

catenon®
The smart glass tablet
THE PLANET ONE OFF CE



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

30 de Junio de 2017



catenon®

The smart global search

Javier Ruiz de Azcárate
Presidente

30 de Junio de 2017

ONE PLANET · ONE OFFICE

LA LUCHA POR EL ORDEN DEL DÍA MUNDIAL



ORDEN DEL DÍA

- 1.- Examen y aprobación, en su caso, del Balance, Memoria, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, Estado de Flujos de Efectivo, Informe de Gestión, Informe de Auditoría, Propuesta de Aplicación de Resultados y Gestión del Órgano de Administración correspondientes al ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2016.
- 2.- Examen y aprobación, en su caso, de las Cuentas Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2016.
- 3.- Elección de auditores ejercicio 2017.
- 4.- Delegación de facultades.
- 5.- Ruegos y Preguntas.
- 6.- Lectura y Aprobación, en su caso, del Acta de la reunión.

2016

- i. El 2016 en Catenon: Resultados
- ii. Medidas y acciones adoptadas a lo largo del ejercicio.

ii. EJERCICIO 2016

2016 HA SIDO UN MAL EJERCICIO PARA CÁTENON: CRECIMIENTO NO RENTABLE

VENTAS
CONTRATADAS:
23,2 MM €
-7%

CIFRA DE NEGOCIO:
14 MM€
+6%

MARGEN OPERATIVO:
- 1,1 MM€
- 151%

EBITDA:
-0,7MM €
-127%

BAI:
-3,1 MM€
-395%

RESULTADO NETO:
-3,6MM€
-531%

ii. EJERCICIO 2016

2016 HA SIDO UN MAL EJERCICIO PARA CÁTENON, DEBIDO A:

NECESIDAD DE SANEAR LATAM (Consumo de CAJA e inestabilidad):

- MÉXICO :
 - Gas & Oil: sin ley secundaria
 - Automoción: Trump
 - Impagos
- BRASIL:
 - JJOO
 - RECESIÓN
- LICENCIAS:
 - HIBERNAR EN LA REGIÓN



IMPLICACIONES EN P&L /BS

BAD DEBTS =
- 1,07MM€

AJUSTE OBRA EN CURSO=
- 1,2MM€

CRÉDITOS FISCALES=
- 0,46MM€

ACTIVOS LICENCIAS:
-0,23MM€

-2,96MM€

ii. EJERCICIO 2016

MEDIDAS ADOPTADAS EN Q-4 2016 CON EFECTO 2017:

1.- ASEGURAR LA FINANCIACIÓN DE CIRCULANTE PREVISTA PARA 2017 CON TODO EL POOL BANCARIO

2.- REDUCCIÓN DEL OPEX EN 1,45 MM€ EN 2017 vs 2016

3.- RECLASIFICACIÓN CARTERA DE CLIENTES (RENTABILIDAD / RIESGO/RECURRENCIA/SECTOR- MERCADO/ AFINIDAD TECNOLÓGICA) Y REDUCCIÓN DE LOS PROYECTOS LLAVE EN MANO (TKP) POR UMBRAL MÍNIMO DE RENTABILIDAD Y POTENCIAR (RECRUITMENT PROCESS OUTSOURCING) RPO Y PROYECTOS ESPECIALES

4.- CREACIÓN DEL GROUP CASH FLOW COMMITTEE (GCFC) (SEMANAL)

5.- CREACIÓN DEL COMITÉ DE GESTIÓN DEL MAPA DE RIESGOS (MENSUAL)



ii. EJERCICIO 2016

MEDIDAS ADOPTADAS EN Q-4 2016 CON EFECTO 2017:

6.- OPERAR SOBRE LOS KEY DRIVERS DEL NEGOCIO (SIN TKP)

- | | | | |
|----|---|----|---|
| 1) | PRICING:
GROUP AVERAGE FEE = 18% => 19%
+1% => 5% REVENUE => 80KX5= +400K EBITDA | 2) | INVOICE MIX:
GROUP AVERAGE MIX = 25%- 15% - 60%
=> 25%- 25%- 50% => +600K EBITDA |
| 3) | OPERATIONS COST (6 DEGREES):
GROUP AVERAGE COST = 1.150€ [750 process]
1.150€ => 800€ => + 262K EBITDA | 4) | CLOSING RATE:
AVERAGE CLOSING RATE =55%
+1% => +0,8% REVENUE => +60K EBITDA
+5% => 300K |

7.- CAMBIO EN EL SISTEMA DE CONTROL DE GESTIÓN Y FORECASTING (EXCOM-SEMANAL)



ORDEN DEL DÍA

- 1.- Examen y aprobación, en su caso, del Balance, Memoria, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, Estado de Flujos de Efectivo, Informe de Gestión, Informe de Auditoría, Propuesta de Aplicación de Resultados y Gestión del Órgano de Administración correspondientes al ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2016.
- 2.- Examen y aprobación, en su caso, de las Cuentas Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2016.
- 3.- Elección de auditores ejercicio 2017.
- 4.- Delegación de facultades.
- 5.- Ruegos y Preguntas.
- 6.- Lectura y Aprobación, en su caso, del Acta de la reunión.

2017

- i. SITUACIÓN GLOBAL. IMPLICACIONES**
- ii. RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2017**
 - i. Avance de resultados Primer Semestre 2017
- iii. GOBIERNO CORPORATIVO**
 - i. Consejo de Administración y Comisiones
 - ii. RSC
 - iii. Reconocimientos
- iv. EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN**
- v. TENDENCIAS DE LA INDUSTRIA Y OPORTUNIDADES PARA CÁTENON**

i. UN APUNTE PREVIO: Nuestro entendimiento de la situación global. Implicaciones.

Año 2017
Situación global



Incertidumbre

Relación con sus aliados

Política económica y fiscal



Recesión económica en Rusia y Brasil



Relevo en la Presidencia de los Estados Unidos

i. UN APUNTE PREVIO: Nuestro entendimiento de la situación global. Implicaciones.

Crecimiento del PIB real



Estados Unidos



Eurozona



Riesgos

- ▶ Políticas de la Administración Trump
- ▶ Elecciones en Europa
- ▶ Conflictos geopolíticos
- ▶ Fin de la política monetaria no convencional
- ▶ Endeudamiento en China

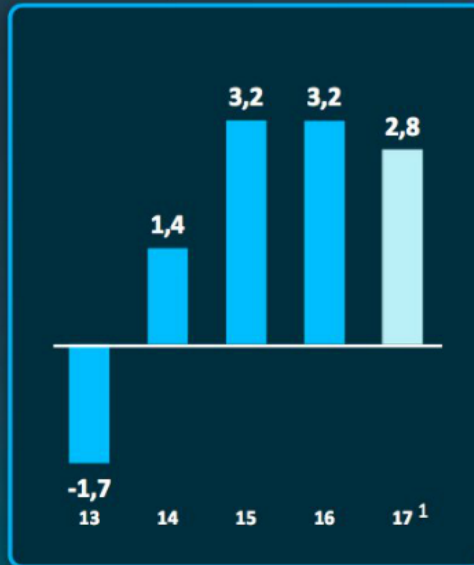
* Source FMI, CAIXABANK

i. UN APUNTE PREVIO: Nuestro entendimiento de la situación global. Implicaciones.

