

The image features a city skyline at sunset or sunrise, with a warm orange and yellow sky. The Cátenon logo is prominently displayed in the upper center, with the tagline 'The smart global search' below it. A horizontal line separates the tagline from the slogan 'ONE PLANET . ONE OFFICE'.

Cátenon[®]

The smart global search

ONE PLANET . ONE OFFICE

En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 228 del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 15/2016 del Mercado Alternativo Bursátil (MAB), ponemos en su conocimiento la siguiente información relativa a Cátenon, S.A. (la “Sociedad”):



catenon[®]

The smart global search

ONE PLANET · ONE OFFICE

JUNTA GENERAL ACCIONISTAS
28 de JUNIO de 2018
CEO



ÍNDICE

- Entorno 2017.
- Prioridades de gestión en el año 2017 y la evolución de las unidades.
- Cómo vemos el 2018



En primer lugar:

GRACIAS A TODOS POR LA CONFIANZA EN CATENON

- **Accionistas:** por el apoyo a este proyecto que me comprometo, en nombre del Presidente y del resto de miembros del Consejo de Administración, a dar muchas alegrías pronto.
- **Clientes:** por confiar sus procesos de selección a nivel global en un sistema innovador, en confiar el futuro de sus organizaciones en nosotros
- **Consejeros, Directivos y Empleados de Catenon:** por el esfuerzo, trabajo, disciplina, involucración y creencia en el proyecto.
- **Candidatos:** por confiar su futuro profesional en nosotros. Fuente de conocimiento y networking a nivel mundial.

