concedido por el arrendador) se cargan a la cuenta de resultados consolidada del ejercicio durante el periodo del arrendamiento.

4.6. Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra. El Grupo reconoce en balance los instrumentos financieros únicamente cuando se convierte en una parte del contrato de acuerdo con las especificaciones de este.

En el balance de situación consolidado adjunto, los activos y pasivos financieros se clasifican como corrientes o no corrientes en función de que su vencimiento sea igual o inferior o superior a doce meses, respectivamente, desde la fecha de cierre del ejercicio.

Los activos y pasivos financieros más habituales de los que el Grupo es titular son los siguientes:

- Cuentas a cobrar por operaciones comerciales
- Financiación recibida de instituciones financieras y proveedores

a) Activos financieros

Se reconocen inicialmente por su valor razonable más los costes incrementales directamente atribuibles a la transacción, excepto cuando los activos se clasifican en la categoría de "Activos financieros mantenidos para negociar" en cuyo caso, los costes incrementales se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren.

A efectos de valoración, el Grupo clasifica los activos financieros en una de las siguientes categorías:

- Préstamos y partidas a cobrar: Corresponden a créditos (comerciales o no comerciales) no derivados que, no negociándose en un mercado activo, sus flujos de efectivo son fijos o determinables y de los que se espera recuperar todo el desembolso realizado, excepto que existan razones imputables a la solvencia del deudor. Surgen cuando el Grupo suministra efectivo o los bienes y servicios propios de su objeto social directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar.

Tras su reconocimiento inicial se valoran a su coste amortizado usando para su determinación el método del tipo de interés efectivo. No obstante, por regla general, los créditos comerciales con vencimiento inferior a doce meses se registran por su valor nominal, es decir, no se descuentan.

En cada fecha de cierre del balance, el Grupo evalúa si existen evidencias objetivas de que un préstamo o partida a cobrar haya sufrido deterioro. Generalmente, se considerará que se ha producido una pérdida del 100% del valor de una cuenta a cobrar si ha existido un caso de suspensión de pagos, quiebra, reclamación judicial o impago de letras, pagarés o cheques. En el caso de que no se produjera ninguno de estos hechos pero se haya producido un retraso en el cobro superior a 12 meses, se realiza un estudio detallado dotándose una provisión en función del riesgo estimado en dicho análisis.

b) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en función de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico de las operaciones.

Los principales pasivos financieros mantenidos por el Grupo corresponden a pasivos a vencimiento, remunerados o no, que el Grupo ha clasificado a efectos de su valoración en la categoría de "Débitos y partidas a pagar", valorándose inicialmente a su valor razonable, y con posterioridad al reconocimiento inicial, a su coste amortizado.

- Deudas con entidades de crédito y otros pasivos remunerados: los préstamos, descubiertos bancarios, obligaciones y otros instrumentos similares que devengan intereses se registran inicialmente por su valor razonable, que equivale al efectivo recibido neto de los costes incurridos en la transacción que les son directamente atribuibles. Los gastos financieros devengados, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos atribuibles a la emisión, se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada siguiendo el método del tipo de interés efectivo, aumentando el valor en libros de la deuda en la medida en que no se liquiden en el periodo en el que se devenguen.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo pero cuya refinanciación a largo plazo está asegurada a discreción del Grupo, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican en el balance de situación consolidado adjunto como pasivos no corrientes.

- Acreeedores comerciales: los acreedores comerciales del Grupo, con carácter general tienen vencimientos no superiores a un año y no devengan explícitamente intereses, registrándose a su valor nominal, que no difiere significativamente de su coste amortizado.

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo en el momento en el que las obligaciones contempladas en el correspondiente contrato han sido satisfechas, canceladas o han expirado.

Las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes. La diferencia entre el valor contable del pasivo financiero cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluido cualquier activo cedido diferente al efectivo o pasivo asumido, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

c) Instrumentos de patrimonio propio

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad Dominante figuran clasificados en la partida "Capital" del epígrafe "Fondos Propios" del Patrimonio Neto del balance de situación consolidado adjunto. El Grupo registra en la partida "Acciones y participaciones en patrimonio propio" de forma separada como una minoración de los fondos propios, los instrumentos de patrimonio propio adquiridos por la compañía tras su salida al MAB-EE en junio de 2011 (Nota 11).

Dichos instrumentos se registran en el patrimonio neto consolidado por el importe recibido neto de los costes directos de emisión.

Cuando la Sociedad Dominante adquiere o vende sus propios instrumentos de patrimonio, el importe pagado o recibido se registra directamente en cuentas de patrimonio neto consolidado, no reconociéndose importe alguno en la cuenta de resultados por dichas transacciones.

d) Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo

Este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto incluye el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original inferior o igual a tres meses. Los descubiertos bancarios se clasifican en el epígrafe "Deudas a corto plazo" del "Pasivo corriente" del balance de situación consolidado adjunto.

4.7. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional de cada sociedad del Grupo aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

Al cierre del ejercicio los saldos existentes denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio de la moneda funcional a dicha fecha, imputándose a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada todas las diferencias de cambio.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

La moneda funcional y de presentación del Grupo es el euro, por lo que los saldos y transacciones de las sociedades del Grupo cuya moneda funcional es distinta del euro son convertidos a euros utilizando el procedimiento del tipo de cambio de cierre, en particular:

- Todos los bienes, derechos y obligaciones se convirtieron a euros utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre a que se refieren las cuentas de la sociedad dependiente a integrar en la consolidación.
- Las partidas de patrimonio neto, incluido el resultado del ejercicio, se convierten al tipo de cambio histórico.
- Las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se convirtieron utilizando un tipo de cambio medio del ejercicio objeto de consolidación, habiéndose ponderado debidamente, en función del volumen de transacciones realizadas por cada período (mensual, trimestral, etc...) siempre que los tipos de cambio de cada periodo hayan variado de forma significativa.
- La diferencia entre el importe neto de los bienes, derechos y obligaciones y las partidas de patrimonio neto se registran, con el signo positivo o negativo que le corresponde, en la cuenta "Diferencias de conversión" de la partida "Ajustes por cambios de valor" del patrimonio neto del balance de situación consolidado.
- Los flujos de efectivo se convierten al tipo de cambio de cierre excepto si este difiere de forma significativa del tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, las sociedades consolidadas cuya moneda funcional es diferente al euro son las siguientes:

Sociedad	País	Moneda
Cátenon ApS, Dinamarca	Dinamarca	Corona danesa
Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA	Brasil	Real brasileño
Catenon India Private Limited	India	Rupia
Catenon S.A. de C.V.	México	Peso
Catenon Middle East FZ LLC (Sociedad inactiva a 31 de diciembre de 2012 y excluida del perímetro en 2013)	Emiratos Arabes Unidos	Dirham
Catenon Hong Kong (A partir 2012)	Hong Kong	Hong Kong Dolar
Cátenon Singapore Pte Ltd (A partir 2012)	Singapore	Singapur Dolar

4.8. Impuesto sobre beneficios

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio de cada Sociedad que forma parte del perímetro de consolidación se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos.

Se registra en el Patrimonio Neto del balance de situación consolidado el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en cuentas de patrimonio.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método basado en el balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros, aplicando la normativa y tipo impositivo aprobado, o a punto de aprobarse, en la fecha de cierre del ejercicio y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto si la diferencia temporaria se deriva de otros activos y pasivos en una operación, que no sea una combinación de negocios, que no haya afectado ni al resultado fiscal ni al resultado contable. Los activos por impuestos diferidos se reconocen cuando es probable que cada Sociedad o Grupo fiscal de sociedades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales con las que poder compensar las diferencias temporarias deducibles, las pérdidas o créditos fiscales o subvenciones no utilizados.

Al cierre del ejercicio, el Grupo revisa los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

Catenon S.A. en el ejercicio 2011 presentó por primera vez el Impuesto de Sociedades bajo el régimen de tributación consolidada con Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U.) y Catenon Iberia, S.L.U. (Sociedades dependientes), que conforman el grupo fiscal nº 67/11. La Sociedad es la dominante de dicho grupo fiscal y por tanto es la responsable ante la Administración, de la presentación y liquidación del impuesto sobre sociedades consolidado

En el ejercicio 2013, Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U.), ha salido del Grupo de Consolidación con efecto retroactivo desde el ejercicio 2012 por encontrarse en concurso de acreedores a 31 de diciembre de 2013 y por no haber podido reconstituir su patrimonio neto y encontrarse en lo previsto en el artículo 363 de la Ley de Sociedades de Capital a partir del ejercicio 2012.

4.9. Reconocimiento de ingresos y gastos

El Grupo registra los ingresos y gastos en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de los mismos.

Los criterios más significativos seguidos por el Grupo para el registro de sus ingresos y gastos son los siguientes:

- Ingresos por ventas y prestaciones de servicios: se registran al valor razonable de la contraprestación cobrada o a cobrar y representan los importes a cobrar por los bienes y los servicios prestados en el marco ordinario de la actividad, menos descuentos, IVA y otros impuestos relacionados con las ventas.

Las ventas de bienes se reconocen como ingreso cuando se han transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los mismos, el resultado de la transacción puede determinarse con fiabilidad y es probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la transacción.

Los ingresos asociados a la prestación de servicios se reconocen igualmente considerando el grado de realización de la prestación para los proyectos de selección de candidatos en curso a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad y es probable que el Grupo reciba los rendimientos económicos derivados de la misma.

- Gastos: se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionado con una reducción de un activo o un incremento de un pasivo que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo. Por otra parte, se reconoce un gasto de forma inmediata cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su reconocimiento como activo.
- Ingresos y gastos por intereses y conceptos similares: con carácter general se reconocen contablemente por aplicación del método del tipo de interés efectivo.

4.10. Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad Dominante diferencian entre:

- Provisiones: obligaciones existentes a la fecha de cierre surgidas como consecuencia de sucesos pasados, sobre los que existe incertidumbre en cuanto a su cuantía o vencimiento pero de las que es probable que puedan derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y el importe de la deuda correspondiente se puede estimar de manera fiable.
- Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran o no, uno o más sucesos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control del Grupo y no cumplen los requisitos para poder reconocerlos como provisiones.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas respecto a las que se estima que existe una alta probabilidad de que se tenga que atender la obligación. Se cuantifican en base a la mejor información disponible a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa teniendo en cuenta, si es significativo, el valor temporal del dinero.

Su dotación se realiza con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que nace la obligación (legal, contractual o implícita), procediéndose a su reversión, total o parcial, con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada cuando las obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Los pasivos contingentes no se reconocen en el balance de situación consolidado, sino que se informa sobre los mismos en la memoria consolidada.

4.11. Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Dadas las actividades a las que se dedica el Grupo no existen responsabilidades, activos, pasivos, gastos ni contingencias de naturaleza medioambiental.

4.12. Gastos de personal

Los gastos de personal incluyen todos los haberes y obligaciones de orden social, obligatorias o voluntarias, devengadas en cada momento, reconociendo las obligaciones por pagas extras, vacaciones y retribuciones variables así como los gastos asociados a las mismas.

a) Retribuciones a corto plazo

Este tipo de retribuciones se valoran, sin actualizar, por el importe que se ha de pagar por los servicios recibidos, registrándose con carácter general como gastos de personal del ejercicio y figurando en una cuenta de pasivo del balance de situación consolidado por la diferencia entre el gasto total devengado y el importe satisfecho al cierre del ejercicio.

b) Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades del Grupo están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. Dichas indemnizaciones se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de rescindir su contrato de trabajo antes de la fecha normal de jubilación.

Al cierre del ejercicio no existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

c) Planes de participación en beneficios y bonus

Se reconoce un pasivo y un gasto para bonus calculado en función de la productividad individual de cada empleado afecto. A 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existe provisión por este concepto al no existir bonus devengados.

4.13. Operaciones entre partes vinculadas

El Grupo realiza todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente.

5. Inmovilizado Intangible

Los saldos y variaciones habidas durante los ejercicios 2013 y 2012 en las partidas que componen este epígrafe del balance de situación adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013:

	Desarrollo	Gastos de establecimiento	Patentes	Aplicaciones informáticas	TOTAL
<u>COSTE</u>					
Saldo a 31.12.2012	5.362.547	371.282	29.858	297.972	6.061.659
Entradas	498.500	-	-	590	499.090
Diferencias de conversión	-	(51.206)	-	-	(51.206)
Saldo a 31.12.2013	5.861.047	320.076	29.858	298.562	6.509.543
<u>AMORTIZACIÓN</u>					
Saldo a 31.12.2012	(1.522.638)	(109.917)	(29.858)	(171.454)	(1.833.867)
Dotación del ejercicio	(582.433)	(77.547)	-	(50.301)	(710.281)
Deterioro	-	-	-	(2.779)	(2.779)
Diferencias de conversión	-	5.322	-	-	5.322
Saldo a 31.12.2013	(2.105.071)	(182.142)	(29.858)	(224.534)	(2.541.605)
VNC a 31.12.2012	3.839.909	261.365	-	126.518	4.227.792
VNC a 31.12.2013	3.755.976	137.934	-	74.028	3.967.938

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012:

	Desarrollo	Gastos de establecimiento	Patentes	Aplicaciones informáticas	TOTAL
<u>COSTE</u>					
Saldo a 31.12.2011	4.750.042	284.498	29.858	194.381	5.258.779
Entradas	612.505	119.996	-	103.591	836.092
Diferencias de conversión	-	(33.212)	-	-	(33.212)
Saldo a 31.12.2012	5.362.547	371.282	29.858	297.972	6.061.659
<u>AMORTIZACIÓN</u>					
Saldo a 31.12.2011	(1.027.417)	(56.879)	(29.662)	(148.531)	(1.262.489)
Dotación del ejercicio	(495.221)	(56.442)	(196)	(22.726)	(574.585)
Diferencias de conversión	-	3.404	-	(197)	3.207
Saldo a 31.12.2012	(1.522.638)	(109.917)	(29.858)	(171.454)	(1.833.867)

VNC a 31.12.2011	3.722.625	227.619	196	45.850	3.996.290
VNC a 31.12.2012	3.839.909	261.365	-	126.518	4.227.792

Gastos de establecimiento

El Grupo tiene capitalizados gastos de establecimiento en Catenon Brasil, Catenon India y Catenon Singapur cuyo saldo neto a 31 de diciembre de 2013 es de 137.934 euros (261.365 euros a 31 de diciembre de 2012).