España seguirá avanzando en 2017

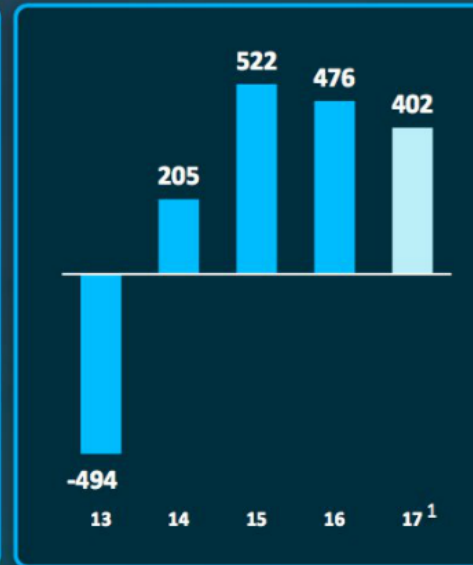
PIB real

Variación anual, %



Empleo

Variación anual, miles



Retos pendientes

Tasa de paro 2016

España	Eurozona
19,6%	10,0%

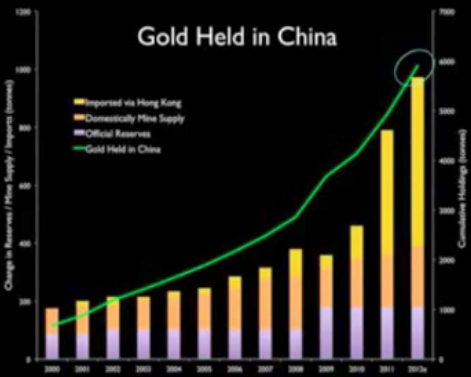
Déficit público 2016

España	Zona euro
-4,5%¹	-1,7%²

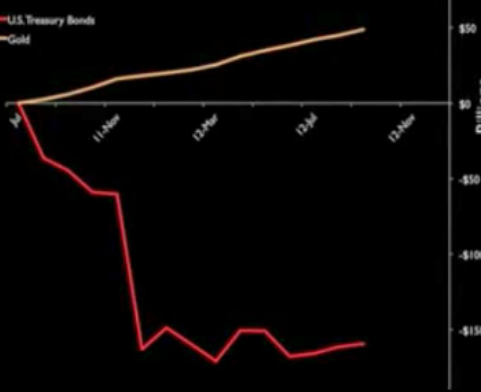
* Source FMI, CAIXABANK

catenon
The smart global search

ONE PLANET. ONE OFFICE

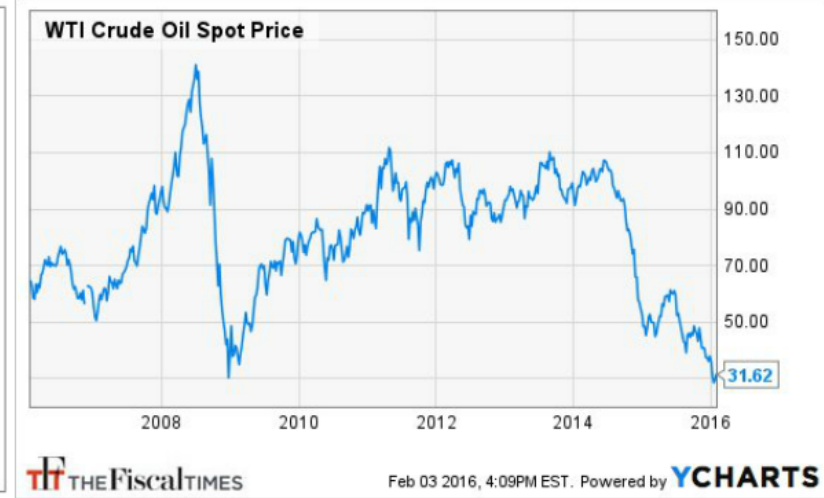
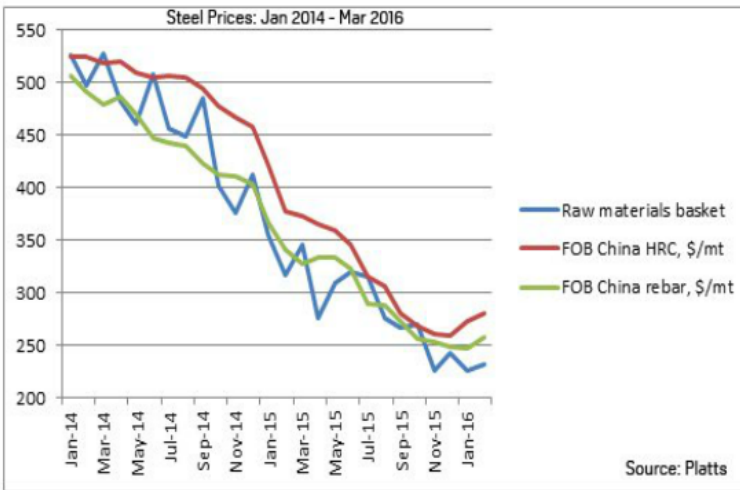


Change in Chinese Holdings



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
30 de Junio de 2017

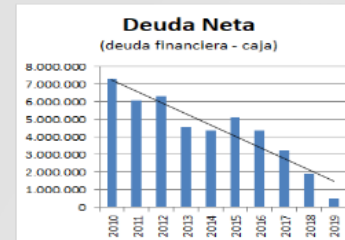
i. UN APUNTE PREVIO: Nuestro entendimiento de la situación global. Implicaciones.



i. IMPLICACIONES EN CÁTENON.