ENTORNO 2017

catenon®

The smart global search

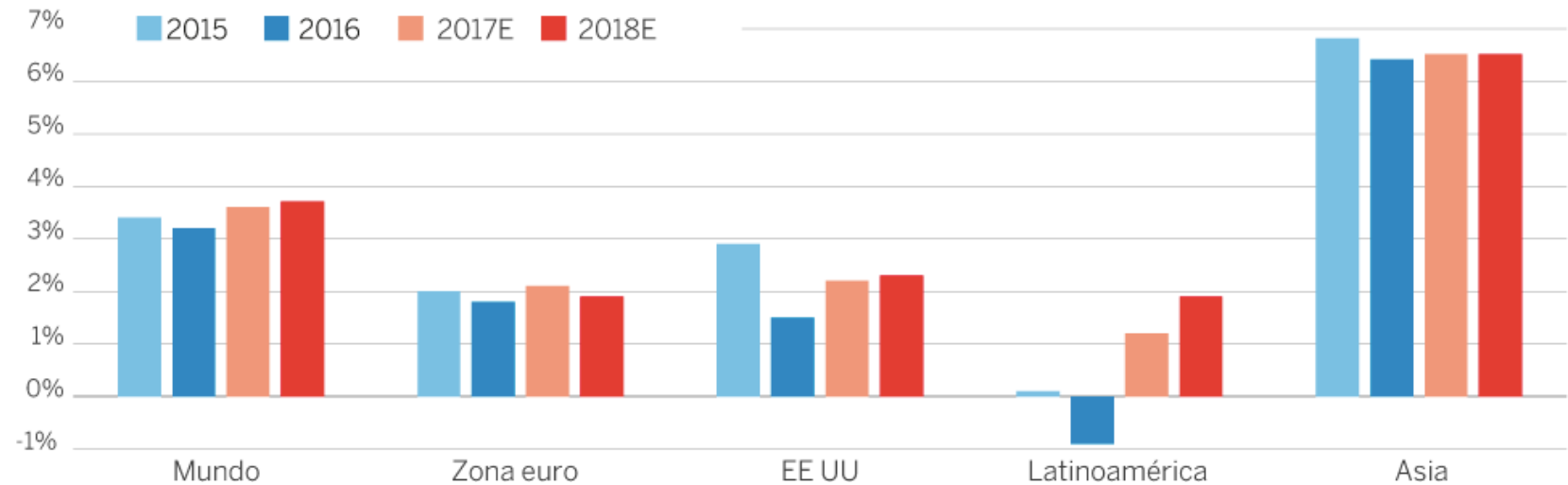
ONE PLANET · ONE OFFICE



ENTORNO ECONÓMICO 2017

CRECIMIENTO

Evolución del PIB en %

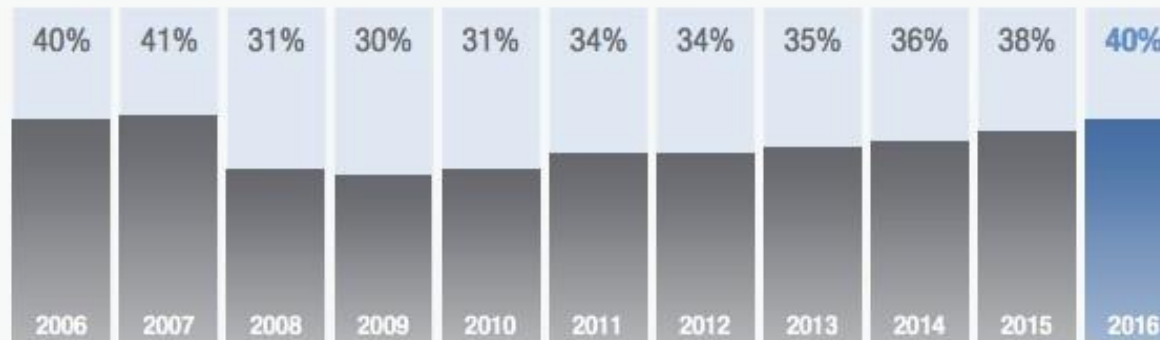


- 2017. Crecimiento respecto a 2016 a nivel global
- Clara mejora con respecto a 2016 en nuestras zonas de presencia más importante.
- La consolidación del crecimiento fue compatible con una inflación moderada, el mantenimiento de políticas monetarias expansivas y una mejora de la confianza. En definitiva, un buen escenario que permitió una evolución muy positiva de mercado de talento



ENTORNO 2017: NECESIDAD DE TALENTO

A nivel mundial, los directivos registran el porcentaje de **ESCASEZ DE TALENTO MÁS ELEVADO** desde el año 2007



- El 40% de los directivos a nivel mundial declaran tener dificultades para encontrar Talento
- La cifra aumenta dos puntos porcentuales respecto de 2015.



ENTORNO 2017: ENTORNO 2017: NECESIDAD DE TALENTO

¿CUÁL ES LA MAYOR PREOCUPACIÓN DE LOS EJECUTIVOS?



PERSPECTIVAS DE DISRUPCIÓN

Cambio en las normas laborales	Vigor de las economías emergentes	Cambio en el control migratorio
--------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------