Las altas de 2012 de gastos de establecimiento corresponden a la puesta en marcha de Catenon Singapur.

Se amortizan en 5 años.

Desarrollo

Catenon decidió desarrollar una herramienta software a medida, propia y exclusiva a través del cual se centraliza la gestión y la ejecución de los procesos en todas las oficinas y por cada miembro del equipo de forma homogénea. Ello permite poder disponer de una herramienta que suponga una innovación en el mercado y proporcionar ventaja competitiva. Catenon se ha posicionado respecto a sus competidores como un grupo especialista en procesos internacionales gracias al software desarrollado que permite una gestión totalmente online de los procesos de selección.

Unido a su expertise local, los avanzados sistemas de información, metodologías de valoración y gestión del conocimiento desarrollados en interno por Catenon permiten:

- Asegurar la homogeneidad de la calidad y el éxito en la búsqueda a nivel global, permitiendo reducir en más de un 80% el tiempo que necesita cualquier otra firma del sector.
- Gestionar de forma eficaz la información y conocimiento clave que cada profesional genera en los procesos de búsqueda y valoración de profesionales en cualquier parte del mundo, compartiendo conocimientos sectoriales, entre otros.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

- Presentar sus resultados a los clientes en un soporte multimedia que contiene, además de las filmaciones de la parte técnica de la entrevista, los análisis de adecuación al puesto de los candidatos. Este sistema permite a los candidatos defender su candidatura de forma directa al cliente, se evita la frecuente subjetividad del consultor y para el cliente aporta una solución muy objetiva para evaluar a los candidatos finales, a través de la entrevista técnica filmada. Además el informe multimedia final ofrece a los diferentes evaluadores del proceso validar a estos profesionales sobre la misma base objetiva de información, además de facilitar el momento y el lugar de visualizarla, por la naturaleza digital del soporte final.
- Finalmente, acceder a los mejores candidatos independientemente del país en el que se encuentren gracias al conocimiento de los mercados locales y al sistema multimedia.

Los gastos de desarrollo activados corresponden a los siguientes proyectos:

Proyecto	Año Activación	Coste	Amortización acumulada	Neto
<u>Realizados por la propia empresa:</u>				
Proyecto desarrollo plataformas	2002-2007	493.982	(422.955)	71.027
Web. Diseño, parte pública, parte privada de candidatos, parte privada de clientes. Videoconferencia a través de la web	2008	49.950	(29.531)	20.419
Implementación de CRM - salesforce	2008	9.990	(5.906)	4.084
SAP e interfaz.	2008	49.950	(29.531)	20.419
Herramienta de gestión documental y búsqueda de CVs	2008	39.960	(23.625)	16.335
Encuestas de calidad a los clientes. Recogida y análisis de datos	2008	19.980	(11.812)	8.168
Recogida de datos de facturación y cobro (herramienta ERP)	2008	9.990	(5.906)	4.084
Gestión de incidencias de IT de la compañía (Help-Desk)	2008	19.980	(11.812)	8.168
PEA	2008	59.413	(59.413)	0
Base Mundial de Candidatos (BBDD)	2010	268.844	(80.653)	188.191
Web 2.0	2010	432.244	(129.672)	302.572
Business Intelligence Unit (BUI)	2010	158.825	(47.647)	111.178
Nuevo Visor	2010	124.000	(37.200)	86.800
UPICK -Software reclutamiento	2009	1.242.956	(516.895)	726.061
Leadership Program (CILP)	2009	1.044.593	(417.936)	626.657
Web cliente	2011	140.960	(29.429)	111.531
Vtiger	2011	220.904	(42.779)	178.125
Smart	2011	274.547	(66.000)	208.547
Pentaho	2011-2012	431.674	(52.846)	378.828
CTC	2012	170.667	(34.133)	136.534
Reclamación deuda	2012	75.077	(18.769)	56.308
Virtualización de servidores	2012	24.060	(4.812)	19.248
Cloud Video Platform	2013	156.332	(20.844)	135.488
Gestor de rendimiento y subida de archivos de los procesos	2013	12.456	(1.661)	10.795
CDTI multiposting: LI+FB+TW,	2013	58.001	(1.933)	56.067
Web clientes e inversores	2013	82.160	(1.369)	80.791
Gedoc	2013	46.404	-	46.404
Modelo de Licencias	2013	143.150	-	143.150
Total		5.861.047	(2.105.071)	3.755.976

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Las características de los proyectos activados en el ejercicio 2013 son las siguientes:

Proyecto Cloud Video Platform (CVP): para reforzar la ventaja competitiva que constituye la presentación de candidatos mediante un video asociado a su análisis, se desarrolló e implanto un sistema de reproducción de videos de alta calidad basado en el Cloud. Esto permite mejorar su reproducción desde cualquier punto del planeta y por tanto dar un mejor servicio al cliente y mejorar la imagen de marca.

Proyecto Gestor de rendimiento y subida de archivos de los procesos por HTTP: para mejorar la productividad y el control de calidad en la ejecución de los procesos de selección, se desarrolló e implanto un módulo de KPI en el ERP Upick con generación de informe. Las mejoras realizadas permiten por otro lado responder a un entorno de trabajo multiplataforma (Mac OS, Windows, etc...).

Proyecto CDTI multiposting: para reducir los tiempos de producción, en concreto en la difusión de ofertas en las redes sociales, se implementó, dentro del sistema de publicación del anuncio del ERP Upick, un módulo de multiposting sobre el API de las siguientes plataformas: LinkedIn, Facebook y Twitter.

Proyecto Web clientes: con el objetivo de mejorar el servicio a clientes y potenciar el área de inversores, para una mejor presentación de nuestro negocio se decidió implementar en el área cliente un módulo de customización en la web, una versión offline de presentación de candidatos al cliente (SMART), además de un sistema Webinar para presentaciones virtuales dentro del área de inversores (licenciatarios) de la web.

Proyecto Gedoc: Con el objetivo de reducir los tiempos de búsqueda de candidatos basado en Solr-Lucene y por tanto mejorar la productividad, se actualizo nuestro sistema de búsqueda documental o de curriculums (Gedoc), con un motor de búsqueda más moderno y potente.

Proyecto Modelo de distribución a través de Licencias: desarrollo de las adaptaciones necesarias en Upick (definición del proceso operativo, de los KPIs para el seguimiento, análisis de los pilotos,...).

Las características de los principales proyectos activados en ejercicios anteriores son las siguientes:

1. UPICK: ERP integrado de gestión de producción de servicios de selección globalizada de candidatos
2. Plataformas: módulo de asignación de cargas de trabajo para control remoto de las operaciones
3. Business Intelligence Unit: Generador de Leads para actividad comercial
4. Web² 3.0: Sistema de Gestión Integral de clientes y oficinas Catenon
5. Gestión Mundial de Candidatos BBDD: Reducción de tiempo de respuesta a cliente
6. Nuevo visor: informe multimedia interactivo de presentación de candidatos
7. CILP: programa de identificación, captación y formación de talentos de Catenon
8. Smart: desarrollo funcional en el diseño del informe de candidatos finalistas que se presenta a los clientes de forma online para que puedan evaluar a los candidatos desde cualquier parte del mundo.
9. Vtiger: enfocado al desarrollo Interno de un CRM (Customer Relationship Management) para adaptarlo a las necesidades del negocio a partir de un Free-Software.
10. Web cliente: accesos dirigidos a clientes para obtener toda la información sobre los procesos en curso, teniendo un Feed-Back en tiempo real sobre estos.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

11. Pentaho: desarrollo Interno de un B.O (Business Object) para el análisis en tiempo real y gestión de rentabilidad así como la elaboración de Forecast.
12. CTC: desarrollo de una plataforma tecnológica de formación virtual, personalizada e interactiva, a uso de los empleados de Cáteron o de sus clientes.
13. Reclamación deuda: es la automatización dentro de UPICK de la reclamación personalizada de créditos comerciales vencidos integrando un cuadro de mandos para el seguimiento de cobros.
14. Virtualización de servidores: trasladado de servidores físicos a máquinas virtualizadas en un entorno seguro, con posibilidad de redimensionamiento o adecuación a las necesidades (adaptar nuestros volúmenes de carga a las necesidades de negocio, sobre todo en los sistemas críticos como UPICK y Vtiger).

Estos costes de desarrollo incluyen tanto gastos internos (fundamentalmente gastos de personal) como gastos externos (servicios de profesionales independientes, principalmente) y se activan en esta cuenta con abono al epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias "Trabajos efectuados por la empresa para su inmovilizado".

Los desembolsos por desarrollo activados se justifican debido a que, además de estar específicamente individualizados y su coste claramente establecido, el Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de los proyectos asociados a los mismos.

Correcciones valorativas por deterioro

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado intangible por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

Bienes totalmente amortizados

El Grupo mantenía en su inmovilizado intangible elementos totalmente amortizados y que todavía están en uso, cuyo detalle es como sigue:

	31.12.2013	31.12.2012
Desarrollo	59.413	-
Patentes	29.858	29.858
Aplicaciones informáticas	137.482	132.186
Total	226.753	162.044

Intangible cuyos derechos puedan ejercitarse fuera del territorio español

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, el valor neto contable de los activos intangibles situados fuera del territorio español no es significativo (138.773 y 261.614 euros respectivamente).

6. Inmovilizado Material

Los saldos y variaciones habidas durante los ejercicios 2013 y 2012 en las partidas que componen este epígrafe del balance de situación adjunto, expresadas en euros, son los siguientes:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013:

	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
<u>COSTE</u>				
Saldo a 31.12.2012	600.184	256.169	238.808	1.095.161
Entradas	11.713	-	-	11.713
Bajas	-	-	(1.381)	(1.381)
Bajas salida grupo	(157.654)	(65.488)	-	(223.142)
Diferencias de conversión	(1.168)	-	(2.597)	(3.765)
Saldo a 31.12.2012	453.075	190.681	234.830	878.586
<u>AMORTIZACIÓN</u>				
Saldo a 31.12.2012	(533.063)	(185.709)	(190.891)	(909.663)
Dotación del ejercicio	(13.100)	(11.891)	(17.312)	(42.302)
Baja salida del grupo	144.702	45.306	-	190.008
Deterioro	-	(12.958)	-	(12.958)
Diferencias de conversión	-	-	-	-
Saldo a 31.12.2013	(401.461)	(165.251)	(208.203)	(774.915)
VNC a 31.12.2012				
	67.121	70.460	47.917	185.498
VNC a 31.12.2013				
	51.614	25.429	26.627	103.671

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012:

	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
<u>COSTE</u>				
Saldo a 31.12.2011	549.162	253.152	207.543	1.009.857
Entradas	51.022	-	31.265	82.287
Diferencias de conversión	-	3.017	-	3.017
Saldo a 31.12.2012	600.184	256.169	238.808	1.095.161
<u>AMORTIZACIÓN</u>				
Saldo a 31.12.2011	(506.767)	(165.125)	(180.274)	(852.166)
Dotación del ejercicio	(26.296)	(20.585)	(10.617)	(57.498)
Diferencias de conversión	-	1	-	1
Saldo a 31.12.2012	(533.063)	(185.709)	(190.891)	(909.663)
VNC a 31.12.2011				
	42.395	88.027	27.269	157.691
VNC a 31.12.2012				
	67.121	70.460	47.917	185.498

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

El detalle de elementos de inmovilizado material totalmente amortizados y todavía en uso es como sigue:

Cuenta	31.12.2013	31.12.2012
Instalaciones técnicas y maquinaria	386.688	360.119
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	98.076	95.121
Otro inmovilizado	183.516	159.291
Total	668.280	614.531

Correcciones valorativas por deterioro

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 no existen indicios de deterioro de los diferentes activos del inmovilizado material, por lo que no se ha realizado corrección valorativa alguna.

Seguros

El Grupo tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado intangible, considerando que la cobertura de las mismas es suficiente.

Inmovilizado material situado fuera del territorio español

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, el valor neto contable de los activos materiales situados fuera del territorio español no es significativo (49.083 y 69.109 euros respectivamente).

7. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar

Arrendamientos operativos - Arrendatario

Para el desarrollo de su actividad, el Grupo alquila a terceros el derecho de uso de determinados bienes. Las principales condiciones de los contratos más significativos que han estado en vigor durante el ejercicio 2013 son las siguientes:

Elemento	Año inicio contrato	Año vencimiento de Contrato	Gasto del ejercicio	Renovación		
				Año	Opción Compra	Revisión precio
Oficina Düsseldorf	25/08/2010	Indefinido	2.315	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Hamburgo	01/05/2010	Indefinido	17.748	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Múnich	01/01/2008	Renovable anualmente	26.462	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Madrid - General Perón	01/03/2012	No renovado	67.112	-	-	-
Oficina Madrid - Pozuelo	14/10/2013	14/10/2015	2.700	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Estambul	01/01/2011	Indefinido	21.424	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Barcelona – Pau Claris	01/10/2009	Finalizado por mutuo acuerdo en 2013	49.856	-	-	-
Oficina Barcelona – Pº de Gracia	01/03/2013	01/05/2018	26.671	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Dinamarca	01/09/2010	Indefinido	3.306	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Holanda – Catenon BV	01/01/2012	Finalizado	36.434	-	-	-
Oficina Holanda – Catenon Global BV	01/09/2013		2.560	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Francia	01/02/2010	Renovable anualmente	62.209	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Brasil	01/11/2010	31/10/2014	44.576	31/12/2012	No	Anual (IGPM)
Oficina India	26/08/2010	Renovable anualmente	20.416	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina México	01/04/2011	Renovable anualmente	22.936	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Singapur	04/06/2012	30/04/2014	10.191	Mensual	No	Renovaciones
Oficina Plataforma EU	01/05/2012	Cancelado anticipadamente	45.484	-	-	-
Alphabet	01/06/2012	22/05/2017	12.019	60 meses	No	-
Hosting Informático	01/11/2008	Renovable anualmente	96.239	Anual	No	Anual (IPC)
Renting Arval	30/04/2012	30/04/2017	94.802	60 meses	No	-
Total			665.460			

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Las principales condiciones de los contratos más significativos que estuvieron en vigor durante el ejercicio 2012 son los siguientes:

Elemento	Año inicio contrato	Año vencimiento de Contrato	Gasto del ejercicio	Renovación		
				Año	Opción Compra	Revisión precio
Oficina Düsseldorf	25/08/2010	Indefinido	8.570	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Hamburgo	01/05/2010	Indefinido	17.748	Indefinida	No	Anual (IPC)
Oficina Munich	01/01/2008	31/07/2009	27.312	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Madrid	01/03/2012	28/02/2015	79.120	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Istanbul	01/01/2011	Indefinido	8.496	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Barcelona	01/10/2009	30/09/2014	79.500	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Dinamarca	01/09/2010	Indefinido	3.306	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Holanda	01/01/2012	31/12/2014	33.995	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Francia	01/02/2010	31/05/2013	62.953	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Brasil	01/11/2010	31/10/2014	24.960	31/12/2012	No	Anual (IGPM)
Oficina India	26/08/2010	Renovable anualmente	23.780	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Mexico	01/04/2011	30/04/2012	49.300	Anual	No	Anual (IPC)
Oficina Singapur	04/06/2012	31/12/2012	6.950	Bimensual	No	Renovaciones
Oficina Plataforma EU	01/05/2012	30/04/2017	7.767	5 años	No	Anual (IPC)
Alphabet	01/06/2012	01/06/2015	7.011	3 años	No	
Hosting Informatico	01/11/2008	Renovable anualmente	95.961	Anual	No	Anual (IPC)
Renting Arval	30/04/2012	30/04/2015	86.820	Tres años	No	
Total			623.549			

- En Marzo de 2013, Catenon Iberia firmó un nuevo contrato de arrendamiento para su oficina situada en Barcelona con la compañía Inmobiliaria Crans. La duración es de 5 años. Previamente, había negociado la cancelación anticipada del contrato de alquiler anterior, vigente hasta Mayo de 2013 con previo acuerdo con el proveedor, Urilaria.
- Con fecha 1 de Septiembre de 2013 se ha firmado un nuevo contrato de alquiler para un Business Center en Holanda entre el proveedor Regus y la sociedad Catenon Global BV. El contrato de alquiler de las oficinas anteriores se suspendió al entrar la filial Catenon BV en situación de quiebra en Agosto de 2013.
- En febrero de 2012 firmó una novación del Contrato de la oficina de Madrid por 3 años reduciendo la renta y la superficie a partir de 1 de marzo 2012, la renta anual pasando a 71.680 euros a partir de esta fecha. Sin embargo, en Octubre 2013 se han cambiado las oficinas de Madrid, firmando un contrato de arrendamiento con San José Inmobiliaria. La duración del nuevo contrato es de 2 años, prorrogable por otros dos más, y al término de los mismos, anualmente.
- En febrero de 2012 se ha firmado un contrato de arrendamiento para las nuevas oficinas de Catenon International en Madrid a contar desde el 1 de mayo 2012 con una duración de 5 años y siete meses de carencia, la renta anual es de 29.775 euros. Sin embargo, al entrar dicha sociedad en concurso en 2013, el contrato se suspendió.

Al 31 de diciembre de los ejercicios 2013 y 2012, el detalle de los pagos futuros mínimos por los contratos de arrendamiento operativo no cancelables desglosados por plazos de vencimiento, es el siguiente:

	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012
Hasta 1 año	478.651	534.905
Entre 1 y 5 años	266.443	386.115
Más de 5 años	-	-
Total	745.094	921.020

8. Inversiones financieras

El movimiento habido durante los ejercicios 2013 y 2012 en las diferentes cuentas que componen los epígrafes "Inversiones financieras" del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

	Saldo al 31.12.11	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.12	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.13
Inversiones a largo plazo							
Instrumentos de patrimonio	17.910	-	-	17.910	-	-	17.910
Depósitos y fianzas	170.938	747	(24.005)	147.680	-	(63.052)	84.628
Otros activos financieros	10.000	-	-	10.000	-	-	10.000
	198.848	747	(24.005)	175.590	-	(63.052)	112.538
Inversiones a corto plazo							
Instrumentos de patrimonio	300	-	-	300	-	-	300
Créditos a terceros	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos y fianzas	2.850	1.314	-	4.164	-	(159)	4.005
Otros activos financieros	40.000	7.055	(40.000)	7.055	33.342	-	40.397
	43.150	8.369	(40.000)	11.519	33.342	(159)	44.702
Total	241.998	9.116	(64.005)	187.109	33.342	(63.211)	157.240

La partida "Depósitos y fianzas a largo plazo" del cuadro anterior, recoge principalmente las fianzas entregadas al arrendador por el alquiler de las oficinas donde el Grupo desarrolla su actividad, las cuales vencen con el periodo de arrendamiento. Al cierre del ejercicio 2013, el importe de las fianzas constituidas por este concepto asciende a 84.628 euros (147.680 euros al 31 de diciembre de 2012), su reducción es debido a las nuevas condiciones de los contratos de alquiler.

Los otros activos financieros a largo plazo que se reclasificaron a corto en 2011 incluían imposiciones a plazo fijo en el Banco Santander por importe de 40.000 euros que se encontraban pignoradas. En 2012 el préstamo sobre el que figuraban como garantía se ha amortizado anticipadamente y se ha cancelado también la imposición a plazo fijo.

9. Clientes por ventas y prestaciones de servicios

El epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance de situación consolidado adjunto corresponde a importes a cobrar procedentes de la prestación de servicios. El Grupo no tiene concentración de clientes.

El movimiento durante los ejercicios 2013 y 2012 de las correcciones valorativas por deterioro ha sido el siguiente:

	Euros
Saldos al 31 de diciembre de 2011	(944.361)
Dotación del ejercicio	(189.008)
Aplicación de provisión	11.133
Diferencia de conversión	14.937
Saldos al 31 de diciembre de 2012	(1.107.299)
Dotación del ejercicio	(42.048)
Aplicación de provisión	392.302
Saldos al 31 de diciembre de 2013	(757.045)

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que la corrección valorativa constituida es consistente con la experiencia histórica, la valoración del entorno económico actual y los riesgos inherentes a la actividad propia de cada Sociedad que forma parte del Grupo.

Normalmente no se cobran intereses sobre las cuentas a cobrar, siendo el periodo medio de crédito concedido de 63 días (64 días en 2012). La totalidad de los saldos que figuran en este epígrafe vencen en el transcurso del ejercicio 2014, considerando los Administradores de la Sociedad Dominante que el importe que figura en el balance de situación consolidado adjunto en relación a estos activos se aproxima a su valor razonable.

10. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Al cierre del ejercicio 2013, el saldo que figura en este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto corresponde a cuentas corrientes con entidades de crédito. No existe ninguna restricción para la libre disposición de dichos saldos.

11. Fondos Propios

11.1. Capital social de la Sociedad Dominante

El 6 de junio de 2011 la Sociedad Dominante, Catenon, S.A. incorporó sus acciones a negociación en el MAB-EE.

A 31 de diciembre de 2012, el capital social de la Sociedad Dominante ascendía a 263.899,56 euros representado por 13.194.978 acciones nominativas de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

El 7 de noviembre de 2013, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante acordó una ampliación de capital social mediante aportaciones dinerarias por un importe nominal de 62.833,20 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 3.141.660 acciones y una prima de emisión de 0,78 euro por acción, lo que supone un importe total de la emisión de 2.513.328,00 euros.

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante acordó con fecha 27 de diciembre de 2013 dar por cerrada la ampliación de capital y por finalizado el plazo de suscripción discrecional, adjudicando las nuevas acciones emitidas a los suscriptores, con la consecuente modificación de estatutos. A 31 de diciembre de 2013, la ampliación de capital queda ejecutada al suscribirse y desembolsarse íntegramente la totalidad de las nuevas acciones emitidas.

La operación se elevó a público mediante escritura de 2 de enero de 2014 e inscrita en el Registro Mercantil de Madrid con fecha 8 de enero de 2014.

A 31 de diciembre de 2013 el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 326.732,76 euros representado por 16.336.638 acciones nominativas de 0,02 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Los gastos y comisiones directamente relacionados por esta operación de ampliación de capital soportados por la Sociedad ascendieron a 14.700 euros, registrados directamente en patrimonio neto consolidado.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

La Sociedad Dominante no mantiene un registro de accionistas ni conoce con exactitud la composición de su capital social al 31 de diciembre de 2013. Sin perjuicio de lo anterior, a 31 de diciembre de los ejercicios 2013 y 2012, las participaciones significativas (superiores al 10% del capital) son las siguientes:

Accionistas	2013		2012	
	Número de acciones	Porcentaje de participación	Número de acciones	Porcentaje de participación
D. Javier Ruiz Azcárate Varela	4.236.600	25,93%	4.296.285	32,56%
D. Miguel Ángel Navarro Barquín	2.164.223	13,25%	2.203.561	16,70%
D. Dositeo Barreiro Morán		< 10%	1.545.132	11,71%

11.2. Prima de emisión de la Sociedad Dominante

La prima de emisión puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital. El incremento de la prima de emisión en 2013 por 2.450.495 euros se debió a la emisión de 3.141.660 acciones con una prima de 0,78 euros por acción por la ampliación de capital descrita en la Nota 11.1.

11.3. Reservas

En el estado de cambios en el patrimonio neto que forma parte de estas cuentas anuales consolidadas se detallan los saldos y movimientos agregados producidos durante el ejercicio 2013 y 2012 en este subepígrafe del balance de situación consolidado adjunto. A continuación se presenta la composición de las distintas partidas que lo componen:

	Saldo al 31.12.13	Saldo al 31.12.12
De la Sociedad dominante:		
Reserva legal	52.781	52.781
Reservas Voluntarias	2.242.313	1.378.869
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(5.243.217)	(2.388.645)
	(2.948.123)	(956.995)
Reservas en Sociedades consolidadas:		
Catenon International, S.A.U	(1.014.282)	(436.966)
Catenon Iberia, S.A.U (antes Catenon Global, S.A.U)	(463.902)	(336.362)
Cátenon SAS, Francia	(2.620.346)	(2.546.242)
Cátenon B.V., Holanda	-	(1.860.383)
Cátenon ApS, Dinamarca	(386.868)	(393.280)
Cátenon GmbH, Alemania	21.760	55.691
Serviços de Consultoria, Formacao e	(338.371)	(162.982)
Catenon S.A. de C.V.	(41.535)	96.127
Catenon Middle East FZ LLC (inactiva)	-	(165.204)
Catenon Limited , Hong Kong	(202.093)	-
Catenon Singapore Pte Ltd	(6.245)	-
Catenon India Private Limited, India	(135.610)	(284.306)
	(5.187.492)	(6.033.907)
Total	(8.135.615)	(6.990.902)

Reserva Legal de la Sociedad Dominante

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio, a dotar la reserva legal hasta que esta alcance, al menos, el 20% del capital social.

Esta reserva sólo puede utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para esta finalidad y mientras no supere el 20% del capital social, sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La misma restricción es aplicable a las reservas legales constituidas por las filiales y reflejadas en sus balances.

Limitaciones a la distribución de dividendos en la Sociedad Dominante

Del importe total de las reservas constituidas por las sociedades españolas únicamente son de libre disposición las reservas voluntarias. No obstante, la legislación mercantil establece que no podrán distribuirse dividendos si como consecuencia del reparto el saldo remanente de estas reservas resultase inferior al importe pendiente de amortizar de los gastos de desarrollo (Nota 5), por lo que las reservas voluntarias asignadas a cumplir este requisito se consideran indisponibles.