INCERTIDUMBRE GLOBAL

DESAPALANCAMIENTO FINANCIERO. FOCO EN GENERACIÓN DE CAJA



ESTRUCTURA FLEXIBLE

NUEVAS FORMAS DE INNOVACIÓN /CAPEX

NUEVAS FORMAS DE CRECIMIENTO RENTABLE /MIX DE SERVICIOS

iii. RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2017

CAMBIO DEL MIX DE SERVICIOS



VENTAS
CONTRATADAS:
7.778.963 €
-45%

CIFRA DE NEGOCIO:
7.084.296 €
-7%

MEJORA DE RENTABILIDAD Y CAJA



MARGEN OPERATIVO:
944.397 €
+708%

EBITDA:
1.044.397 €
+149%

iii. RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2017

AJUSTE MIX DE SERVICIOS MÁS RENTABLES (RPO vs TKP)

RPO ++



RPO +



PROYECTOS ESPECIALES



ACUERDOS CERRADOS GLOBALES



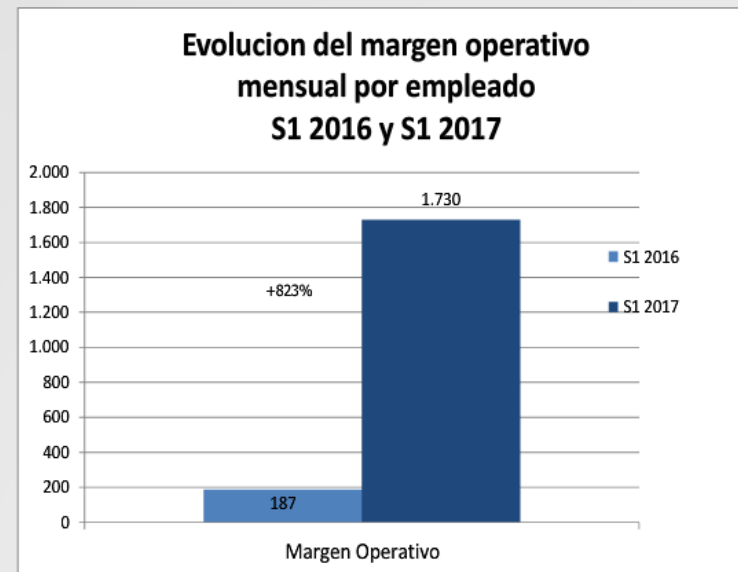
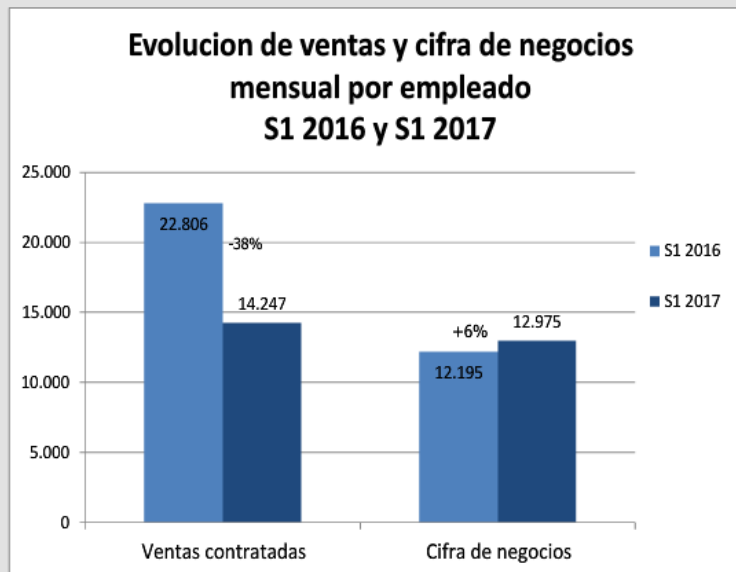
iii. RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2017

AVANCE RESULTADOS [1S 17] vs [1S 16]

	S1 2016	S1 2017	Dif % S1 2017 vs. S1 2016	Dif con 2016 (en EUR)
Ventas contratadas	14.231.056	7.778.920	-45%	-6.452.136
Cifra de negocios	7.609.963	7.084.286	-7%	-525.677
Cost of sales	-3.565.878	-2.840.404	-20%	+725.474
Margen Bruto	4.044.085	4.243.883	+5%	+199.798
Gastos de personal	-2.818.164	-2.454.724	-13%	+363.440
Gastos de gestion del conocimiento	-61.994	-58.262	-6%	+3.732
Gastos de marketing	-26.468	-48.120	+82%	-21.652
Gastos de IT	-220.767	-112.063	-49%	+108.703
Gastos generales	-799.819	-626.316	-22%	+173.504
Total gastos operativos	-3.927.212	-3.299.485	-16%	+627.727
Margen Operativo	116.873	944.397	+708%	+827.524
Trabajos realizados por el grupo para su activo	302.058	100.000	-67%	-202.058
EBITDA	418.931	1.044.397	+149%	+625.466

iii. RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2017

MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD (+823%)



iii. RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE 2017

EVOLUCIÓN DE LOS RATIOS DE BALANCE

	31.12.2015	30.06.2016	31.12.2016	30.06.2017 (e)
Fondo de maniobra	2.739.566	1.595.783	-691.780	-364.045
Pasivo sobre fondos propios	2	2	5	4
Deuda financiera sobre fondos propios	1,07	1,11	2,76	2,10
Deuda neta	5.086.137	4.948.786	4.362.228	3.919.935
Deuda financiera sobre EBITDA	2,08	2,94	-6,80	2,16



OBJETIVO CIERRE DE EJERCICIO 2017

FONDO DE MANIOBRA	PASIVO/ FFPP	DEUDA FINANCIERA/ FFPP	DEUDA NETA	DEUDA FINANCIERA/ EBITDA
+	3	1,6	3,3MM€	1,93

iv. GOBIERNO CORPORATIVO: CONSEJO Y COMISIONES



COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

22.11.16 RENUNCIA DE D^a ELENA PISONERO (i)

AUDITOR
 EXTERNO



COMPOSICIÓN DE COMISIÓN DE AUDITORÍA
 NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES



ESTRUCTURA DE
 CONTROL INTERNO

iv. GOBIERNO CORPORATIVO: RSC Y RECONOCIMIENTOS



Plataforma e-learning para favorecer la integración de personas con capacidades diferentes en las Compañías.



catenon
The smart global search
 ONE PLANET · ONE OFFICE

The first episode It's finally here!

Meet the People in the People Business. How would you re-engineer an industry?

PLAY NOW



JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
30 de Junio de 2017

iv. GOBIERNO CORPORATIVO : RSC Y RECONOCIMIENTOS

**MEDALLA DE ORO
 EUROPEA AL MÉRITO EN EL
 TRABAJO**



**PREMIOS CAPITAL, A LA
 MEJOR PROYECCIÓN
 INTERNACIONAL**



**MIEMBRO DE JUNTA
 DIRECTIVA**



**MIEMBRO DE JUNTA
 DIRECTIVA**



CLUB MUNDI



MIEMBRO DE:



**PATRONO DEL PRIMER
 PROGRAMA INTERNACIONAL
 PARA DIRECTIVOS DEL
 SECTOR TURISMO**



v. EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

	2013	2014	2015	2016	2017 hasta el 28/06
Capital admitido (Miles de Euros)	264	327	375	375	375
Nº de acciones (x 1.000)	13.195	16.337	18.734	18.734	18.734
Precio cierre período (euros)	1,3000	1,1000	0,8000	0,4200	0,5000
Últ. precio período (euros)	1,3000	1,1000	0,8000	0,4200	0,5000
Precio máx. período (euros)	1,3800	2,3100	1,4700	1,2400	0,6700
Precio mín. período (euros)	0,2900	0,8400	0,7900	0,3000	0,3700
Capitalización (Miles de Euros)	17.153	17.970	14.987	7.868	9.367
Volumen (miles de acciones)	1.708	9.155	4.302	7.663	8.980
Efectivo (miles de euros)	1.326	13.987	4.923	5.288	4.451