ENTORNO 2017: ENTORNO DIGITAL. ORGANIZAR TALENTO

Figura 3. Las tendencias de 2017 por importancia

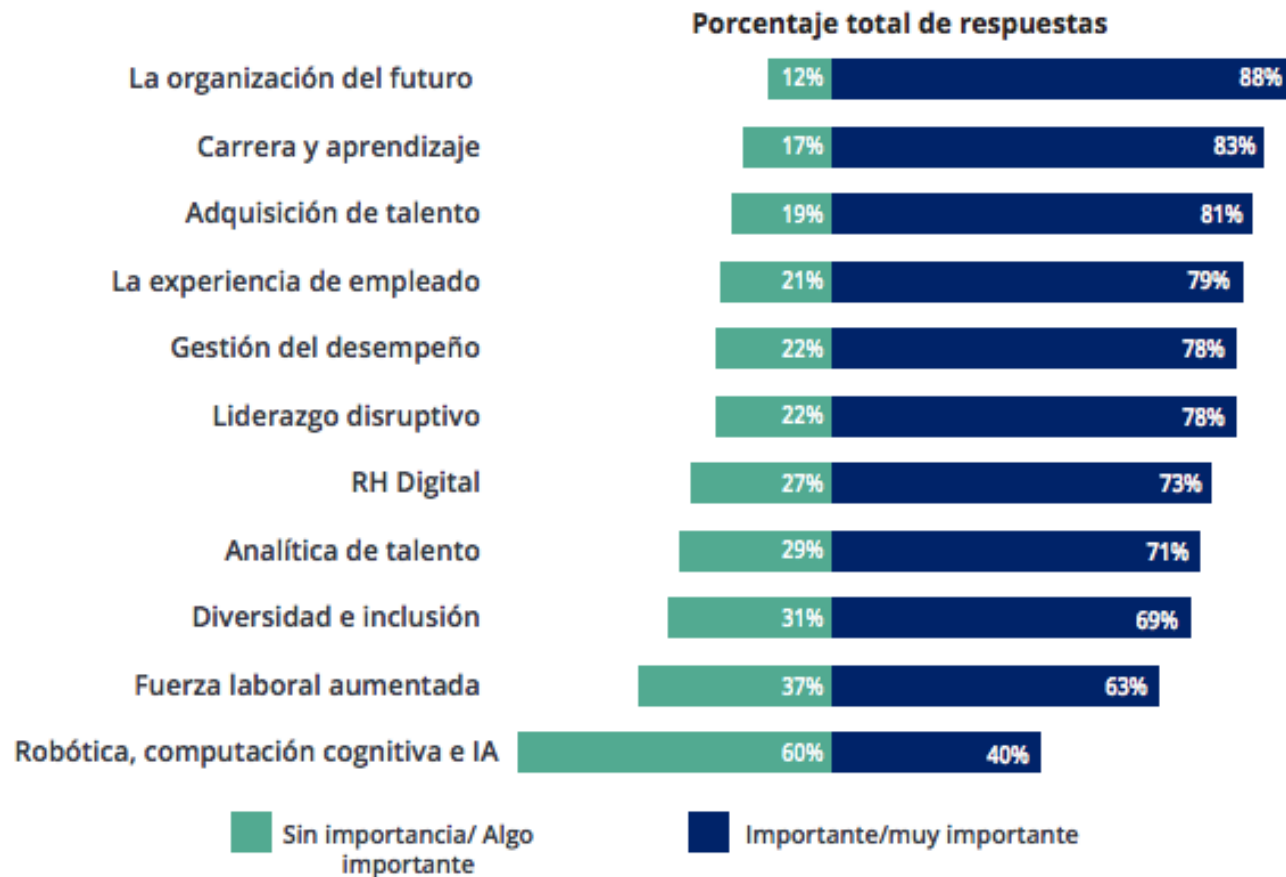




Figura 7. Importancia de las tendencias en Capital Humano por región

Región	Global	AMÉRICAS		EUROPA, MEDIO ORIENTE Y ÁFRICA				ASIA Y PACÍFICO		
		América Latina y del Sur	América del Norte	África	Europa Central y Oriental	Medio Oriente	Países Nórdicos	Europa Occidental	Asia	Oceanía
Organización del futuro	88	92	87	87	83	83	90	87	89	85
Carrera y aprendizaje	83	86	80	86	84	78	81	78	88	79
Adquisición de talento	81	83	81	84	81	82	75	78	87	70
Experiencia del empleado	79	85	84	82	77	77	69	71	85	85
Gestión de desempeño	78	86	74	85	80	85	67	71	86	73
Liderazgo disruptivo	78	81	74	78	73	78	79	74	85	76
RH Digital	73	81	65	79	69	76	72	67	79	67
Analítica de talento	71	75	75	75	69	69	68	61	81	71
Diversidad e inclusión	69	73	67	79	60	67	62	62	78	75
Fuerza laboral aumentada	63	62	58	66	61	64	56	62	72	61
	40	45	32	33	34	38	48	38	50	37

% Mayor % Menor

2017. CATENON EN CIFRAS

A wide-angle photograph of the Singapore skyline at dusk. The sky is a deep blue with wispy clouds. The city's skyscrapers are illuminated, and their lights reflect on the water in the foreground. A bridge is visible in the middle ground.

catenon®

The smart global search

ONE PLANET · ONE OFFICE

A lo largo del ejercicio 2017, el Grupo ha seguido desarrollando los tres ejes del plan estratégico:

- Catenon: Soluciones globales para adquisición de talento (valor a CP y MP)
- Catenon RPO: Gestión de grandes cuentas (valor a MP y LP)
- Catenon Ventures: Modelos disruptivos de base tecnológica para la adquisición de talento y licencias de explotación del modelo Catenon (valor a LP)

En paralelo, el Grupo ha ido implementando las medidas antes mencionadas, asegurándose de la viabilidad financiera de las mismas, y con enfoque a **rentabilidad y generación de caja**.

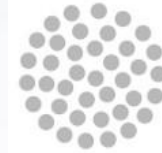
El enfoque de Catenon a la gestión de Grandes Cuentas ha dado resultados y ha permitido a Catenon ganar el RPO (Recruitment Process Outsourcing) a nivel global de Telefónica, y potenciar los otros como por ejemplo Indra, Red Electrica, Maxam y Revlon. Así como una cartera de propuestas importantes a cierre de ejercicio.