11.4. Acciones propias de la Sociedad Dominante

Junto a la Oferta de Suscripción, la Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas acordó, con fecha 31 de marzo de 2011, autorizar al Consejo de Administración de la Sociedad Dominante para la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en el Mercado Alternativo Bursátil en caso que dichas acciones se encuentren admitidas a negociación. Las acciones adquiridas en auto cartera se destinarán a atender las obligaciones derivadas del contrato de liquidez que la Sociedad Dominante firmara con el proveedor de liquidez, en cumplimiento de lo dispuesto en Circular 7/2010 del Mercado Alternativo Bursátil.

El contrato de liquidez tiene como objetivo favorecer la liquidez de las acciones de la Sociedad Dominante en el MAB-EE, mantener una regularidad suficiente en la negociación de dichas acciones y reducir las variaciones en el precio cuya causa no sea la tendencia del mercado. En el ejercicio 2012 la sociedad Dominante ha cambiado de proveedor de liquidez siendo desde entonces Gefonsa Sociedad de Valores, S.A. El proveedor de liquidez actúa por cuenta y en nombre de la Sociedad Dominante y para ello ésta ha abierto la denominada "Cuenta de Liquidez" en la que se efectúan los asientos derivados de las transacciones efectuadas por el proveedor de liquidez.

La cuenta de liquidez está compuesta al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 por:

	2013	2012
Nº Títulos en Auto-cartera a)	30.602	196.106
Importe de la cuenta de Liquidez	0 Euros	998 Euros

La finalidad de las acciones propias es su disposición en el mercado.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Los movimientos habidos en la cartera de acciones propias durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido los siguientes:

	Numero	Coste	Precio medio
Saldo a 31 de diciembre de 2011	153.410	514.881	3,36
Adquisiciones	114.551	138.591	1,21
Enajenaciones	(71.855)	(70.953)	0,99
Saldo a 31 de diciembre de 2012	196.106	582.519	2,97
Adquisiciones	201.389	131.888	0,65
Enajenaciones	(366.893)	(234.388)	0,64
Saldo a 31 de diciembre de 2013	30.602	480.019	15,69

A 31 de diciembre de 2013 las acciones propias de la Sociedad Dominante representan el 0,19% del total de sus acciones (1,5% al cierre de 2012).

11.5. Aportación al resultado de las sociedades consolidadas

El detalle de la aportación de las distintas sociedades al resultado del ejercicio 2013 y 2012 atribuible al Grupo es el siguiente:

Denominación	Resultado 2013	Resultado 2012
Catenon S.A.	(1.883.599)	(1.795.764)
Catenon International, S.A.U	(1.103.286)	(1.656.112)
Catenon Iberia, S.A.U (antes Catenon Global, S.A.U)	686.217	1.318.418
Cátenon SAS, Francia	207.022	458.687
Cátenon B.V., Holanda	(91.178)	(211.550)
Cátenon Global B.V.	(60.745)	-
Cátenon ApS, Dinamarca	241.798	50.596
Cátenon GmbH, Alemania	197.762	698.293
Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	137.110	22.030
Catenon SA de CV, Mexico	27.486	62.068
Catenon India Private Limited, India	(154.903)	(238.669)
Catenon Middle Esat FZ LLC (Sociedad inactiva)	-	(6.296)
Catenon Singapur	(32.004)	316.624
Catenon Limited, Hong Kong	(47.749)	(148.339)
Total	(1.876.069)	(1.130.014)

12. Ajustes por cambios de valor - Diferencias de conversión

El detalle de este epígrafe del balance de situación consolidado adjunto por cada sociedad incluida en el perímetro de consolidación es el siguiente:

	31.12.2013	31.12.2012
Cátenon ApS, Dinamarca	(11.797)	2.142
Serviços de Consultoria, Formacao e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA, Brasil	4.789	(7.959)
Catenon S.A. de C.V.	3.901	3.140
Catenon India Private Limited, India	(40.796)	1.387
Cátenon Singapore Pte Ltd	(5.592)	-
Catenon Limited, Hong Kong	691	-
Total	(48.804)	(1.290)

13. Deudas a largo y corto plazo

Al cierre del ejercicio, la composición de estos epígrafes del balance de situación consolidado adjunto es la siguiente:

	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Total al 31.12.13	Deudas a largo plazo	Deudas a corto plazo	Total al 31.12.12
Deuda con entidades de crédito	5.182.035	1.673.953	6.855.988	4.452.480	2.124.604	6.577.084
Préstamos	2.513.949	189.792	2.703.742	1.824.416	589.569	2.413.985
Préstamos (E de crédito vinculadas) (*)	2.668.085	234.294	2.902.380	2.628.064	6.501	2.634.565
Pólizas de crédito	-	379.068	379.068	-	678.534	678.534
Pólizas de crédito (E de crédito vinculadas)	-	870.799	870.799	-	850.000	850.000
Otros pasivos financieros	-	57.350	57.350	-	3.999	3.999
Otras deudas	-	53.351	53.351	-	-	-
Dividendos activo a pagar	-	3.999	3.999	-	3.999	3.999
Total	5.182.035	1.731.303	6.913.338	4.452.480	2.128.603	6.581.083

(*) Entidades de crédito accionistas de la Sociedad Dominante.


Con objeto de superar sus tensiones de tesorería Cátenon S.A ha firmado con fecha 8 de agosto de 2013 un "Acuerdo Marco de refinanciación" con sus entidades financieras en el cual, se ha acordado la novación de todos los instrumentos de deuda financiera para incluir un periodo de carencia en la amortización del principal de 24 meses (hasta agosto de 2015) y correlativa extensión en 24 meses de los vencimientos de cada uno de los instrumentos financieros, y un periodo de carencia de la amortización de intereses de 12 meses (hasta agosto 2014), manteniendo vigentes e inalterados todos los instrumentos de descuento.

La totalidad de los pasivos financieros mantenidos por el Grupo se han clasificado a efectos valorativos en la categoría de "Débitos y partidas a pagar".

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Al 31 de diciembre de los ejercicios 2013 y 2012, el detalle de las deudas por plazos remanentes de vencimiento es el siguiente:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013:

	Deudas con entidades de crédito	Otros pasivos financieros	Total
Hasta 1 año	1.673.953	57.350	1.731.303
Entre 1 y 2 años	698.325	-	698.325
Entre 2 y 3 años	1.565.821	-	1.565.821
Entre 3 y 4 años	1.412.560	-	1.412.560
Entre 4 y 5 años	741.039	-	741.039
Más de 5 años	764.290	-	764.290
Total	6.855.989	57.350	6.913.339

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012:

	Deudas con entidades de crédito	Otros pasivos financieros	Total
Hasta 1 año	2.124.604	3.999	2.128.603
Entre 1 y 2 años	1.249.903	-	1.249.903
Entre 2 y 3 años	1.348.395	-	1.348.395
Entre 3 y 4 años	960.882	-	960.882
Entre 4 y 5 años	641.529	-	641.529
Más de 5 años	251.771	-	251.771
Total	6.577.084	3.999	6.581.083

No hay deudas a largo y corto plazo reflejadas en este apartado que estén denominadas en moneda extranjera.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

13.1. Préstamos con entidades de crédito

El detalle de los préstamos suscritos y sus principales condiciones al 31 de diciembre de los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de Interés	Tipo de garantía	Periodicidad	Cuotas	Euros		
						Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Total
Entidad financiera								
BMN (Penedés)	01/09/2018	7,50%	PERSONAL	TRIMESTRAL	12	96.000	3.000	99.000
La Caixa	31/12/2017	7,80%	PERSONAL	MENSUAL	28	125.000	4.403	129.403
Banco Popular	23/07/2019	6,75%	PERSONAL	MENSUAL	48	150.000	4.219	154.219
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2017	Euribor + 1,75%	PERSONAL	TRIMESTRAL	12	700.000	6.393	706.393
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2019	Euribor + 3%	PERSONAL	TRIMESTRAL	20	263.542	3.716	267.258
Bankinter	30/07/2018	6,54%	PERSONAL	MENSUAL	36	441.262	12.477	453.739
Deutsche Bank	19/01/2017	5,52%	PERSONAL	TRIMESTRAL	6	87.000	2.320	89.320
IberCaja	31/12/2017	5,09%	AVALMADRID	ANUAL	2	310.870	6.671	317.540
AvalMadrid	08/04/2014	-	-	MENSUAL		0	33.494	33.494
CDT-ICO	31/05/2023	0,76%	AVAL ICO	SEMESTRAL	15	230.720	-	230.720
Deutsche Bank	16/01/2015	6,32%	CÁTENON S.A	TRIMESTRAL	5	11.877	45.689	57.565
BSCH	16/05/2018	8,49%	-	MENSUAL	53	61.500	18.000	79.500
ICO BSCH	01/03/2017	6,33%	ICO	MENSUAL	39	9.470	4.050	13.520
Caixa Penedés	25/04/2015	5,86%	CÁTENON S.A	MENSUAL	16	6.953	23.246	30.199
Santander Central Hispano ICO	01/03/2017	6,82%	ICO	Mensual	44	8.640	5.440	14.080
Santander Central Hispano	26/11/2015	5,38%	PERSONAL	Trimestral	10	11.117	16.675	27.792
						2.513.949	189.792	2.703.742
Entidad financiera-vinculada (*)								
Global Caja (Préstamo participativo)	09/01/2021	Euribor+2,5%	PERSONAL	MENSUAL	65	700.000	14.583	714.583
Global Caja	26/03/2020	3,53%	PERSONAL	TRIMESTRAL	19	860.879	12.554	873.433
Global Caja	24/04/2017	4,73%	PERSONAL	TRIMESTRAL	7	450.000	3.862	453.862
Global Caja	27/12/2018	4,73%	PERSONAL	MENSUAL	41	617.185	5.295	622.480
Global Caja (Efectos descontados)	10/01/2015	5,84%		MENSUAL	14	40.022	198.000	238.022
						2.668.085	234.294	2.902.380
						5.182.035	424.087	5.606.121

(*) Entidades de crédito accionistas de la Sociedad Dominante.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Tipo de garantía	Periodicidad	Cuotas	Euros		
						Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Total
Entidad financiera								
Caja Madrid	25/03/2013	4,93%	ICO	MENSUAL	8	-	28.198	28.198
Caixa Penedés-ICO	15/06/2016	6,40%	ICO	MENSUAL	43	68.545	28.446	96.991
Banco Popular	10/05/2017	6,79%	ICO	MENSUAL	53	71.914	18.087	90.001
Bankinter	08/07/2016	4,70%	PERSONAL	MENSUAL	45	325.906	152.554	478.460
Caixa Penedés	31/07/2013	4,87%	PERSONAL	MENSUAL	9	-	16.048	16.048
La Caixa	17/11/2015	7,80%	PERSONAL	MENSUAL	35	103.597	48.224	151.821
IberCaja	31/12/2015	3,00%	AVALMADRID	MENSUAL	38	259.914	144.555	404.469
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2016	2,65%	PERSONAL	SEMESTRAL	6	700.000	14.959	714.959
ENISA (Préstamo participativo)	31/12/2018	2,65%	PERSONAL	TRIMESTRAL	24	220.000	55.000	275.000
SCH	01/03/2017	6,82%	ICO	MENSUAL	51	12.480	3.480	15.960
SCH	26/11/2015	5,38%	PERSONAL	TRIMESTRAL	12	22.231	11.117	33.348
Banco Pastor	25/03/2013	5,49%	Aval Sect Priv Exct Ded Cirbe	SEMESTRAL	2	-	45.735	45.735
SCH	01/03/2017	6,30%	ICO	MENSUAL	50	13.236	3.532	16.768
Caixa Penedés	25/04/2015	5,66%	PERSONAL	MENSUAL	16	26.593	19.634	46.227
						1.824.416	589.569	2.413.985
Entidad financiera								
-vinculada (*)								
Global Caja (Préstamo participativo)	09/09/2019	3,49%	PERSONAL	MENSUAL	60	700.000	6.501	706.501
Global Caja	26/03/2018	3,49%	PERSONAL	TRIMESTRAL	20	860.879	-	860.879
Global Caja	24/04/2015	3,53%	PERSONAL	SEMESTRAL	5	450.000	-	450.000
Global Caja	27/12/2016	5,00%	PERSONAL	MENSUAL	47	617.185	-	617.185
						2.628.064	6.501	2.634.565
TOTAL						4.452.480	596.070	5.048.550

(*) Entidades de crédito accionistas de la Sociedad Dominante.

Con fecha 6 de febrero de 2013 Catenon S.A y Globalcaja formalizaron una póliza de efectos descontados hasta un límite de 1.350.000 euros. A 31 de diciembre de 2013 la sociedad Dominante mantiene una deuda con el banco por importe de 238.022 euros derivados de los impagos correspondientes a las facturas descontadas por el banco a favor Catenon S.A. La Sociedad Dominante tiene la obligación de hacer frente a esos impagos mediante un calendario de pagos facilitado por la entidad bancaria en cuestión, convirtiéndose así, la póliza de efectos descontados, en un préstamo.

Con fecha 7 de octubre de 2013 Catenon, S.A ha firmado con la entidad Empresa Nacional de Innovación, S.A. (ENISA) un anexo modificativo de los contratos participativos siguientes:

- El primero por importe inicial de 275.000 euros de fecha 5 de diciembre de 2012 con vencimiento inicial el 31 de diciembre de 2018. El anexo modificativo ha consistido en prorrogar un año el vencimiento y un calendario de amortización de 20 cuotas trimestrales a partir del 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2019.
- El segundo por importe de 700.000 de fecha 28 de julio de 2010 con vencimiento inicial el 31 de diciembre de 2016. El anexo modificativo ha consistido en prorrogar un año el vencimiento y un calendario de amortización de 12 cuotas trimestrales a partir del 31 de marzo de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2017.