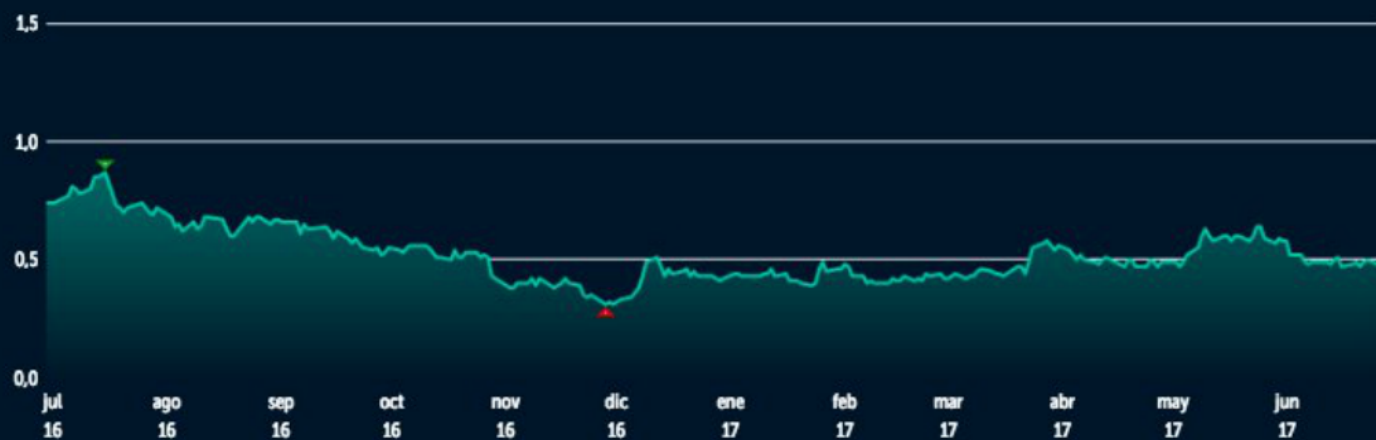
v. EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN

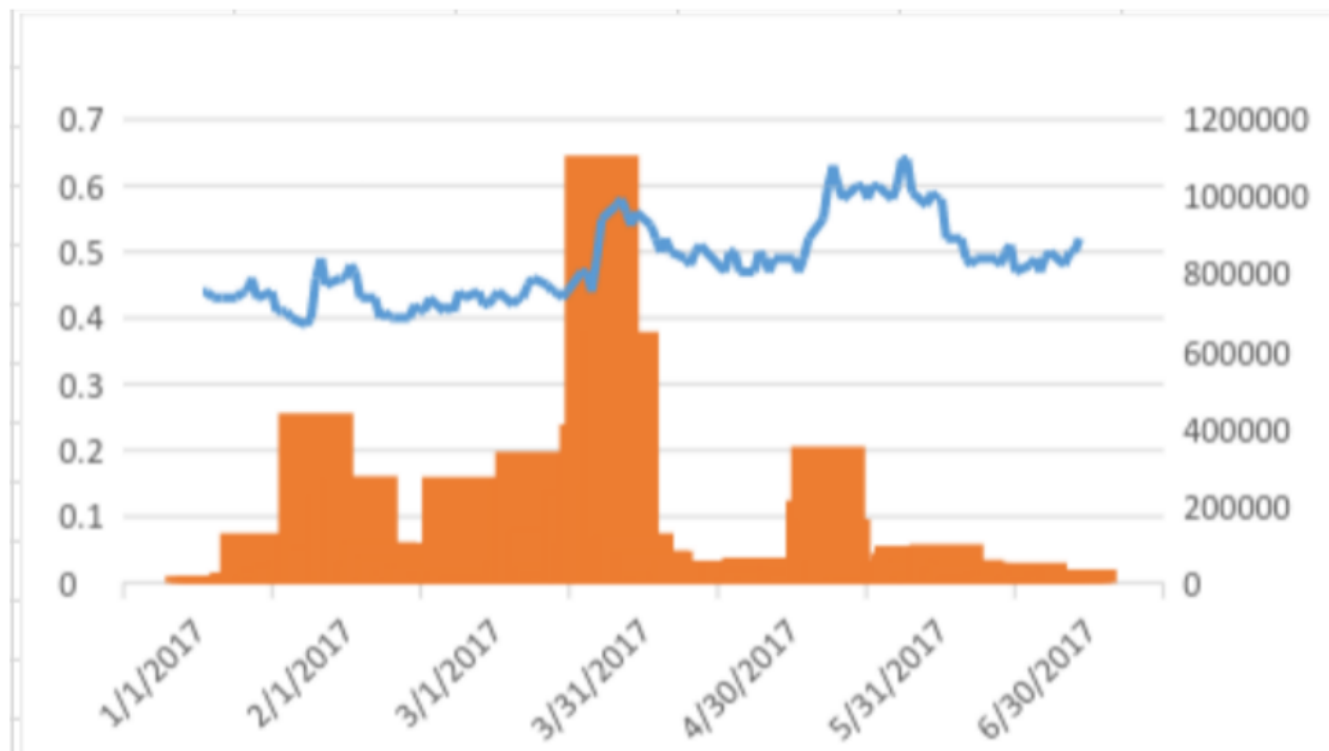
9,37 mill. €

Capitalización

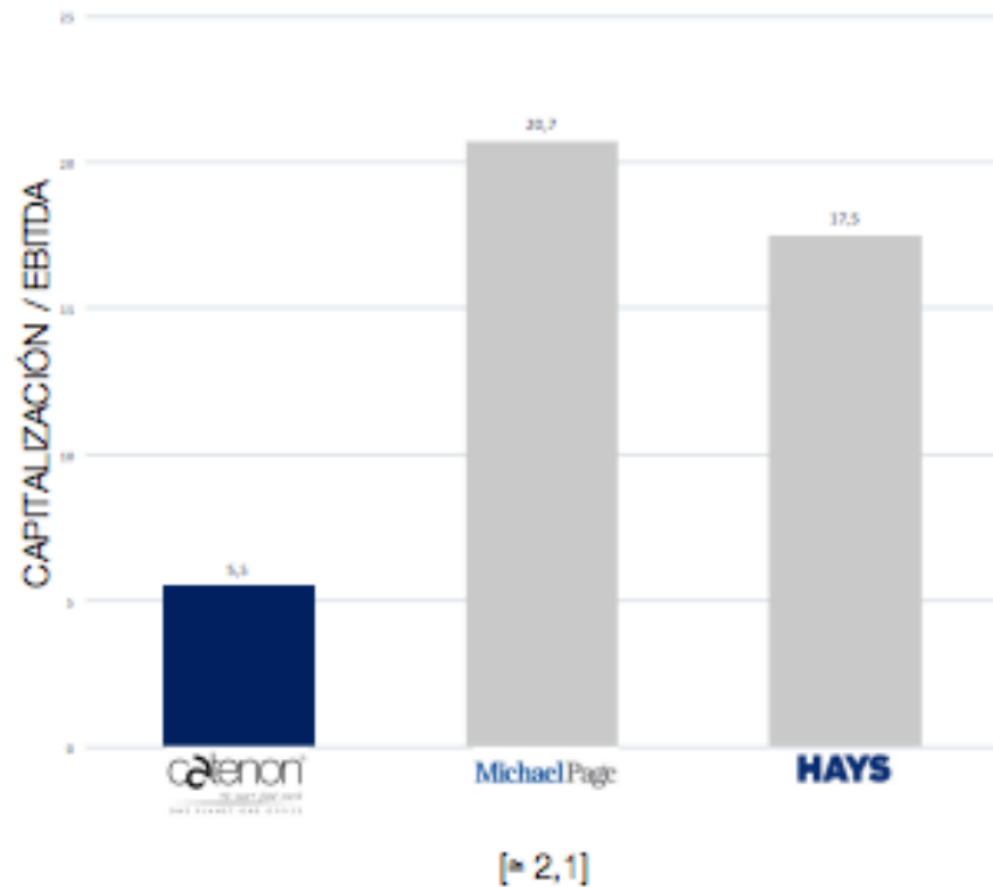
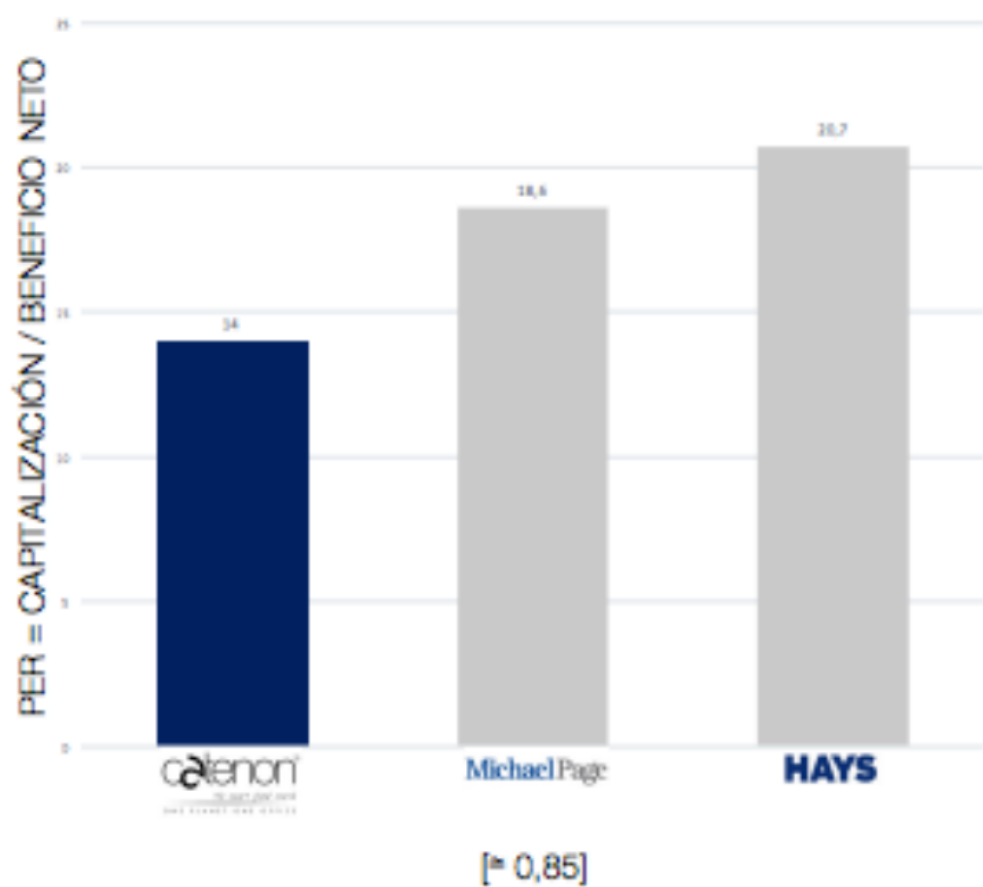
19,05 ▲

Rent. anual 2017 (%)

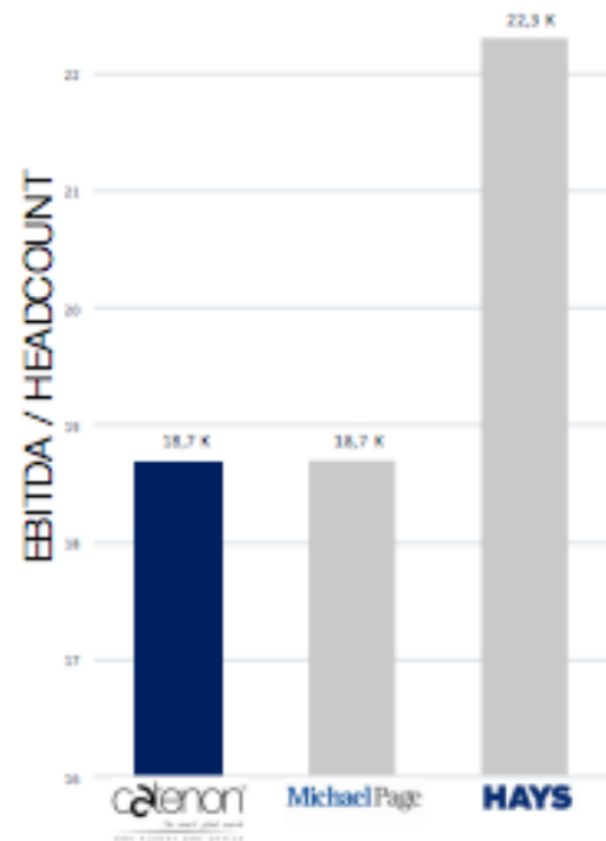
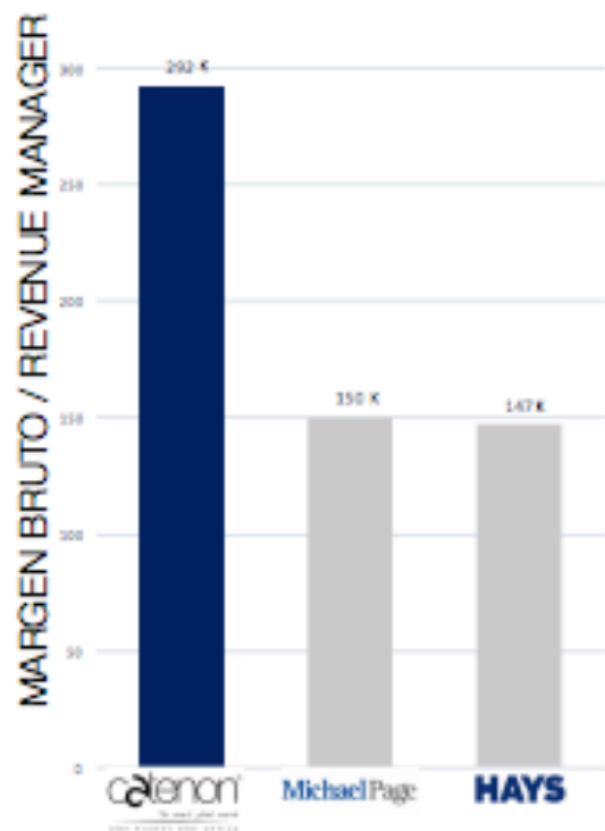