PRINCIPALES CLIENTES PROYECTOS GLOBALES

Telefonica

REVLON

MAXAM



indra



VIACOM



Sacyr



DUFY



groupm

ABB



TARGOBANK

GRIFOLS

PRINCIPALES CLIENTES PROYECTOS GLOBALES



CIERRE CONSOLIDADO 2017

	2016	2017	Dif % 2017 vs. 2016	Dif con 2016 (en EUR)
Ventas contratadas	23.277.135	15.422.843	-34%	-7.854.292
Cifra de negocios	14.078.038	13.273.656	-6%	-804.382
Cost of sales	-7.618.220	-5.371.562	-29%	+2.246.658
Margen Bruto	6.459.818	7.902.094	+22%	+1.442.276
Gastos de personal	-5.553.718	-4.796.348	-14%	-757.370
Gastos de gestion del conocimiento	-121.727	-136.700	+12%	+14.973
Gastos de marketing	-57.541	-95.186	+65%	+37.645
Gastos de IT	-373.688	-231.989	-38%	-141.699
Gastos generales	-1.544.605	-1.188.578	-23%	-356.027
Total gastos operativos	-7.651.279	-6.448.801	-16%	-1.202.478
Margen Operativo	-1.191.461	1.453.293	+222%	+2.644.754
Trabajos realizados por el grupo para su activo	431.369	116.682	-73%	-314.687
EBITDA	-760.092	1.569.975	+307%	+2.330.067
Provisiones por insolvencias	-1.071.004	-90.413	-92%	-980.591
Amortizaciones	-1.168.728	-922.991	-21%	-245.737
Gastos financieros	-192.065	-552.546	+188%	+360.481
Resultado antes de impuestos	-3.191.889	4.025	+100%	+3.195.914
Impuesto sobre sociedades	-466.877	-50.335	-89%	-416.542
RESULTADO NETO	-3.658.766	-46.310	+99%	+3.612.456

REAL 2017 / REAL 2016

-6% EN CIFRA NEGOCIOS

+22% MARGEN BRUTO

+222% MARGEN OPERATIVO

+307% EBITDA

+100% BAI

(PROVISIÓN TIPO DE CAMBIO en Gastos financiero)

CIERRE CONSOLIDADO 2017: POR REGIONES

CATENON

REGIÓN	Incr. Ingreso	Incr. Margen Operativo
ASIA	6%	6%
LATAM	-12%	114%
MIDDLE EAST	16%	175%
EUROPA	10%	45%

CIERRE CONSOLIDADO 2017

ACTIVO	31.12.2016	31.12.2017
Activo no corriente	4.371.282	3.491.365
Clientes y otras cuentas a cobrar	3.297.272	2.954.751
Efectivo y otros activos corrientes	802.774	463.771
Activo corriente	4.100.046	3.418.522
TOTAL ACTIVO	8.471.328	6.909.887
PASIVO	31.12.2016	31.12.2017
Patrimonio neto	1.872.635	2.085.052
Deuda financiera y otro pasivo no corriente	1.054.149	646.579
Prestamos participativos	752.718	463.553
Pasivo no corriente	1.806.867	1.110.132
Deuda financiera a corto plazo	3.358.135	2.919.027
Otros acreedores y cuentas a pagar	1.433.691	795.676
Pasivo corriente	4.791.826	3.714.703
TOTAL PASIVO	8.471.328	6.909.887

En 2017, se continua con los dos principales ejes de la estrategia de balance:

- proceso de desapalancamiento financiero (en los tres últimos ejercicios, la deuda financiera se ha reducido de 2,3 millones de euros (un 37%), de los cuales 1.139 miles de euros en este ejercicio 2017, atendiendo al calendario de devolución de deuda previsto)
- mejora de todos los ratios de balance (el ratio de deuda financiera sobre FFPP pasa de 2,8 a 31.12.2016, a 2 a 31.12.2017)

A panoramic view of the Singapore skyline at dusk, featuring numerous skyscrapers and a bridge over the water. The sky is a mix of blue and orange, and the buildings are reflected in the water.

2018: UPDATE. FORECAST CIERRE PRIMER SEMESTRE

catenon®

The smart global search

MAYO 2018

ONE PLANET · ONE OFFICE



PLAN DIRECTOR 2018

”PREPARACIÓN PARA EL CRECIMIENTO RENTABLE Y DE CREACIÓN DE VALOR PARA EL ACCIONISTA”

1.	DEUDA NETA	2017	2018 (e)
	(DF-C)	3,65MM	2,4MM

2. **Foco en el Cliente:**

- CRECER DENTRO DEL CLIENTE (RENTABLE) : Generación de proyectos y RPO recurrentes. Dotar de capas de valor claramente diferenciales a esos proyectos. INGRESO RECURRENTE PLURIANUAL
- Analizar para asignar los mejores recursos a los más rentables, recurrentes, con potencial

3. **Foco a las Personas: Desarrollo e implantación del modelo Catenon de Gestión de Talento para el Grupo:**