Con fecha 9 de septiembre de 2010, la Sociedad Dominante formalizó un préstamo participativo con Globalcaja por importe de 700.000 euros, con vencimiento inicial el 9 de septiembre de 2017. Este préstamo se ha adherido al "Acuerdo Marco de refinanciación" con las entidades financieras, teniendo un vencimiento el 9 de enero de 2021 y devengando unos intereses fijos del EURIBOR +1,5 puntos porcentuales con un mínimo del 5% y un interés variable calculado en base al porcentaje que represente el resultado antes de impuestos sobre los fondos medios, de forma que en ningún caso el tipo variable que se aplicará será superior a 3 puntos porcentuales.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

13.2. Pólizas de crédito y líneas de descuento

Al 31 de diciembre de los ejercicios 2013 y 2012, el Grupo tenía suscritas pólizas de crédito con diversas entidades financieras. El detalle del crédito dispuesto así como las condiciones de dichas pólizas era el siguiente:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013:

Entidad financiera	Fecha Vencimiento	Tipo de interés	Euros		
			Límite	Dispuesto	Disponible
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	04/03/2014	Euribor a 1 año + 5,75%	350.000	351.888	(1.888)
Efectos descontados (Caja Viva)	03/12/2013	6%	53.000	27.183	25.817
Deutsche Bank	09/07/2012 (*)	Euribor a 1 año + 3%	100.000	(4)	100.004
			503.000	379.068	123.932
<u>Entidad financiera - vinculadas</u>					
Global Caja (*)	30/07/2015	6%	850.000	849.549	451
Global Caja (*) (intereses)			-	21.250	-
			850.000	870.799	451
Total			1.353.000	1.249.867	124.383

(*) Entidades de crédito accionistas de la Sociedad Dominante.

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2012:

Entidad Financiera	Fecha de vencimiento	Tipo interés	Euros		
			Límite	Dispuesto	Disponible
Deutsche Bank	09/07/2012	Euribor a 1 año + 3%	100.000	99.513	487
Santander Central Hispano	10/04/2013	9%	100.000	96.037	3.963
Deutsche Bank	18/06/2013	5%	100.000	98.163	1.837
			300.000	293.713	6.287
<u>Entidad financiera - vinculadas</u>					
Global Caja(*)	10/01/2013	7,25%	850.000	850.000	-
Caja Rural de Segovia (Caja Viva)	4/03/2013	6%	350.000	331.821	18.179
Caja Rural de Segovia (Caja Viva) 2	03/12/2013	6%	53.000	53.000	-
			850.000	1.234.821	18.179
Total			1.150.000	1.528.534	24.466

(*) Entidades de crédito accionistas de la Sociedad Dominante

La sociedad Dominante firmó con efecto 1 de diciembre de 2012 y vencimiento el 30 de noviembre de 2013, un seguro de Crédito Comercial con CESCE con un límite a nivel grupo de 2.450 miles de euros. La cobertura máxima que otorga este seguro sobre los créditos comerciales es del 80%. La tasa de prima oscila entre un 0,2% y un 3,97%.

Dicho contrato resulto inoperante a tener costes administrativo y financiero demasiado elevados.

14. Instrumentos financieros derivados

En junio de 2011 la Sociedad Dominante canceló anticipadamente por desavenencias el contrato de permuta financiera de intereses que presentaba un nocional de 2.000 miles de euros y vencimiento 15 de octubre de 2012 (el coste para la sociedad del acuerdo de cancelación anticipada fue íntegramente registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2011). Con fecha 26 de diciembre de 2011 la Sociedad Dominante interpuso acciones legales contra la entidad financiera, por las desavenencias contractuales sobre la permuta financiera, llegándose a un acuerdo por el cual la sociedad ha percibido 109 miles con fecha 4 de marzo de 2012. El ingreso se registró en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2012 (Nota 18).

15. Provisiones y contingencias

Contingencias

A la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013, no se tenían evidencias de la existencia de pasivos contingentes que puedan involucrar al Grupo en litigios o suponer la imposición de sanciones o penalidades por importes significativos.

Los Administradores de la Sociedad dominante, de acuerdo con los abogados externos que han asumido la dirección jurídica de los diferentes procedimientos laborales en curso, consideran que sobre la base de la información disponible no existen riesgos económicos significativos derivados de las contingencias detalladas que puedan tener un efecto significativo en el patrimonio neto consolidado al 31 de diciembre de 2013.

16. Administraciones Públicas y situación fiscal

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es el siguiente:

Administraciones Públicas deudoras	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.13	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.12
Activos por impuesto diferidos	1.456.367	-	1.456.367	1.564.374	6.086	1.570.460
Otros créditos con Administraciones Públicas	-	14.374	14.374	-	274.313	274.313
Hacienda Pública, deudora por IVA	-	14.374	14.374	-	273.209	273.209
Organismos de la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Otros créditos con Administraciones Públicas	-	-	-	-	1.104	1.104
Total	1.456.367	14.374	1.470.741	1.564.374	280.399	1.844.773

Administraciones Públicas acreedoras	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.13	No corriente	Corriente	Saldo al 31.12.12
Pasivos por impuesto diferido	1.180	-	1.180	10.859	-	10.859
Otras deudas con Administraciones Públicas	-	1.377.053	1.377.053	-	1.543.126	1.543.126
Hacienda Pública, acreedora por IVA	-	148.218	148.218	-	849.722	849.722
Organismos de la Seguridad Social	-	570.475	570.475	-	392.521	392.521
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	-	620.956	620.956	-	300.883	300.883
H.P pagos y retenciones a cuenta	-	37.404	37.404	-	-	-
Total	1.180	1.377.053	1.378.233	10.859	1.543.126	1.553.985


CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Al cierre del ejercicio 2013 el Grupo tenía aplazado los siguientes impuestos:

- I.R.P.F.: el Grupo tiene pendiente de pago 300 miles de euros correspondiente a las declaraciones desde el cuarto trimestre de 2012. Durante el primer trimestre de 2014, se han ido cumpliendo con los aplazamientos pactados y se ha ido regularizando dicha deuda.
- IVA: el Grupo tiene pendiente de aprobación por parte de la Administración Pública aplazamientos por importe de 204 miles de euros intereses de demora incluidos correspondiente a varios meses de los ejercicios 2012 y 2013.
- Seguridad Social: la Sociedad tiene pendiente de pago importe de 174 miles de euros. A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, dicha deuda o bien ha sido totalmente saldada o se ha alcanzado un acuerdo para el pago aplazado que se va cumpliendo.

Al cierre del ejercicio 2012 el Grupo tenía aplazado los siguientes impuestos:

- 
- I.R.P.F. del ejercicio 2011 por importe de 41 miles de euros y del ejercicio 2012 por importe de 343 miles de euros. Adicionalmente 344 miles de euros se encontraban pendientes de pago y se había solicitado su aplazamiento.
 - IVA correspondiente al mes de octubre del ejercicio 2012 del grupo fiscal en España por importe de 43 miles de euros. Adicionalmente las cuotas de noviembre y diciembre, que componen el resto del saldo, se encontraban pendientes de pago y se había solicitado su aplazamiento.
 - Cuotas de la Seguridad Social del ejercicio 2012 por importe de 78 miles de euros. Adicionalmente se encontraban también pendientes de pago y sin aplazamiento aprobado 279 miles de euros correspondientes a dicho ejercicio.

Situación fiscal

Según establece la legislación vigente en los países en donde están radicadas las sociedades del Grupo, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Debido a las diferentes interpretaciones de la normativa fiscal aplicable, podrían existir ciertas contingencias fiscales cuya cuantificación objetiva no es posible determinar. No obstante, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la deuda tributaria que se derivaría de posibles actuaciones futuras de las administraciones fiscales correspondientes a cada una de las sociedades del Grupo, no tendría una incidencia significativa en las cuentas anuales consolidadas en su conjunto.

La Sociedad Dominante en el ejercicio 2011 presentó por primera vez el Impuesto sobre el Valor Añadido (I.V.A) bajo el régimen de tributación con Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon Internacional, S.A.U) y Catenon Iberia, S.A.U (Sociedades Dependientes) que conforman el grupo IVA 97/11. Catenon, S.A. como dominante de dicho Grupo Fiscal es la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre el Valor Añadido (I.V.A). En diciembre de 2013, Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon Internacional, S.A.U) dejó de formar parte de dicho Grupo al encontrarse en concurso voluntario de acreedores (Nota 1.1).

Impuesto sobre beneficios

Catenon, S.A. tributo por primera vez en el ejercicio 2011 en régimen de consolidación como sociedad dominante del Grupo fiscal nº 67/11 junto con Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon Internacional, S.A.U.) y Catenon Iberia, S.A.U.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

En el ejercicio 2013, Netselcom HR, S.A.U. (antes Catenon International, S.A.U.), ha salido del Grupo de Consolidación Fiscal con efecto retroactivo desde el ejercicio 2012 por encontrarse en concurso de acreedores a 31 de diciembre de 2013 y por no haber podido reconstituir su patrimonio neto y encontrarse en lo previsto en el artículo 363 de la Ley de Sociedades de Capital desde el ejercicio 2012.

Dado que la sociedad tributa en régimen de consolidación fiscal junto con otras entidades, siendo Catenon, S.A la sociedad dominante de dicho Grupo Fiscal es ella la responsable ante la administración de la presentación y liquidación del Impuesto sobre Sociedades Consolidado.

La conciliación entre el resultado contable consolidado y la base imponible, de acuerdo con la información individual de cada Sociedad, es la siguiente:

	Euros	Euros
	31/12/2013	31/12/2012
Saldos de ingreso y gasto del ejercicio	(1.876.069)	(1.130.014)
Impuesto sobre sociedades	(214.187)	(35.190)
Diferencias permanentes:		
. De los ajustes por consolidación	(4.634)	(110.053)
. De las Sociedades individuales		
Diferencias temporarias		
. De las Sociedades individuales	-	-
. Con origen en el ejercicio	9.679	196.136
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	-	(5.600)
Base imponible	(2.085.211)	(1.084.721)

La composición del gasto / (ingreso) por impuesto sobre beneficios del ejercicio 2013 y 2012 es como sigue:

	2013	2012
Catenon S.A.	(2.380)	178.287
Catenon Iberia S.A.U.	(2.668)	2.992
Catenon International S.A.U.	-	(116.627)
Catenon GmbH	(165.883)	-
Catenon B.V	-	5.170
Catenon ApS	-	497
Catenon India Private Limited (India)	(40.162)	-
Catenon S.A. de C.V.	1.540	4.544
Ajustes consolidación	(4.634)	(110.053)
	(214.187)	(35.190)

Las distintas Sociedades que forman parte del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a precios de mercado. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que pudieran derivarse pasivos de consideración en el futuro, estando en proceso de documentación para cumplir con la legislación fiscal vigente en cada país.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Activos y pasivos por impuestos diferidos

La diferencia entre la carga fiscal imputada al resultado del ejercicio 2013 y a los ejercicios precedentes y la carga fiscal ya pagada o que habrá de pagarse por esos ejercicios se registra en las cuentas "Activos por impuesto diferido" o "Pasivos por impuestos diferidos", según corresponda. Dichos impuestos diferidos se han calculado mediante la aplicación a los importes correspondientes del tipo impositivo nominal vigente.

La composición y movimiento de estos epígrafes del balance de situación para el ejercicio 2013 y 2012 es el siguiente:

	Saldo al 31.12.2011	Registrado en la cuenta de resultados			Saldo al 31.12.2012	Registrado en la cuenta de resultados		Saldo al 31.12.2013
		Adiciones	Retiros	Reclasifica- ción		Adiciones	Retiros	
Activos por impuesto diferido	1.666.049	35.869	(136.985)	-559	1.564.374	4.503	(112.510)	1.456.367
Bases imponibles negativas pdtes.compensar (*)	1.278.347	-	-	55.870	1.334.217	-	(112.510)	1.221.707
Deducciones fiscales pendientes de aplicar (**)	166.574	35.869	-	(52.051)	150.392	4.503	-	154.895
Por diferencias temporarias	221.128	-	(136.985)	(4.378)	79.765	-	-	79.765
Pasivos por impuesto diferido	(121.903)	-	110.485	559	(10.859)	-	9.679	(1.180)
Por diferencias temporarias	(121.903)	-	110.485	559	(10.859)	-	9.679	(1.180)
Total	1.544.146				1.553.515	4.503	(102.831)	1.455.187

(*) Las bases imponibles negativas pendientes de compensar, registradas en Catenon S.A., son por importe de 595.819

(**) Las deducciones fiscales pendientes de aplicar están registradas, registradas en Catenon S.A., son por importe de 150.392

La recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos se evalúa en el momento de su reconocimiento y, al menos, al cierre del ejercicio.