COMPARABLES



COMPARABLES (Modelo de Negocio)



vi.- TENDENCIAS DEL MERCADO Y OPORTUNIDADES PARA CATENON



TAMAÑO DE MERCADO

GLOBAL ANNUAL SALES REVENUE:

€ 450,4 BILLION (8,6% YEAR-ON-YEAR GROWTH)



ORACLE®

PeopleSoft

**ORACLE acquire PEOPLESOFT
USD 7,7 Billion**



successfact[♥]ors™
An SAP Company

**SAP acquire SUCCESSFACTOR
USD 3,4 Billion**

KeneXa[®]

an IBM Company



**IBM acquire KENEXA
\$1,3 Billion**



ORACLE®

ORACLE® | **Human Resources**

Taleo 

**ORACLE acquire TALEO
\$1,9 Billion**



Microsoft

Linked 

MICROSOFT acquire **LINKEDIN**
\$29 Billion

NINGUNA ADQUIRIÓ UNA TRADICIONAL...

1978



Michael Page
INTERNATIONAL

LSE

€ 1.570 MM

1948



RH Robert Half®
Finance & Accounting

NYSE

€ 2.612 MM

1986



HAYS
Specialist Recruitment

LSE

€ 1.619 MM

1953



HEIDRICK & STRUGGLES

NYSE

€ 354 MM

1969



K KORN/FERRY
F INTERNATIONAL

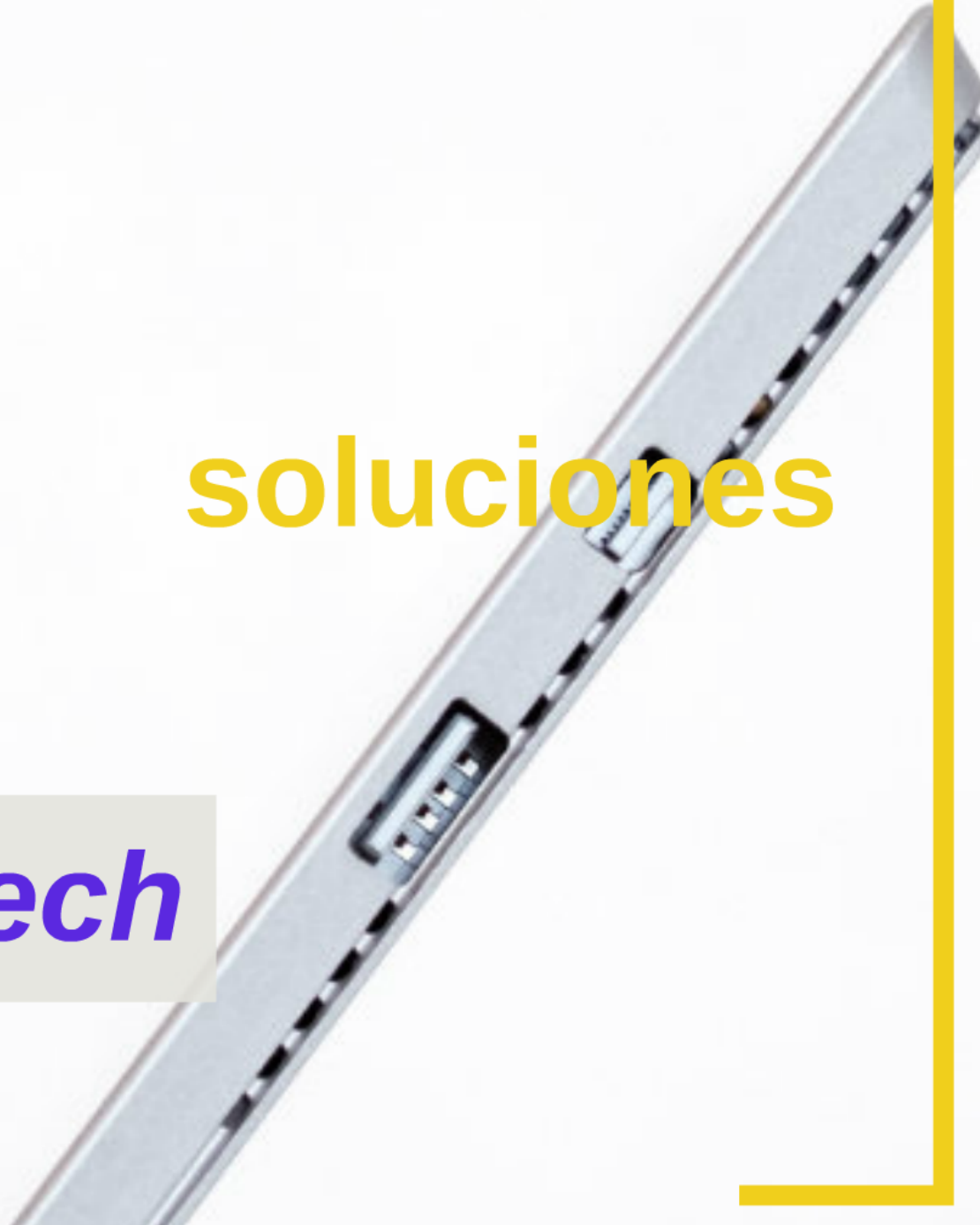
NYSE

€ 248 MM

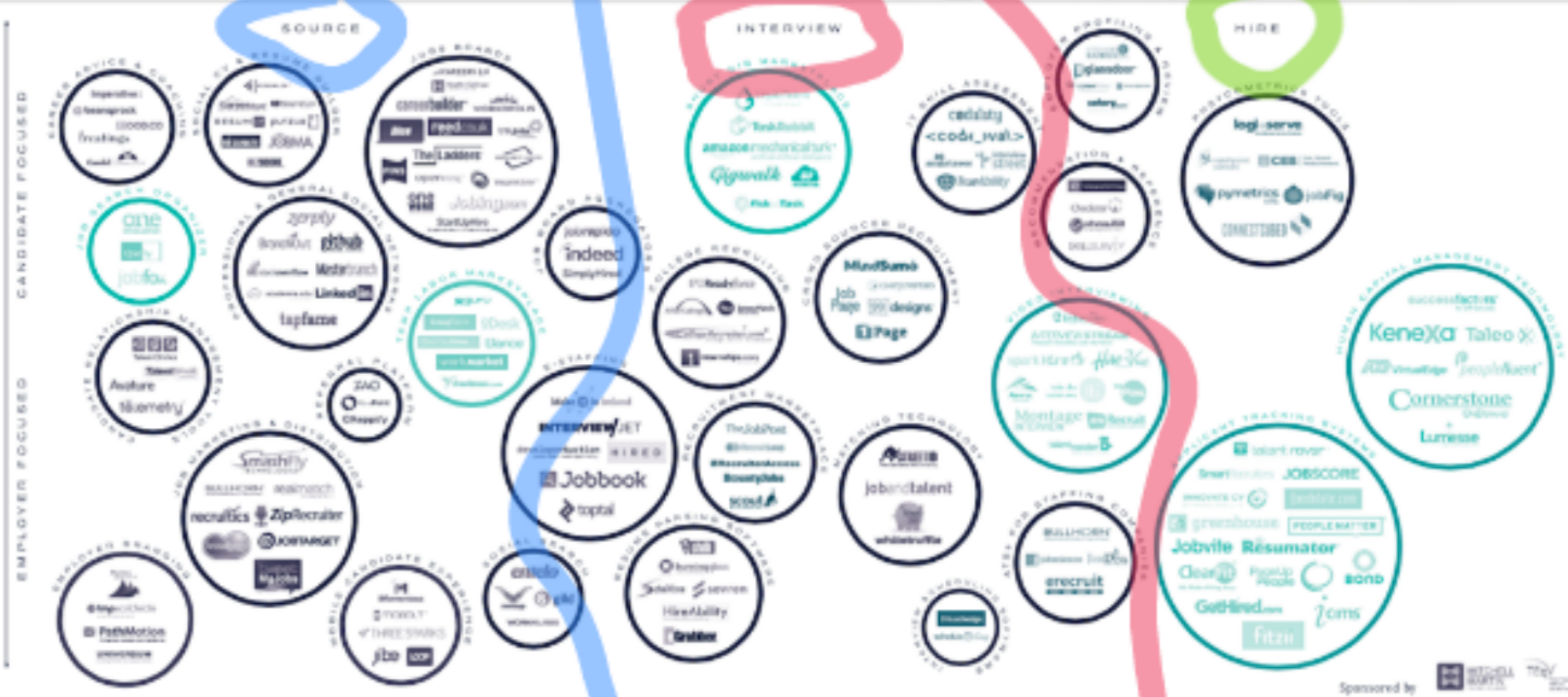
nuevas

soluciones

de base tech



TECH RECRUITMENT MARKET 2016



Obtención de materia prima

Procesamiento de materia prima

Empaquetación y venta

TALENTO PASIVO


79%

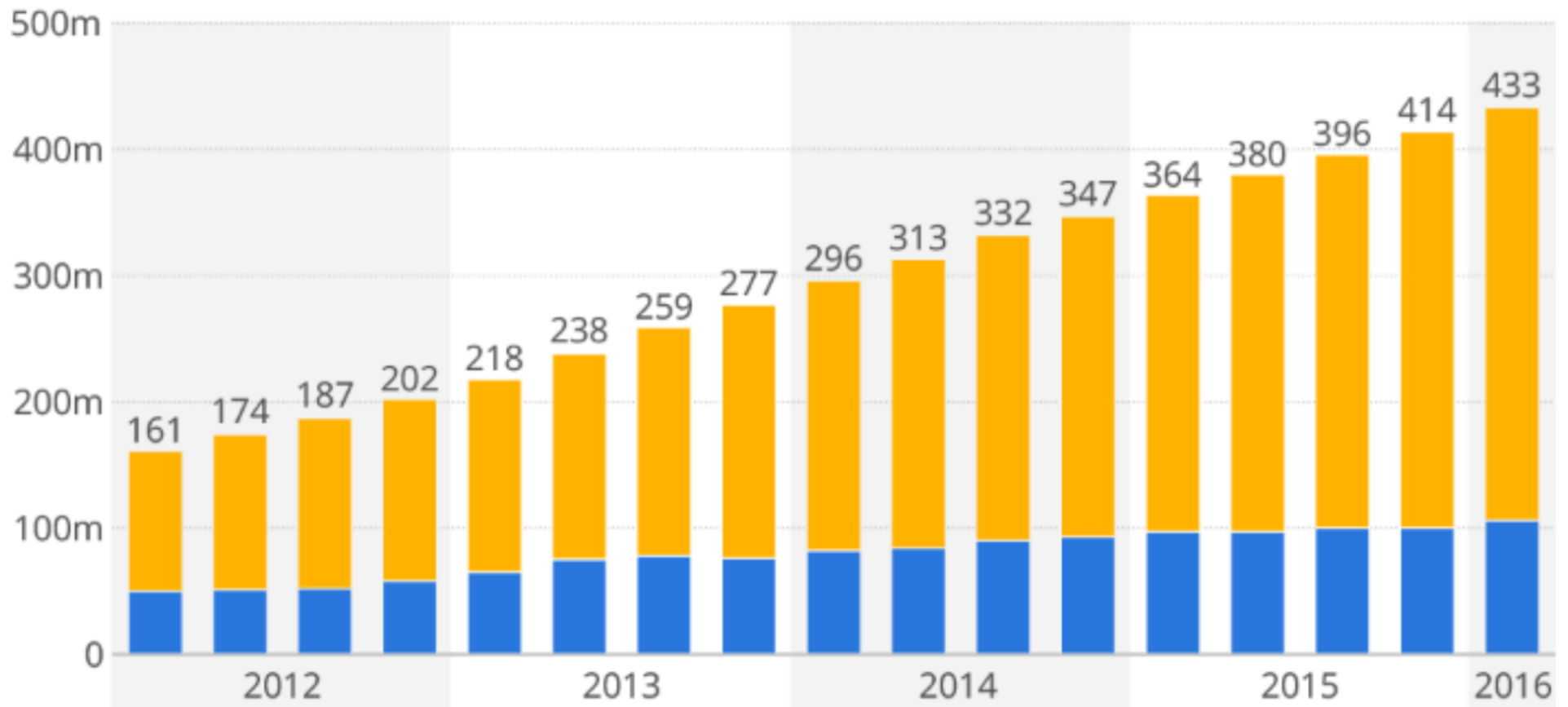
OF WORKING PROFESSIONALS AROUND THE WORLD ARE CONSIDERED PASSIVE CANDIDATES.