- Adquisición de Talento:
- HUB HR Model: Formación/Evaluación / Planes de carrera/C&B. IMPLANTACIÓN SISTEMA MENTORING.
- Modelo de incentivos

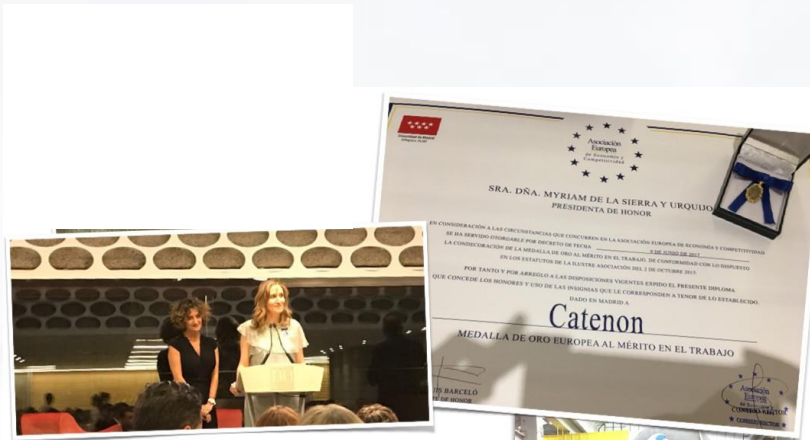
4. **FOCO para crear valor : Táctica (EBITDA), Estrategia (MarketCap)**

- Catenon (valor a CP y MP)
- Catenon RPO (valor a MP y LP)
- Catenon Ventures (valor a LP)

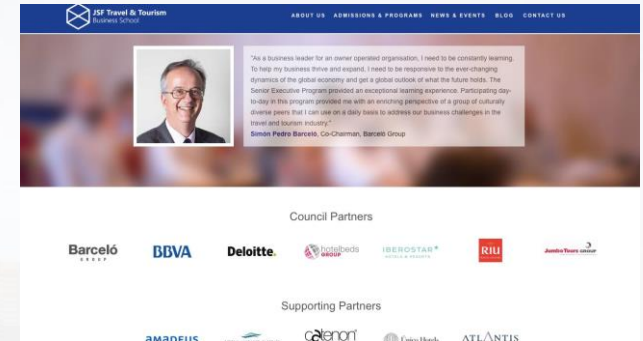
PRINCIPALES RELACIONES INSTITUCIONALES 2018. POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO



PREMIO CAPITAL INTERNACIONALIZACIÓN



MEDALLA DE ORO DEL TRABAJO



MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA JSF TRAVEL & TOURISM



MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA CEAPI: ALIANZA DEL PACÍFICO

MIEMBRO DE JUNTA DIRECTIVA



MIEMBRO DE JUNTA DIRECTIVA



CLUB MUNDI



MIEMBRO DE:



PRINCIPALES RELACIONES INSTITUCIONALES 2018. POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO



PREMIO MERCA2 BLOOMBERG



CLUB CEO 2018



CONSEJO HISPANO-MEXICANO COMCE 2018



TALENTO Y MARCA. CLAVE INTERNACIONALIZACIÓN



3ª INTERVENCIÓN: NUEVOS EMBAJADORES DE ESPAÑA



CATENON-ENDESA TALENTO SENIOR



CATENON. APOYO EMPRENDEDORES



CATENON. APOYO DIVERSIDAD

EJEMPLO DE VERTICAL GLOBAL. CATENON LIDER SECTOR TRAVEL & TOURISM 2018



Travel & Tourism Hotels - Casino - Restaurants & Leisure...



CATENON ENERGÍA. VERTICAL GLOBAL SECTOR ENERGÍA



CATENON TRANSPORTE. VERTICAL GLOBAL INGENIERÍA DE TRANSPORTE

Industrial Transport/Automobiles/Shipping/Airlines

ALSTOM **RosRoca** **CAF Transport Engineering**

Talgo **ADA** **indra** **CAR 2GO**

ThalesAlenia Space **MAERSK LINE** **KNORR-BREMSE** **ineco**

BOMBARDIER **COESIA** **ORMAZABAL**

ACITURRI **AIRBUS** **AERnova**

Industrial Aerospace/Defence

SEPSA **MAXAM** **WITZENMANN** **GENERAL DYNAMICS**

SIEMENS **THALES** **United Technologies** **TIMKEN**

GKN Driveline

EJEMPLO DE VERTICAL. VERTICAL GLOBAL AUXILIAR CONSTRUCCIÓN