Bases imponibles negativas pendientes de compensar

Al cierre del ejercicio 2013 las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensar fiscalmente antes de la liquidación del propio ejercicio, son las siguientes:

Pais	Año de generación	Base Imponible	Cuota	Crédito fiscal activado	Límite de compensación
España	Año 2004	6.333	1.900		2022
España	Año 2009	2.501.402	750.421		2027
España	Año 2010	362.610	108.783		2028
Total Grupo fiscal en España (*)		2.870.345	861.104	747.705	
Alemania	Año 2013	503.057	165.883	162.830	2018
Francia	Año 2008	716.726	238.885		Indefinido
Francia	Año 2010	190.899	63.627		Indefinido
Francia	Año 2011	300.866	100.279		Indefinido
Total Francia		1.208.491	402.790	233.711	
India	Año 2012	96.523	32.818	32818	2022
Dinamarca		224.867	49.471	44.643	Indefinido
TOTAL		4.903.283	1.512.066	1.221.707	

(*) Las bases imponibles negativas pendientes de compensar de Catenon S.A., antes del resultado 2013, ascienden a 2.005.078, generadas en su totalidad en 2009, el crédito fiscal correspondiente registrado a cierre del ejercicio es de 595.819 euros.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que los beneficios fiscales previstos para los años futuros de la Sociedad dominante y del Grupo fiscal, de acuerdo con el Plan de negocio, permiten la compensación de las bases imponible negativas generadas dentro de su plazo de prescripción.

Los Administradores de la Sociedad han solicitado un estudio de sus bases imponibles en base a la Ley 16/2013, de 29 de octubre que establece la no deducibilidad del deterioro de valor de las participaciones en el capital o fondos propios de entidades.

Deducciones pendientes de utilizar

El detalle de las deducciones pendientes de aplicar de la sociedad dominante es el siguiente:

Año de generación	Importe de la deducción	Año límite de utilización
2006	103.200	2016
2007	6.076	2017
2008	377	2018
2010	28.959	2020
2011	35.869	2021
174.481		

El importe reconocido como activo por impuesto diferido al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 es de 154.895 y 150.392 de euros respectivamente, de los cuales 150.392 euros corresponden a la Sociedad Dominante.

17. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores

La información sobre los aplazamientos de pago a proveedores es la siguiente:

	Pagos realizados y pendientes de pago a 31/12/2013		Pagos realizados y pendientes de pago a 31/12/2012	
	Importe	%	Importe	%*
Dentro del plazo máximo legal	769.147	45,57%	1.828.686	75,45%
Resto	918.825	54,43%	595.034	24,55%
Total pagos del ejercicio	1.687.972	100,00%	2.423.710	100,00%
PMPE (días) de pagos	64 días		57 días	
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	573.305	82,13%	421.195	60,62%

18. Ingresos y gastos

La distribución de la cifra neta de negocio consolidada por sector de actividad es la siguiente:

Categoría de Actividad	2.013	2.012
Industria	2.607.449	3.222.990
Servicios empresariales	383.253	1.118.632
Comercio	800.127	1.588.331
Telecomunicaciones y servicios informáticos	574.595	694.430
Bancos, seguros, instituciones de crédito	213.059	467.253
Construcción	508.713	315.093
Otros	471.610	511.903
Transportes	163.303	163.728
Hostelería y restauración	209.056	69.372
Administraciones Públicas	44.383	-
Agricultura y ganadería	36.097	-
Total	6.011.646	8.151.733

En la Nota 22 "Información segmentada" se presenta la aportación de las actividades y zonas geográficas al importe neto de la cifra de negocio consolidada.

Cargas sociales

La composición de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2013 y 2012 adjunta es la siguiente:

Concepto	2013	2012
Seguridad Social a cargo de la empresa	741.417	939.769
Otras cargas sociales	67.406	131.994
Total	808.822	1.071.763

El número medio de empleados durante los ejercicios 2013 y 2012 distribuido por categorías profesionales es como sigue:

Categoría	2013	2012
Directivos y jefes	18	20
Administrativos	7	6
Comerciales	15	18
Operaciones	43	55
Total	83	99

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

El número de personas empleadas a 31 de diciembre de 2013 y 2012, distribuido por categorías profesionales y por sexo, es el siguiente:

Puesto de trabajo	31/12/2013			31/12/2012		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
Consultor	8	16	24	10	32	42
Contable	-	1	1	-	2	2
Director	7	1	8	7	2	9
BD assistant	-	-	-	-	-	-
IT Consultant	2	-	2	4	-	4
Team support (comercial)	-	5	5	-	5	5
OAM	4	7	11	8	11	19
BD Manager	6	3	9	6	2	8
Total	27	33	60	35	54	89
Administradores	7	-	7	7	-	7

Ingresos y gastos financieros

El detalle de los ingresos y gastos financieros que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta es el siguiente:

	31.12.13	31.12.12
Ingresos	11.508	116.773
Intereses de valores negociables	11.508	116.773
Gastos	(496.114)	(587.617)
Intereses por deudas	(388.595)	(323.282)
Otros gastos financieros	(107.519)	(264.335)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-
Cartera de negociación y otros	-	-
Diferencias de cambio	(182.307)	(39.211)
Resultado financiero	(666.913)	(510.055)

19. Operaciones con partes vinculadas**19.1. Saldos y transacciones con partes vinculadas**

Se consideran partes vinculadas a la Sociedad, además de las entidades del grupo, multigrupo y asociadas, a los Administradores y el personal de alta dirección de la Sociedad Dominante (incluidos sus familiares cercanos) así como a aquellas entidades sobre las que los mismos puedan ejercer el control o una influencia significativa.

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 no existen otros saldos deudores y acreedores mantenidos con partes vinculadas a la Sociedad que los incluidos en otras Notas de la memoria consolidada.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Asimismo, el detalle de las transacciones realizadas con partes vinculadas y no incluidas en otras Notas de la memoria consolidada durante el ejercicio 2013 y 2012 es el siguiente:

	Otras partes vinculadas 2013	Otras partes vinculadas 2012
Gastos	(148.596)	(177.865)
Intereses	(148.596)	(177.865)

19.2. Información relativa a Administradores y personal de Alta Dirección

No se han producido cambios en la composición del Consejo de Administración en el ejercicio 2013.

Con fecha 28 de septiembre de 2012, el Consejo de Administración aceptó la renuncia de los miembros del consejo de administración D. Mike Rosenberg y D. Eduardo Sicilia Cavanillas, nombrando como nuevos consejeros independientes a D. Abel Linares Palacios y a D. Andrew Stott.

Las retribuciones devengadas por todos los conceptos por los Administradores y el personal de Alta Dirección de la Sociedad Dominante durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido las siguientes:

Concepto retributivo	2013			2012		
	Consejo de Administración	Personal Alta Dirección	Total	Consejo de Administración	Personal Alta Dirección	Total
Retribución fija	252.364	787.228	1.039.592	357.633	923.493	1.281.126
Retribución variable	0	19.599	19.599	0	38.918	38.918
Retribuciones en especie	118.856	0	118.856	80.538	-	80.538
Dietas	66.000	0	66.000	98.000	-	98.000
Otros	0	0	0	-	-	0
			0			0
Total	437.220	806.827	1.244.047	536.171	962.411	1.498.582

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no tienen concedidos anticipos o créditos, ni se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía. Asimismo, el Grupo no tiene contratadas obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con respecto a antiguos o actuales Administradores.

La alta dirección de Catenon SA y sociedades Dependientes está compuesta por el consejero delegado, el director general, el director de finanzas, el director de sistemas y nuevas tecnologías, la directora de marketing, el director de integración, el director de Alemania, el director de Brasil, el director de Francia, y el director de Países Bajos. Durante el 2012 la directora de innovación y gestión del conocimiento causó baja de la Sociedad.

19.3. Otra información referente a los Administradores

De conformidad con lo establecido en el artículo 229 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por el Real Decreto Legislativo 17/2010, de 2 de julio, y con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas los Consejeros han comunicado a la Sociedad:

- a) Los Administradores y sus personas vinculadas a las que se refiere el artículo 231 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, no poseen participaciones en el capital de sociedades con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de la Sociedad ni ejercen cargos o funciones, ni realizan actividades por cuenta propia o ajena en sociedades del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la Sociedad, con las siguientes excepciones:

Administrador	Sociedad	Objeto Social	% participación directa e indirecta	Cargo / función
José María de Retana	Referral Partner	Consultoría	25%	-
Andrew Stott	Globiles,S.L	Consultoría y servicios en el ámbito de desarrollo de RRHH	<1%	Apoderado

- b) Que no hay situaciones de conflictos de intereses, directos o indirectos, con el interés de Grupo.

20. Otra información**20.1. Política y gestión de riesgos**

La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez. A continuación se indican los principales riesgos que afectan al Grupo:

1. Riesgo de mercado (tipo de cambio, tipo de intereses y riesgo de precios)**1.1 Tipo de cambio**

La mayor parte de la actividad del Grupo se centraliza por el momento en la zona euro y, por lo tanto, poco expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. Sin embargo, se potencia su negocio en países emergentes (Brasil, India, México), y por lo tanto, se estudiará en el futuro medidas e instrumentos para cubrir el aumento de riesgo de tipo de cambio, fundamentalmente con la compra-venta a plazo de moneda extranjera con objeto de cubrir las posiciones en divisas.

1.2 Riesgo de tipos de interés

El Grupo utiliza financiación ajena concentrada en España y, por lo tanto, tiene préstamos y créditos concedidos con diversos tipos de interés, financiando inversiones a largo plazo y el circulante. Para minimizar el impacto de la variación de los tipos de intereses, el Grupo sigue la política de referenciar su deuda por lo menos en un 20% a tipos de interés fijos.

1.3 Riesgo de precios

El Grupo no está sometido a riesgo de precios, dado que su estructura de costes depende fundamentalmente del coste de personal.

2. Riesgo de crédito

Debido a la diversidad de clientes y países en los que opera, el Grupo no tiene concentración de riesgos individuales, ni sectoriales, ni geográficos.

Existe un Comité de Riesgos dirigido por la dirección financiera, que se ocupa del seguimiento de la política del Grupo en cuanto a riesgo de crédito se refiere. Asimismo, y en caso de que así se requiriera, analiza individualmente la capacidad crediticia del cliente, estableciendo límites de crédito y condiciones de pago.

El Grupo practica las correcciones valorativas sobre los créditos comerciales que se estiman necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia, para cubrir los saldos de cierta antigüedad o en los que concurren circunstancias que permiten razonablemente su consideración como de dudoso cobro.

Con carácter general, el Grupo mantiene su tesorería y sus activos líquidos equivalentes en entidades financieras de alto nivel crediticio.

3. Riesgo de liquidez

La tesorería del Grupo se dirige de manera centralizada desde la Sociedad Dominante con el fin de conseguir la mayor optimización de los recursos. El Grupo dispone de la financiación suficiente para hacer frente a todas sus obligaciones y compromisos de pago que derivan de su actividad.

En la Nota 2.4 se explica los factores que mitigan el riesgo de liquidez.

4. Gestión del capital

Los objetivos en la gestión del capital vienen definidos por:

- salvaguardar la capacidad del Grupo para continuar creciendo e invirtiendo de forma sostenida
- proporcionar un rendimiento adecuado a los accionistas
- mantener una estructura de capital adaptada a las actividades del Grupo

El Grupo gestiona la estructura de capital en función de sus planes de inversiones y crecimiento y de los cambios en el entorno económico. Con el objetivo de mantener y ajustar la estructura de capital, el Grupo puede adoptar diferentes políticas relacionadas con autofinanciación de inversiones, endeudamiento a plazo, recompra de acciones, etc.

La estructura de capital se controla en base a diferentes ratios como el de "deuda financiera neta sobre EBITDA" o el ratio de endeudamiento (deuda financiera neta sobre fondos propios).

20.2. Garantías comprometidas con terceros

Al 31 de diciembre de 2013, el Grupo tenía concedidos avales por importe de 911 miles de euros por diversas entidades financieras (962 miles de euros a 31 de diciembre de 2012).


Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los ya registrados en el balance de situación consolidado adjunto por las garantías otorgadas.

20.3. Información sobre medio ambiente

Al cierre de los ejercicios 2013 y 2012, el Grupo no tiene activos de importancia dedicados a la protección y mejora del medioambiente, ni ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante los ejercicios 2013 y 2012. Asimismo, durante dichos ejercicios no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

20.4. Honorarios de los auditores y entidades relacionadas

Los honorarios devengados en los ejercicios 2013 y 2012 por los servicios profesionales prestados por todas las sociedades de la organización MAZARS en España y otros auditores de la red MAZARS a las sociedades del Grupo Catenon, que se detallan a continuación:



	2013		2012	
	Mazars	Otros Auditores	Mazars	Otros Auditores
Por servicios de auditoría	49.700	33.170	52.370	32.400

El importe indicado en el cuadro anterior por servicios de auditoría incluye la totalidad de los honorarios relativos a la auditoría del ejercicio 2013 y 2012, con independencia del momento de su facturación.

21. Hechos posteriores al cierre

Desde el cierre del ejercicio 2013 hasta la fecha de formulación por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de estas cuentas anuales, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de ningún hecho significativo digno de mención.

22. Información segmentada

El Grupo tiene una única actividad, que es la aplicación de las nuevas tecnologías informáticas y de comunicación en el ámbito de los recursos humanos y concretamente en los procesos de selección y preselección de personal, formación, captación y motivación.

El importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio 2013 y 2012 detallada por su localización geográfica es la siguiente:

	2013	2012
Americas	1.140.818	1.205.021
Asia	389.449	763.741
España	2.116.175	3.009.799
Oriente Medio	88.005	10.563
Resto de Europa	2.277.200	3.162.609
Total	6.011.646	8.151.733

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

A continuación se muestran los activos y pasivos del grupo así como el coste de las inversiones realizadas en inmovilizado en el ejercicio 2013 detallados por su localización geográfica:

ACTIVO	España	Resto zona euro	Dinamarca	Brasil	México	India	Hong Kong	Singapur	Total
A) ACTIVO NO CORRIENTE	4.955.082	429.157	45.193	47.295	20.762	55.653	-	87.373	5.640.513
I. Inmovilizado intangible	3.829.165	-	-	30.032	-	21.593	-	87.149	3.967.939
II. Inmovilizado material	83.266	3.174	-	10.966	4.800	1.242	-	224	103.671
V. Inversiones financieras a largo plazo	73.843	29.441	550	6.286	2.418	-	-	-	112.538
VI. Activos por impuesto diferido	968.808	396.541	44.643	12	13.545	32.818	-	-	1.456.367
B) ACTIVO CORRIENTE	3.561.283	711.290	142.207	292.502	176.631	51.995	41.484	43.184	5.020.576
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.286.346	671.610	104.297	289.566	175.001	43.793	39.181	34.863	2.644.657
V. Inversiones financieras a corto plazo	40.812	3.000	-	-	-	890	-	-	44.702
VI. Periodificaciones a corto plazo	4.674	4.130	275	-	835	-	-	369	10.282
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.229.451	32.550	37.635	2.936	795	7.311	2.303	7.952	2.320.933
TOTAL ACTIVO (A+B)	8.516.365	1.140.446	187.400	339.797	197.393	107.647	41.484	130.557	10.661.090
A) PATRIMONIO NETO	4.167.983	(2.259.165)	(133.274)	(273.231)	(17.950)	(249.718)	(221.807)	(32.657)	980.182
A-1) Fondos propios	4.167.983	(2.259.165)	(145.071)	(268.443)	(14.049)	(290.514)	(221.116)	(38.249)	931.377
A-2) Ajustes por cambios de valor	(0)	-	11.797	(4.789)	(3.901)	40.796	(691)	5.592	48.805
B) PASIVO NO CORRIENTE	5.183.215	-	-	-	-	-	-	-	5.183.215
I. Provisiones a largo plazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Deudas a largo plazo	5.182.035	-	-	-	-	-	-	-	5.182.035
IV. Pasivos por impuesto diferido	1.180	-	-	-	-	-	-	-	1.180
C) PASIVO CORRIENTE	4.230.879	186.591	(845)	37.760	(11.367)	38.641	1.937	14.105	4.497.694
III. Deudas a corto plazo	1.725.558	8.810	(1.222)	-	(6.732)	5.009	-	(121)	1.731.304
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.505.315	177.781	377	37.760	(4.635)	33.631	1.937	14.225	2.766.390
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	13.582.071	(2.072.574)	(134.119)	(235.472)	(29.317)	(211.077)	(219.871)	(18.552)	10.661.090

A continuación se muestran los activos y pasivos del grupo así como el coste de las inversiones realizadas en inmovilizado en el ejercicio 2012 detallados por su localización geográfica:

ACTIVO	España	Resto zona euro	Dinamarca	Brasil	México	Dubai	India	Hong Kong	Singapur	Total
A) ACTIVO NO CORRIENTE	5.128.876	644.789	60.371	134.751	30.060	-	35.234	-	119.173	6.153.254
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	3.966.177	-	-	104.310	-	-	38.131	-	119.173	4.227.791
II. INMOVILIZADO MATERIAL	116.392	44.251	-	15.466	7.681	-	1.711	-	-	185.501
V. INVERSIONES FINANCIERAS A LP	79.463	58.668	15.728	13.595	8.134	-	-	-	-	175.588
VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	966.844	541.870	44.643	1.380	14.245	-	(4.608)	-	-	1.564.374
B) ACTIVO CORRIENTE	1.311.074	1.294.443	16.649	356.669	325.983	2.782	83.260	44.801	125.141	3.660.802
III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	1.276.277	1.145.174	12.894	315.949	322.838	4.943	65.545	43.218	87.141	3.273.979
V. INVERSIONES FINANCIERAS A CP	10.471	-	-	-	-	-	1.047	-	-	11.518
VI. PERIODIFICACIONES A CP	20.233	15.040	275	-	-	-	-	-	398	35.946
VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LIQUIDOS EQUIVALENTES	4.093	134.229	3.480	40.720	3.145	(2.161)	16.668	1.583	37.602	239.359
TOTAL ACTIVO (A+B)	6.439.950	1.939.232	77.020	491.420	356.043	2.782	118.494	44.801	244.314	9.714.056
A) PATRIMONIO NETO	4.463.452	(3.405.505)	(340.540)	(148.910)	161.335	(171.499)	(521.689)	(148.339)	316.623	205.028
A-1) FONDOS PROPIOS	4.463.452	(3.405.505)	(342.684)	(140.951)	158.195	(171.499)	(522.975)	(148.339)	316.625	206.319
A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	-	-	2.144	(7.959)	3.140	-	1.386	-	(2)	(1.291)
B) PASIVO NO CORRIENTE	4.463.339	3.053	-	-	(65)	-	5.444	-	-	4.471.771
I. PROVISIONES A LP	-	3.053	-	-	(65)	-	5.444	-	-	8.432
II. DEUDAS A LP	4.452.480	-	-	-	-	-	-	-	-	4.452.480
IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	10.859	-	-	-	-	-	-	-	-	10.859
C) PASIVO CORRIENTE	4.165.794	419.729	2.043	144.551	179.000	20.001	52.740	23.857	29.542	5.037.257
III. DEUDAS A CP	2.128.603	-	-	-	-	-	-	-	-	2.128.603
V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	2.037.191	413.979	2.043	144.551	179.000	20.001	52.740	23.857	29.542	2.902.904
VI. PERIODIFICACIONES A CP	-	5.750	-	-	-	-	-	-	-	5.750
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	(13.092.585)	(2.982.723)	(338.497)	(4.359)	(340.270)	(161.498)	(463.405)	(124.482)	(346.165)	(9.714.056)

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Anexo I: Información sobre entidades dependientes a 31.12.2013

Denominación	Domicilio	Actividad	% capital - derechos de voto			Saldos al 31.12.2013 (Importes en euros)			Saldos al 31.12.2013 (Importes en euros)			Total Patrimonio Neto de la participada
			Directa	Indirecta	Total	Coste	Deterioro	Valor contable	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	
Nutasecom HT, S.A.U. (antes Catemon Internacional S.A.U.) (*) (**)	Paseo Eduardo Dato, 23 - 28010 Madrid	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	500.000	(500.000)	-	500.000	(966.493)	(763.563)	(1230.056)
Catemon Iberia S.A.U (antes Catemon Global S.A.U) (**)	Avenida de Europa, 26. Edificio Atica B, 28.224 Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	800.102	(67.299)	182.803	800.102	(396.329)	(290.337)	113.436
Catemon SAS, Francia (**)	59 Rue des Petits-Champs (75001 - París) Francia	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.614.726	(2.314.726)	500.000	50.000	(50.803)	(17.888)	(172.691)
Catemon B.V., Holanda (*) (**)	T.V. V.L.G. Peters, Herengracht 443/4, 1017 BZ, Amsterdam - Holanda	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.099.628	(2.099.628)	-	-	-	-	-
Catemon Global B.V., Holanda (*)	Herengracht 282, 1016 BX, Amsterdam - Holanda	Consultoría de RR.HH	-	-	1	1	-	1	1	-	(65.363)	(65.362)
Catemon APS, Dinamarca (*)	Rindsgade 16, 5500 Kobenhavn K Dinamarca	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	160.055	-	160.055	160.055	(67.379)	(66.993)	(66.37)
Catemon GmbH, Alemania (**)	Dynamica Leppoldstr. 244 (80807 - Munchen) Alemania	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	460.000	-	460.000	460.000	71.935	(34.1038)	90.897
Servicios de Consultoría, Formación e Recrutamiento em Recursos Humanos, Brazil, LTDA. (*)	Avda. Juscelino Kubitschek 1726, Sao Paulo - Brasil	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	177.728	-	177.728	177.728	(52.869)	(298.376)	(165.656)
Catemon India Private Limited (*)	Suite 1 - Level 5,C Wing, Tech Park - 1, Airport Road, Yewwada Pune - 411006, India	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	27.645	(27.645)	-	27.645	(9.1908)	(48.581)	(12.844)
Catemon, S.A. de C.V. (**)	Reforma 115, 4 piso Col. Miguel Hidalgo 10100 México DF, México	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	2.975	-	2.975	2.975	(47.699)	(104.706)	(149.389)
Catemon Singapore, Pte Ltd (*)	Singapur	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	1	-	1	1	541	(4.1502)	(40.860)
Catemon Limited (*)	Hong Kong	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	994	(994)	-	-	(202.784)	(46.118)	(248.903)
Total						7.033.795	(5.560.232)	1.473.563				

(*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, no auditados

(**) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, auditados

(***) Sociedades en concurso de acreedores

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

Información sobre entidades dependientes a 31.12.2012

Denominación	Domicilio	Actividad	% capital - derechos de voto			Saldos al 31.12.2012 (Importes en euros)			Saldos al 31.12.2012 (Importes en euros)			Total Patrimonio Neto de la participada
			Directa	Indirecta	Total	Coste	Deterioro	Valor contable	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	
Catenon Internacional S.A.U (*)	Calle General Pardo, 38, planta 11 (28020) Madrid - España	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	500.000	(500.000)	-	500.000	(971.500)	(694.952)	(466.492)
Catenon Iberia S.A.U (**)	Calle General Pardo, 38, planta 11 (28020) Madrid - España	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	800.102	(67.299)	192.803	800.102	(247.449)	(148.873)	403.774
Catenon SAS, Francia (**)	89 Rue des Petits-Champs (75001 - París) Francia	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.814.756	(1.689.399)	1.145.357	50.000	(15.226)	(65.577)	(803)
Catenon B.V., Holanda (*)	Herengracht 444/45, 1017 BZ Amsterdam - Holanda	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	2.099.628	(754.948)	1.344.680	1.149.628	(910.383)	(307.756)	(66.511)
Catenon ApS, Dinamarca (**)	Reudspadsden 16 1650 København K Dinamarca	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	150.055	-	150.055	149.402	(413.621)	8.989	(255.230)
Catenon GmbH, Alemania (*)	Leopoldstr. 244 (80807 - Munchen) Alemania	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	460.000	-	460.000	460.000	55.691	16.244	551.935
Catenon Middle East FZ LLC, inactiva (*)	Emirates Towers Offices, 26th floor, Dubai, UAE	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	-	-	-	-	(185.204)	(6.474)	(17.678)
Serviços de Consultoria, Formação e Recrutamento em Recursos Humanos LTDA (*)	Avda. Juscelino Kubitschek 726, São Paulo - Brasil	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	177.728	-	177.728	147.929	84.019	(105.787)	26.161
Catenon India Private Limited (*)	70-1B1, Kumar Palisar, Near Gandhi Bhavan, Kothrud, Pune - 411036, Maharashtra, India	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	27.645	(27.645)	-	20.424	(266.053)	179.672	(65.997)
Catenon, S.A de C.V. (*)	Reforma 115, 4, Piso Cui, Miguel Hidalgo 1000 México DF, México	Consultoría de RR.HH	99%	1%	100%	-	-	-	-	96.762	(149.158)	(62.405)
Catenon Limited (**)	Hong Kong	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	-	-	-	-	-	(173.367)	(173.367)
Catenon Singapore (*)	10, Anson Road, #25-07, International Plaza, Singapore, 079903	Consultoría de RR.HH	100%	-	100%	-	-	-	-	-	541	541
Total						7.093.914	(3.589.291)	3.460.623				

(*) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, no auditados

(**) Datos obtenidos de los últimos estados financieros disponibles una vez realizadas las homogeneización de principios contables, auditados por otro auditor

CÁTENON, SA Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2013

1. EVOLUCIÓN DEL GRUPO

Cátenon publicó en el segundo trimestre del 2012 las directrices estratégicas para los siguientes tres años. Fruto de ese marco estratégico, el Grupo Cátenon abordó las fases correspondientes al Ejercicio 2013.

A lo largo del 2013 se llevaron a cabo actuaciones de gestión de carácter estructural, cuyos objetivos han sido el alineamiento del Grupo a las directrices estratégicas publicadas en 2012:

- Desarrollar un nuevo modelo de expansión internacional que redujera drásticamente el riesgo financiero de la expansión orgánica
- Concentrar nuestras operaciones en las plataformas de producción.
- Focalización a mercados de interés estratégico por su volumen y rentabilidad en nuestra industria, ASIA, GOLFO PÉRSICO, LATAM y UE.
- Establecer las bases de la especialización sectorial para potenciar nuestra propuesta de valor única al cliente basada en compartir el conocimiento generado a lo largo de nuestros procesos de búsqueda.
- Potenciar el área de I+D+i para afrontar a partir del 2014 nuevas inversiones en nuestra plataforma tecnológica orientadas a la incorporación de modelos Big Data , potenciación de nuestras áreas de Inteligencia Artificial Avanzada de búsqueda semántica, Cloud Computing, KM Architecture, Smart Phone Apps etc

y todo ello bajo los principios de gestión de:

- Mejorar la eficiencia.
- Estabilización financiera y mejora de la solidez del balance.
- Excelencia operativa para incrementar la rentabilidad vía recurrencia de clientes.