THE OTHER 21% ARE ACTIVELY SEEKING A NEW JOB.



LinkedIn's User Growth

 Monthly Visiting Members  Members (total)





SOURCING

SOURCING

Nuestra base de datos es Internet

DIGITAL MARKETING

CANDIDATE COMUNITIES

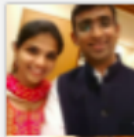
DIGITAL & MOBILE
COMMUNICATION

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

SOCIAL MEDIA

DIGITAL FOOTPRINT

BIG DATA ANALYTICS



Gaurav Chatur

Age: 35 years
Location: Pune, India
Language: English
Email: chatur.gaurav@gmail.com
[show submission data](#)

Best Day to Contact: Friday
Best Time to Contact: 9:00

Footprint	Date of Profile	Social Profile ID	Employment	Android
72	12th	0.7	10.0	8.3

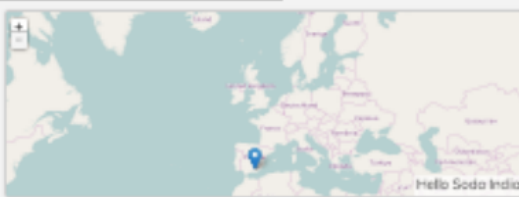
Social Network Summaries

Profile LinkedIn
 Name: Gaurav Chatur
 Location: Pune Area, India
 Email: chatur.gaurav@gmail.com
 Bio: "Making small dents in the headhunting...
 Compensation Worldwide Executive Search
 Role: Managing Director Asia Pacific"

Profile Twitter
 Name: Gaurav Chatur
 Bio: "Interested in Cricket, Economics, Curren..."
 At least 6 years

Profile Facebook
 Name: Gaurav Chatur
 Birthdate: 6th Sep 1981
 Location: Pune, India
 Email: chatur.gaurav@gmail.com
 Compensation Worldwide Executive Search
 Previous Work:
 Programmer Analyst, Infosys, until 1st Jan. Catenon,
 Education:
 Air Force Bal Bharti School (AFBBS)
 Loyala High School, Pune

Location Activity



Most Active Locations	Most Recently Visited
Pune, India Last seen: Thu Aug 28 2014	Singapore, Singapore Last seen: Sat Nov 01 2014
Singapore, Singapore Last seen: Sat Nov 01 2014	Pune, India Last seen: Thu Aug 28 2014
Granada, Spain Last seen: Mon Jun 03 2013	Granada, Spain Last seen: Mon Jun 03 2013
Most Recent Abroad	
Singapore, Singapore Last seen: Sat Nov 01 2014	
Granada, Spain Last seen: Mon Jun 03 2013	

Social Activity



EVALUACIÓN **SCREENING**

Objetiva y comparable

FILMED BUSINESS CASES

BIOMETRIC DATA

MACHINE LEARNING

GAMIFICATION





Catanon te acerca a los Hubs de Talento Digital

Los cambios tecnológicos mueven el mundo y por supuesto, la economía, convirtiéndose en los responsables de la aparición de nuevas profesiones. La innovación constante genera nuevas demandas en el mercado. Para satisfacerlas se necesitan nuevas capacidades, nuevos profesionales.



En este contexto marcado por el boom de las redes sociales y la transformación digital de las empresas en todos sus ámbitos, generando nuevas oportunidades profesionales, se prevé que los próximos cinco años las empresas demandarán hasta 25 perfiles especializados en contenidos digitales y podrían crearse 305.000 nuevos empleos. Catanon pone a tu disposición un ecosistema digital diseñado para acercar el mejor talento digital a nuestros clientes, estén donde estén.

Data Intelligence

**KNOWLEDGE
MANAGEMENT**

TALENT HUBS

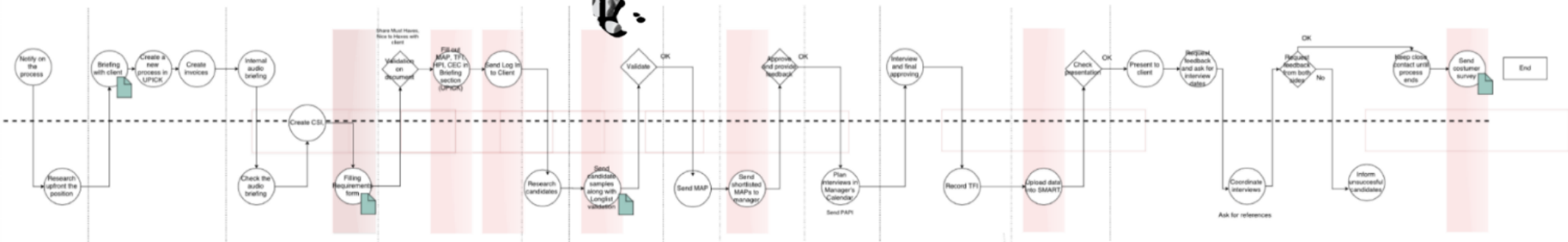
DIGITAL DATA

DIGITAL ANALYTICS

REAL-TIME INFORMATION FOR THE CLIENT



BUSINESS INTELLIGENCE

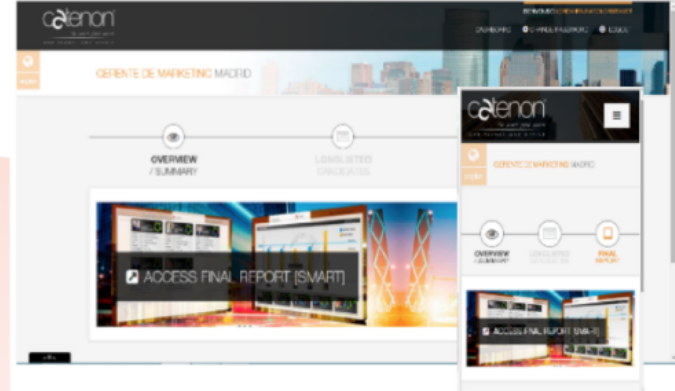


Conectividad

TIEMPO REAL

MULTI DISPOSITIVO

MULTI USUARIO



INCERTIDUMBRE GLOBAL

OPORTUNIDAD

MODELOS DE
ARQUITECTURAS
LABORALES FLEXIBLES



NUEVAS SOLUCIONES
ÁGILES (TECH) PARA LA
ADQUISICIÓN DE
TALENTO



SOLUCIONES GLOBALES
PARA LA ADQUISICIÓN DE
TALENTO (RPO)



RUEGOS Y PREGUNTAS

A wide-angle photograph of the Singapore skyline at dusk, featuring numerous skyscrapers and a bridge over the water. The sky is a mix of blue and orange, and the buildings are reflected in the water.

catenon[®]

The smart global search

Javier Ruiz de Azcárate
Presidente

ONE PLANET · ONE OFFICE