En base a éstos principios y siguiendo las directrices marcadas en el plan estratégico anunciado en 2012, la compañía ha llevado a cabo una serie de actuaciones de gestión para abordar los cambios estructurales que se han considerado necesarios para preparar al Grupo para una nueva fase de crecimiento. Estas actuaciones se detallan a continuación.

Principales actuaciones de gestión acometidas en el ejercicio 2013

1.- Refinanciación de la deuda bancaria con el respaldo del 100% de las entidades

A finales del Ejercicio 2012, la Sociedad Dominante, Cátenon SA procedió a la firma de una Póliza de Seguro al Crédito Comercial con CESCE, con el fin de dotar de la necesaria financiación de circulante al Grupo. Así se suscribió ésta póliza con límite anual de 6 millones de euros y con cobertura asegurada de 0,7 millones de euros para descontar las facturas de los clientes y obtener la liquidez de las mismas sin esperar al vencimiento. En el proceso de análisis de la cartera de clientes, la compañía CESCE concluyó que el 85% de la cartera cumplía los requisitos de su póliza de descuento.

Los complejos procesos administrativos que requería la citada póliza para la validación de facturas y que no fueron advertidos debidamente por CESCE, impidieron de facto la utilización de éste instrumento financiero.

El Consejo de Administración, ante las previsibles tensiones de liquidez derivadas de ésta circunstancia, decidió dotarse de un marco de negociación adecuado al nuevo escenario con el que se enfrentaba, optando por reestructurar la deuda bancaria bajo el amparo legal del artículo 5 Bis de la Ley 22/2003.

Ésta decisión se demostró adecuada, a pesar de los efectos colaterales que este tipo de decisiones necesariamente conllevan. Así al cabo de dos meses del inicio del proceso se finalizó el mismo con el respaldo del 100% de las entidades financieras.

El acuerdo de refinanciación se sustanció en:

- a) periodo de carencia de 24 meses en el calendario de amortización del principal en todos los instrumentos financieros
- b) carencia de 12 meses en el pago de los intereses devengados
- c) correlativa extensión en 24 meses de los vencimientos de dichos instrumentos

Esta actuación generó un marco estable para la continuidad y viabilidad del proyecto.

El coste final de éste proceso de reestructuración financiera fue de 81 miles de euros.

2.- Reestructuración organizativa con acuerdo del 100% de los profesionales afectados

Dentro la directriz estratégica establecida y comunicada al mercado en 2012, se encontraba la necesaria concentración de las labores de producción en una plataforma común en India.

Con el fin de mejorar la eficiencia y la productividad del Grupo, se acometió el cierre de la plataforma de producción de la UE basada en la Madrid. Para ello se inició en Junio del 2013 un ERE de extinción que afectaba a la totalidad de la plantilla de la plataforma europea y el traslado y concentración de actividad de helpdesk y de soporte en la plataforma de Operaciones de Catenon en India, con un coste no recurrente de 98 miles de euros.

El expediente de regulación de empleo concluyó un mes más tarde con el respaldo del 100% de los profesionales afectados.

Paralelamente se procedió al cierre de la plataforma de operaciones suplementaria localizada en Amsterdam con un coste de 113 miles de euros y a la creación de una filial dedicada exclusivamente a las labores comerciales y de gestión de clientes.

Todas estas medidas estructurales han sentado las bases para la mejora de los indicadores de gestión y la rentabilidad del Grupo en el corto plazo.

En concreto se redujo la plantilla del grupo en un 20% y los costes de producción en un 70%.

Todo el proceso ha supuesto una reducción del gasto recurrente de 0,5 millones de euros al año que junto con los 1,5 millones de euros de reducción del gasto recurrente producto de la reestructuración del 2012, suponen una reducción del 25% del gasto recurrente del Grupo.

3.- Puesta en marcha del nuevo modelo de expansión por licencias en arabia saudí (jeddah, riyadh y khobar) y portugal (lisboa)

A la vez que se acometían los diferentes procesos de reestructuración del Grupo, se ponía en marcha el nuevo modelo de expansión vía licencias cuya virtualidad principal reside acelera el proceso de crecimiento internacional sin un excesivo consumo de recursos financieros.

Esa puesta en marcha se concreta en una primera operación en Arabia Saudí con un coste de 100 miles de euros, mediante un modelo de licencia de País, en la que Catenon se integra dentro de un conglomerado Saudí para poder prestar servicio "llave en mano" a clientes internacionales que operan en aquel país.

Esta licencia adentra al Grupo en la prestación del servicio de "contracting" y de "staffing", con un futuro realmente prometedor para la mejora de la cifra de negocio del Grupo.

La segunda operación se concreta en Portugal con el fin de desarrollar la licencia en países africanos de influencia (Angola y Mozambique). Portugal sigue generando importantes flujos de profesionales portugueses e internacionales a países africanos.

4.- Ampliación de capital de 2.500.000 euros sobre suscrita en un 203%

El objetivo de la ampliación de capital fue captar los recursos necesarios con el fin de impulsar el nuevo modelo de expansión internacional del Grupo mediante licencias y potenciar las inversiones en tecnologías y en concreto en Inteligencia Artificial Avanzada de búsqueda semántica, así como la estabilización y reforzamiento del balance consolidado del Grupo.

Así, el capital captado con motivo de la ampliación de capital además de contribuir al robustecimiento del balance de la compañía, se aplicará a la captación, selección y formación continua de los licenciarios de todos los países objetivo, a la necesaria cobertura legal de los acuerdos de licencia y a las adaptaciones tecnológicas necesarias para alcanzar la excelencia en la "experiencia de usuario" (UEX) tanto del licenciario, como de los clientes y los candidatos de la Compañía.

En paralelo, la compañía seguirá aplicando recursos financieros para el desarrollo tecnológico y así poder integrar las innovaciones tecnológicas más relevantes para su negocio (SMART DATA, INTELIGENCIA ARTIFICIAL AVANZADA IAA, Gestión de Video, Explotación y Gestión de Arquitecturas del Conocimiento). Estas integraciones se realizarán dentro de la plataforma propietaria UPICK, que incorporará así todo el estado del arte de la industria para poder ser explotado por las plataformas de producción de los consultores de operaciones así como para los licenciados que se incorporen a la red de Catenon, a los que se les garantiza poder mantener una clara ventaja tecnológica frente a la competencia.

La ampliación de capital alcanzó una sobresuscripción del 203% en el primer día de la fase de asignación discrecional y el coste no recurrente de ésta operación corporativa alcanzó los 45 miles de euros.

2. PERSPECTIVAS FUTURAS

Con el Ejercicio 2013 se concluye el proceso de reestructuración definido en 2012. Se ha acometido la última fase de rediseño organizativo con la concentración de la producción en India, la refinanciación de la deuda bancaria, junto con la puesta en marcha del plan de licencias acompañado por una ampliación de capital que robustece la posición del balance del Grupo, sitúa a la compañía en un momento muy favorable para abordar un proceso sólido de crecimiento rentable.

En los resultados ya avanzados al mercado del primer trimestre del 2014 se puede observar ese cambio de tendencia con un crecimiento del 55% en las ventas contratadas junto con un 220% de crecimiento del EBITDA con relación al mismo periodo del año 2012.

3. ACTIVIDAD DE INNOVACIÓN, INVESTIGACION Y DESARROLLO

Durante el ejercicio el Grupo ha desarrollado 6 proyectos capitalizando un importe de 498 miles de euros (4 proyectos en 2012 por importe de 612 miles de euros).

A lo largo del Ejercicio 2013 el Grupo ha continuado en su esfuerzo en innovación e I+D. Así se han abordado los siguientes proyectos:

Cloud Video Platform

Objetivo

Debido a que la presentación de candidatos mediante un video asociado a su análisis, es una de las ventajas competitivas del negocio, para mejorar su reproducción desde cualquier punto del planeta y por tanto dar un mejor servicio al cliente y mejorar la imagen de marca, se decidió implantar un sistema de reproducción de videos basado en la "Nube".

Descripción

Por tanto se realizó un análisis de las opciones disponibles en el mercado para el desarrollo y la implantación de un sistema de reproducción de video distribuido y de alta calidad, con la selección y posterior implantación del sistema de almacenamiento de videos en Google Drive y la adaptación de los sistemas de acceso y reproducción del mismo, dentro de nuestra presentación online.

Gestor del rendimiento y subida de archivos en los procesos

Objetivo

Ya que los procesos de selección son el centro de la productividad de la organización, se determinó que era necesario realizar las siguientes actuaciones:

1. Debido a la adopción de un entorno multiplataforma (Mac, Windows ...) desarrollar las subidas de los archivos, solo preparada para Windows, por otra multiplataforma.
2. Mejorar el sistema de control de la ejecución y del rendimiento.

Descripción

Dentro del ERP Upick, por un lado se desarrolló la subidas de archivos por HTTP y por otro, dentro de los procesos de selección, el Módulo KPI : Informe y Gestor de indicadores clave para medir el rendimiento y ejecución del proceso.

Multiposting con LinkedIn, Facebook y Twitter

Objetivo

Como las redes sociales están tomando un papel importante dentro de la selección de profesionales, se determinó que para mejorar la difusión de nuestras ofertas y por tanto adquirir mayor número de candidatos y con ellos reducir los tiempos en la producción, era necesario desarrollar e implementar un sistema de multiposting que publicara, además de en nuestra web, en la redes sociales más utilizadas. Esto a su vez se vió que era fundamental para nuestra imagen de marca. Para ello:

Descripción

Se desarrolló e implementó, dentro del sistema de publicación del anuncio del ERP Upick, un módulo de multiposting sobre el API de las siguientes plataformas: LinkedIn, Facebook y Twitter.

Web Cliente e Inversores

Objetivo

Con el objetivo de mejorar el servicio a clientes y potenciar el área de inversores, para una mejor presentación de nuestro negocio se decidió desarrollar e implementar:

Descripción

1. Módulo de customización en la web, para adaptar el apartado de la web dedicada al cliente con los colores y logo corporativos de dicho cliente.
2. Desarrollo de la versión offline de presentación de candidatos al cliente (SMART), para que en su generación, tome los videos desde nuestro Cloud Video Platform basado en Google Drive.
3. Implantación de un sistema Webinar para presentaciones virtuales dentro del área de inversores de la web.

GEDOC

Objetivo

Con el objetivo de reducir los tiempos de búsqueda de candidatos y por tanto mejorar la productividad, se decidió desarrollar nuestro sistema de búsqueda documental o de curriculums (Gedoc), con un motor de búsqueda más moderno y potente así se realizó:

Descripción

1. Investigación y análisis de los actuales motores de búsqueda e indexación "open source" existentes.
2. Implantación del motor de búsqueda Solar, dentro de nuestro sistema de indexación y búsqueda de curriculums.

4. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

Desde el cierre del ejercicio 2013 hasta la fecha de formulación por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante de estas cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ni se ha tenido conocimiento de ningún hecho significativo digno de mención.

5. ACCIONES PROPIAS

A 31 de diciembre de 2013, la autocartera asciende a 0,19% de las acciones del capital social de la Sociedad Dominante, porcentaje que se encuentra dentro del límite establecido por la legislación en esta materia.

6. RIESGOS E INCERTIDUMBRES

Nuestra industria es una industria cíclica, sus resultados van directamente unidos al ciclo económico imperante.

Nuestro modelo de expansión internacional tiene medido el riesgo máximo por nueva operación que es controlado a través del Cuadro de Mando en tiempo real por los directores corporativos, lo que permite tomar medidas correctoras en el momento. Los indicadores, presupuestos, control de desviaciones, etc. trabajan en la dirección de reducir al máximo el riesgo de la entrada en nuevos mercados.

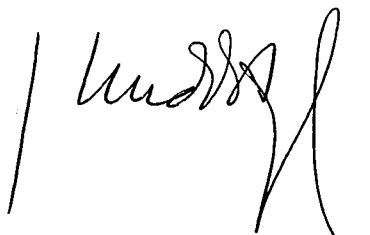
La gestión del riesgo se centraliza en la dirección financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de intereses y los tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y riesgos de liquidez.

CATENON, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuentas anuales correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013

FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

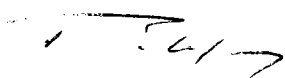
Las páginas que anteceden, firmadas por el Secretario del Consejo de Administración, contienen las cuentas anuales consolidadas- balance de situación, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y la memoria – y el informe de gestión de Catenon, S.A y Sociedades Dependientes correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2013, que han sido formulados por el Consejo de Administración de la sociedad en su reunión del 31 de marzo de 2014.



D. Javier Ruiz de Azcárate Varela



D. Miguel Ángel Navarro Barquín



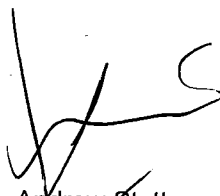
D. Fernando Hafner Temboury



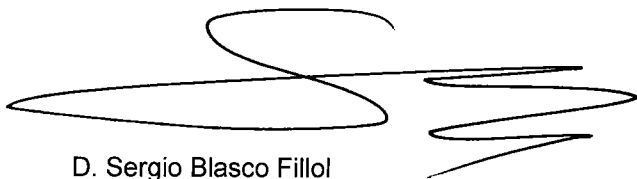
D. Abel Linares Palacios



D. Jose Mª de Retana Fernández



D. Andrew Stott



D. Sergio Blasco Fillol